



**МИНИСТЕРСТВО
ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНТРУД РОССИИ)**

**Высшие исполнительные органы
государственной власти субъектов
Российской Федерации
(по списку)**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА

улица Ильинка, 21, Москва, ГСП-4, 127994
тел.: 8 (495) 606-00-60, факс: 8 (495) 606-18-76

19.04.2018 № 18-3/10/В-2854

На № _____ от _____

О приоритетных направлениях профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации в 2018 году

Во исполнение функций, возложенных на Минтруд России постановлением Правительства Российской Федерации от 17 апреля 2008 г. № 284 «О реализации функций по организации формирования и исполнения государственного заказа на дополнительное профессиональное образование федеральных государственных гражданских служащих», а также в целях обеспечения эффективной организации профессионального развития государственных гражданских служащих субъектов Российской Федерации (далее – гражданские служащие) Минтруд России направляет:

перечень приоритетных направлений профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации на 2018 год, согласованный с Администрацией Президента Российской Федерации (далее – приоритетные направления);

примерный перечень рекомендуемых к освоению дополнительных профессиональных программ по приоритетным направлениям с примерным перечнем основных вопросов, рекомендуемых к освоению в рамках указанных дополнительных профессиональных программ (далее соответственно – Программы, перечень вопросов).

Администрация
Губернатора Забайкальского края
«ЭВ» _____ 04 _____ 2018 г.
Входящий № 1-2/149

Прилагаемые приоритетные направления, соответствующие наиболее значимым направлениям государственной политики, Минтруд России рекомендует государственным органам субъектов Российской Федерации учитывать при осуществлении выбора тематики мероприятий по профессиональному развитию гражданских служащих в 2018 году.

При этом структуру дополнительных профессиональных программ для гражданских служащих предлагается формировать на основе Программ и перечня вопросов.

Одновременно при организации мероприятий по профессиональному развитию гражданских служащих предлагается учитывать Рекомендации по вопросам планирования и организации дополнительного профессионального образования и иных мероприятий по профессиональному развитию государственных гражданских служащих, направленные ранее письмом Минтруда России от 4 мая 2017 г. № 18-3/10/В-3501 и размещенные на официальном сайте Минтруда России в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: <https://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/3/3>.

Приложение: на 26 л. в 1 экз.



А.А. Черкасов

**Приоритетные направления профессионального развития
государственных гражданских служащих Российской Федерации
на 2018 год**

(согласованы Администрацией Президента Российской Федерации
письмом от 22 февраля 2018 г. № А71-2266)

1) современные технологии в государственном управлении (во исполнение Основных направлений развития государственной гражданской службы Российской Федерации на 2016–2018 годы, утвержденных Указом Президента Российской Федерации от 11 августа 2016 г. № 403, реализация комплекса мероприятий, направленных на совершенствование навыков государственного управления и развитие профессионально-личностных качеств, для государственных гражданских служащих, замещающих должности государственной гражданской службы высшей и главной групп должностей, а также лиц, включенных в кадровый резерв);

2) управление общественными финансами (во исполнение Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 1 декабря 2016 г., Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (в ред. от 3 июля 2016 г.), Программы повышения эффективности управления общественными (государственными и муниципальными) финансами на период до 2018 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2013 г. № 2593-р, и Основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2018 года (новая редакция), утвержденных Правительством Российской Федерации 14 мая 2015 г.);

3) социально-экономическое развитие Российской Федерации (во исполнение Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642, Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденных Указом Президента Российской Федерации от 16 января 2017 г. № 13, Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р, Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2011 г. № 2227-р, и Основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2018 года (новая редакция), утвержденных Правительством Российской Федерации 14 мая 2015 г.);

4) проектная деятельность (во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 15 октября 2016 г. № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»);

5) обеспечение национальной безопасности (во исполнение Федерального закона от 25 июля 2002 г. № 114-ФЗ «О противодействии экстремистской деятельности» (в ред. от 23 ноября 2015 г., Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года,

утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 19 декабря 2012 г. № 1666, Основ государственной культурной политики, утвержденных Указом Президента Российской Федерации от 24 декабря 2014 г. № 808, Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 г. № 683, Стратегии противодействия экстремизму в Российской Федерации до 2025 года, утвержденной Президентом Российской Федерации 28 ноября 2014 г. № Пр-2753);

б) эффективность контрольно-надзорной деятельности (во исполнение Федерального закона от 26 декабря 2008 г. № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» (в ред. от 22 февраля 2017 г.) и Основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2018 года (новая редакция), утвержденных Правительством Российской Федерации 14 мая 2015 г.);

7) использование цифровых технологий в социально-экономической сфере и государственном управлении (во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы» и распоряжения Правительства Российской Федерации от 28 июля 2017 г. № 1632-р об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации»);

8) нормативно-правовое регулирование и законотворческая деятельность (во исполнение Федерального закона от 6 октября 1999 г. № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации», постановления Правительства Российской Федерации от 26 февраля 2010 г. № 96 «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов», постановления Правительства Российской Федерации от 25 августа 2012 г. № 851 «О порядке раскрытия федеральными органами исполнительной власти информации о подготовке проектов нормативных правовых актов и результатах их общественного обсуждения», постановления Правительства Российской Федерации от 17 декабря 2012 г. № 1318 «О порядке проведения федеральными органами исполнительной власти оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов, проектов поправок к проектам федеральных законов и проектов решений Совета Евразийской экономической комиссии, а также о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»).



**Примерный перечень рекомендуемых к освоению
дополнительных профессиональных программ
по приоритетным направлениям профессионального развития
государственных гражданских служащих Российской Федерации на 2018 год**

Код дополнительной профессиональной программы	Приоритетное направление профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации на 2018 год/ название дополнительной профессиональной программы
1. Современные технологии в государственном управлении	
1 (а)	«Вопросы профилактики и противодействия коррупции на государственной гражданской службе»
1 (б)	«Вопросы выявления и предотвращения случаев подкупа иностранных должностных лиц, фактов составления ложной отчетности»
1 (в)	«Функции подразделений кадровых служб федеральных государственных органов по профилактике коррупционных и иных правонарушений»
1 (г)	«Основы функционирования государственной гражданской службы Российской Федерации»
1 (д)	«Современные кадровые технологии на государственной гражданской службе (HR технологии)»
1 (е)	«Этика государственной службы»
1 (ж)	«Вопросы обеспечения открытости информации о деятельности государственных органов»
1 (з)	«Реализация в государственных органах принципа открытости и организация работы с открытыми данными»
2. Управление общественными финансами	
2 (а)	«Управление государственными финансами»
2 (б)	«Подготовка управленческих кадров в сфере привлечения инвестиций»
3. Социально-экономическое развитие Российской Федерации	
3 (а)	«Вопросы повышения качества предоставления государственных услуг»
3 (б)	«Вопросы реализации государственной демографической политики»
3 (в)	«Вопросы социальной защиты и социального обеспечения населения»
3 (г)	«Вопросы социальной защиты инвалидов»
3 (д)	«Вопросы взаимодействия с социально ориентированными некоммерческими организациями и привлечения социально ориентированных некоммерческих организаций к оказанию услуг в социальной сфере»
3 (е)	«Вопросы функционирования контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»

4. Проектная деятельность	
4 (а)	«Проектное управление в государственном секторе»
4 (б)	«Система управления проектной деятельностью в органах власти»
4 (в)	«Управление проектами в органах власти: базовые знания (для высшего руководства)»
4 (г)	«Управление проектами в органах власти: базовые знания»
4 (д)	«Управление проектами в органах власти: углубленные знания»
5. Обеспечение национальной безопасности	
5 (а)	«Вопросы противодействия экстремизму»
5 (б)	«Вопросы профилактики терроризма»
5 (в)	«Вопросы реализации государственной национальной политики»
6. Эффективность контрольно-надзорной деятельности	
6 (а)	«Основные направления реформы контрольной и надзорной деятельности»
7. Использование цифровых технологий в социально-экономической сфере и государственном управлении	
7 (а)	«Защита государственной тайны»
7 (б)	«Информационная безопасность»
7 (в)	«Информационные технологии в государственном управлении»
7 (г)	«Цифровые технологии в государственном управлении»
8. Нормативно-правовое регулирование и законотворческая деятельность	
8 (а)	«Правовые основы законотворческой деятельности в Российской Федерации»
8 (б)	«Развитие института оценки регулирующего воздействия в сфере государственного управления»

1. Приоритетное направление профессионального развития «Современные технологии в государственном управлении»

В рамках данного приоритетного направления профессионального развития к освоению государственными гражданскими служащими Российской Федерации (далее – гражданские служащие) в 2018 году рекомендуются указанные ниже дополнительные профессиональные программы (далее – Программы), направленные на повышение эффективности профессиональной служебной деятельности гражданских служащих, занимающихся вопросами совершенствования государственного управления:

Код Программы	Название Программы
1 (а)	«Вопросы профилактики и противодействия коррупции на государственной гражданской службе»
1 (б)	«Вопросы выявления и предотвращения случаев подкупа иностранных должностных лиц, фактов составления ложной отчетности»
1 (в)	«Функции подразделений кадровых служб государственных органов по профилактике коррупционных и иных правонарушений»
1 (г)	«Основы функционирования государственной гражданской службы Российской Федерации»
1 (д)	«Современные кадровые технологии на государственной гражданской службе (HR технологии)»
1 (е)	«Этика государственной службы»
1 (ж)	«Вопросы обеспечения открытости информации о деятельности государственных органов»
1 (з)	«Реализация в государственных органах принципа открытости и организация работы с открытыми данными»

1 (а). В ходе освоения Программы **«Вопросы профилактики и противодействия коррупции на государственной гражданской службе»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Основные направления государственной политики в области противодействия коррупции.

Организационные основы противодействия коррупции.

Международные стандарты в области противодействия коррупции.

Проведение оценки коррупционных рисков, возникающих при реализации функций государственных органов.

Предотвращение, выявление и урегулирование конфликта интересов.

Обеспечение соблюдения гражданскими служащими ограничений, запретов и обязанностей, установленных в целях противодействия коррупции.

Привлечение государственных служащих к ответственности за коррупционные правонарушения.

1 (б). В ходе освоения Программы **«Вопросы выявления и предотвращения случаев подкупа иностранных должностных лиц, фактов составления ложной отчетности»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

1) Основные положения законодательства Российской Федерации в области профилактики и противодействия коррупции.

Основные направления государственной политики в области противодействия коррупции.

Уголовно-правовые средства противодействия коррупции.

Законодательство о противодействии легализации доходов, полученных преступным путем.

2) Выявление и предотвращение случаев подкупа иностранных должностных лиц.

Конвенция Организации экономического сотрудничества и развития по борьбе с подкупом иностранных должностных лиц при осуществлении международных коммерческих сделок от 21 ноября 1997 г: основные положения и мониторинг исполнения.

Рекомендации, принятые в развитие Конвенции ОЭСР по борьбе с подкупом иностранных должностных лиц при осуществлении международных коммерческих сделок.

Нормативное правовое регулирование противодействия подкупу иностранных должностных лиц в России.

Построение в организации системы комплаенс-процедур как средство противодействия подкупу иностранных должностных лиц.

3) Выявление и предотвращение случаев составления ложной отчетности.

Принципы и методы составления финансовой отчетности организаций.

Ложная финансовая отчетность: внесение в документы финансовой отчетности заведомо недостоверных сведений для подготовки, совершения и сокрытия правонарушений.

Противодействие фальсификации финансовой отчетности: российский и зарубежный опыт.

Использование организациями процедур внутреннего контроля в целях обнаружения фактов предоставления ложной отчетности и коррупционных правонарушений.

Выявление фактов составления ложной отчетности: опыт налоговых органов.

1 (в). В ходе освоения Программы **«Функции подразделений кадровых служб государственных органов по профилактике коррупционных и иных правонарушений»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

1) Система государственного управления противодействием коррупции.

Основные направления государственной политики в области противодействия коррупции.

Международные стандарты государственного управления в области противодействия коррупции. Опыт ведущих иностранных государств по профилактике и противодействию коррупции в государственных органах.

Система государственных органов, осуществляющих противодействие коррупции.

Уголовно-правовые средства противодействия коррупции. Общие сведения о выявлении и расследовании преступлений.

Обеспечение соблюдения норм служебной этики на государственной службе.

2) Технологии и методы реализации функций подразделений государственных органов по профилактике коррупционных и иных правонарушений.

Организация работы подразделений кадровых служб государственных органов по профилактике коррупционных и иных правонарушений.

Проведение оценки коррупционных рисков, возникающих при реализации функций государственных органов.

Формирование в государственных органах перечней должностей государственной гражданской службы, замещение которых влечет обязанность представления сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также перечней должностей государственной гражданской службы, замещение которых предусматривает запрет иметь счета в иностранных кредитных организациях и пользоваться иностранными финансовыми инструментами.

Предотвращение, выявление и урегулирование конфликта интересов на государственной службе.

Обеспечение соблюдения государственным служащим ограничений и запретов, установленных в целях противодействия коррупции.

Организация представления государственным служащим сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера.

Анализ представляемых государственным служащим сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера.

Проведение антикоррупционных проверок.

Основные виды правонарушений коррупционного характера в системе государственной службы. Дисциплинарная, административная и гражданско-правовая ответственность государственных служащих за коррупционные правонарушения.

Обеспечение деятельности комиссии по соблюдению требований к служебному поведению государственных служащих и урегулированию конфликта интересов.

Судебная практика по спорам, связанным с привлечением к дисциплинарной ответственности за совершение коррупционных проступков.

Взаимодействие кадровых служб государственных органов с правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции.

Ведомственные нормативные акты по вопросам противодействия коррупции и проведение их антикоррупционной экспертизы.

Организация правового и антикоррупционного просвещения государственных служащих.

Информационные технологии в системе мер по профилактике коррупционных и иных правонарушений.

Осуществление контроля за соблюдением законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед государственным органом, а также за реализацией в них мер по профилактике коррупционных правонарушений.

Взаимодействие государственных органов и их должностных лиц с неправительственными организациями и СМИ по вопросам противодействия коррупции.

1 (г). В ходе освоения Программы **«Основы функционирования государственной гражданской службы Российской Федерации»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

1) Основы государственной гражданской службы Российской Федерации.

Система государственного управления и государственной службы, основы государственной гражданской службы в Российской Федерации.

Основные направления развития государственной гражданской службы Российской Федерации.

Основы противодействия коррупции и профилактики коррупционных правонарушений на государственной гражданской службе.

Информационные технологии в управлении кадровым составом государственной гражданской службы.

2) Основы управления кадровым составом государственной гражданской службы.

Система подбора и отбора кандидатов для замещения должностей государственной гражданской службы.

Система кадровых резервов на государственной гражданской службе Российской Федерации: виды, принципы и методы формирования.

Основы цифровой экономики на государственной гражданской службе (Электронное правительство. Блокчейн).

Основы документооборота и документационного обеспечения управления.

3) Основы государственной служебной культуры.

Государственно-служебная культура, основанная на системе ценностей.

Особенности протокола.

Особенности этикета.

1 (д). В ходе освоения Программы **«Современные кадровые технологии на государственной гражданской службе (HR технологии)»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

1) Основные направления развития государственной гражданской службы.

Система государственной службы Российской Федерации. Основные направления развития государственной гражданской службы.

Практика противодействия коррупции и профилактики коррупционных правонарушений на государственной гражданской службе.

Цифровизация государственного управления.

2) Современные кадровые технологии на государственной гражданской службе.

Современные методы оценки знаний и умений, личностных и профессиональных качеств кандидатов на замещение вакантных должностей государственной гражданской службы, государственных гражданских служащих.

Новые подходы к профессиональному развитию государственных гражданских служащих и лиц, включенных в кадровые резервы.

Практика формирования и использования кадровых резервов на государственной гражданской службе.

3) Основы государственной служебной культуры.

Государственно-служебная культура, основанная на системе ценностей.

Особенности протокола и этикета.

1 (е). В ходе освоения Программы **«Этика государственной службы»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Специфика формирования этики государственной службы.

Этический кодекс как инструмент регулирования конфликта интересов на государственной службе.

Культурные аспекты государственной службы.

Правила поведения и деловой этикет на государственной службе.

Культура служебных отношений. Управление стрессом.

1 (ж). В ходе освоения Программы **«Вопросы обеспечения открытости информации о деятельности государственных органов»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Мировой опыт открытия государственных данных.

Идеология и инициативы международных организаций (Open Government Partnership, International Budget Partnership, W3C, Всемирный банк, ОЭСР, Open Knowledge Foundation и т.д.) и участие в них Российской Федерации.

Нормативная правовая база в области раскрытия информации о деятельности государственных органов.

Организация деятельности по обеспечению открытости информации о деятельности государственных органов.

Обеспечение информационной безопасности при раскрытии данных органами государственной власти. Защита персональных данных и иных видов данных при публикации открытых данных. Оценка возможности размещения информации с учетом вопросов информационной безопасности.

Модели оценивания открытости информации, используемые при проведении международных и национальных сопоставлений.

Формирование и реализация информационной политики в сфере полномочий государственного органа.

Агентная модель распространения информации, использование агентной модели для доведения информации до целевых аудиторий.

Организация доступа к информации о деятельности государственных органов.

1 (з). В ходе освоения Программы **«Реализация в государственных органах принципа открытости и организация работы с открытыми данными»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Концепция открытых данных, ее ценности, принципы и целевые установки, взаимосвязь с цифровой экономикой. Правовое и методическое обеспечение деятельности по реализации концепции открытости и концепции открытых данных.

Современные формы и каналы взаимодействия с гражданами и институтами гражданского общества. Формирование и реализация информационной политики в сфере полномочий государственного органа.

Характеристика текущего этапа реализации концепции открытых данных в Российской Федерации. Модели организационно-технической зрелости, международные и национальные рейтинги в области открытых данных. Лучшие отечественные и зарубежные практики реализации концепции открытых данных и вовлечения их в обращение. Координация деятельности федеральных, региональных и муниципальных органов по размещению востребованных данных.

Эффективные формы взаимодействия с потребителями открытых данных, управление требованиями, приоритизация и стандартизация. Участие граждан в проверке достоверности открытых данных и процедуры корректировки данных. Требования к государственным органам в части технологических форматов и регламентов работы с открытыми данными. Технические требования к размещению общедоступной информации в форме открытых данных.

Обеспечение информационной безопасности при раскрытии данных органами государственной власти. Защита персональных данных и иных видов данных при публикации открытых данных. Оценка возможности размещения информации с учетом вопросов информационной безопасности.

Перспективы развития инфраструктуры, правового и методического обеспечения деятельности в области открытых данных. Международное сотрудничество и сопоставления в области открытых данных, участие Российской Федерации.

2. Приоритетное направление профессионального развития «Управление общественными финансами»

В рамках данного приоритетного направления профессионального развития к освоению гражданскими служащими в 2018 году рекомендуются указанные ниже Программы, направленные на повышение эффективности профессиональной служебной деятельности гражданских служащих, занимающихся вопросами реализации государственной бюджетной политики:

Код Программы	Название Программы
2 (а)	«Управление государственными финансами»
2 (б)	«Подготовка управленческих кадров в сфере привлечения инвестиций»

2 (а). В ходе освоения Программы **«Управление государственными финансами»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Государственная финансовая и денежно-кредитная политика Российской Федерации.

Актуальные вопросы реформирования бюджетного процесса в Российской Федерации.

Программно-целевой принцип формирования федерального бюджета и бюджетов субъектов Российской Федерации на основе государственных программ.

Организация закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд в соответствии с Федеральным законом от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Бухгалтерский учет как информационная основа управления государственными финансами.

Государственный финансовый контроль и его роль в управлении государственными финансами.

Организация и методика проведения контрольных мероприятий, оформление и реализация их результатов.

Управление государственными финансами и вопросы противодействия коррупции.

Ответственность за нарушение бюджетного законодательства.

2 (б). В ходе освоения Программы **«Подготовка управленческих кадров в сфере привлечения инвестиций»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Глобальные вызовы и тренды экономического развития.

Эффективное государственное управление, в том числе сокращение административных барьеров, оптимизация и рационализация нормотворческого процесса.

Получение системного представления о механизмах и инструментах поддержки и сопровождения инвестиционных проектов, применяемых в мировой и российской практике.

Основные принципы организации инвестиционной деятельности. Социально-экономическое развитие и роль инвестиционных проектов в его обеспечении. Принципы стратегического управления. Организационно-правовые модели инвестиционного процесса. Принципы функционирования налоговой и финансовой системы в Российской Федерации.

Принципы инвестиционной деятельности в бизнесе и государстве. Базовые инструменты финансового анализа и финансовые модели инвестиционного процесса. Управление рисками в инвестиционном процессе.

Государственно-частное партнерство (привлечение инвестиций в государственный сектор, инвестиционные проекты на принципах государственно-частного партнерства: теория, законодательство и практические аспекты). Инвестиционный климат в Российской Федерации: опыт и планы преобразований. Региональный инвестиционный климат: ситуация в российских регионах. Лучшие практики по совершенствованию инвестиционного климата. Инвестиционная привлекательность региона: методики оценки и рейтинги инвестиционной привлекательности. Инструменты взаимодействия органов государственной власти с участниками инвестиционной деятельности. Механизмы обеспечения эффективного доступа к инфраструктуре. Основы юридического сопровождения инвестиционной деятельности. Территориальный маркетинг и геобрендинг.

Базовый инструментарий управления проектами. Специфика управления инвестиционными проектами с участием органов государственной власти. Особенности использования интеллектуальной собственности в инвестиционных проектах.

Особенности привлечения инвестиций в различные отрасли экономики: сельское хозяйство, транспортную инфраструктуру, машиностроение и другие отрасли экономики.

3. Приоритетное направление профессионального развития «Социально-экономическое развитие Российской Федерации»

В рамках данного приоритетного направления профессионального развития к освоению гражданскими служащими в 2018 году рекомендуются указанные ниже Программы, направленным на повышение эффективности профессиональной служебной деятельности гражданских служащих, в том числе занимающихся вопросами социальной защиты инвалидов, обеспечения демографической устойчивости:

Код Программы	Название Программы
3 (а)	«Вопросы повышения качества предоставления государственных услуг»

3 (б)	«Вопросы реализации государственной демографической политики»
3 (в)	«Вопросы социальной защиты и социального обеспечения населения»
3 (г)	«Вопросы социальной защиты инвалидов»
3 (д)	«Вопросы взаимодействия с социально ориентированными некоммерческими организациями и привлечения социально ориентированных некоммерческих организаций к оказанию услуг в социальной сфере»
3 (е)	«Вопросы функционирования контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»

3 (а). В ходе освоения Программы **«Вопросы повышения качества предоставления государственных услуг»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

1) Нормативное правовое регулирование отношений, возникающих в связи с предоставлением государственных услуг.

Основные принципы предоставления государственных услуг.

Права заявителей при получении государственных услуг.

Обязанности государственных органов, предоставляющих государственные услуги, и подведомственных государственным органам организаций.

2) Общие требования к предоставлению государственных услуг. Административные регламенты исполнения государственных функций и административные регламенты предоставления государственных услуг.

Требования к взаимодействию с заявителем при предоставлении государственных услуг.

Требования к оказанию услуг, которые являются необходимыми и обязательными для предоставления государственных услуг.

Реестры государственных услуг.

Требования к административным регламентам и к стандарту предоставления государственной услуги.

3) Использование информационно-коммуникационных технологий при предоставлении государственных услуг (предоставление государственных услуг в электронной форме).

Особенности организации предоставления государственных и муниципальных услуг в многофункциональных центрах.

Использование информационно-коммуникационных технологий при предоставлении государственных услуг.

Требования к организации предоставления государственных услуг в электронной форме. Общие требования к использованию информационно-коммуникационных технологий при предоставлении государственных услуг.

4) Вопросы оценки коррупционных рисков при оказании государственных услуг.

Определение перечня функций государственных органов и перечня должностей гражданской службы, по которым наиболее вероятно возникновение коррупционных рисков.

Внедрение системы мониторинга исполнения должностных обязанностей государственными служащими и работниками государственных корпораций, деятельность которых связана с коррупционными рисками при оказании государственных услуг.

Минимизация коррупционных рисков либо их устранение в конкретных управленческих процессах реализации коррупционно-опасных функций.

5) Межведомственное информационное взаимодействие при предоставлении государственных услуг.

Использование системы межведомственного взаимодействия при предоставлении государственных услуг.

Межведомственный запрос о представлении документов и информации, необходимых для предоставления государственных услуг, в рамках межведомственного информационного взаимодействия.

Требования к соглашениям о взаимодействии.

3 (б). В ходе освоения Программы **«Вопросы реализации государственной демографической политики»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Основные положения Концепции демографической политики Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 9 октября 2007 г. № 1351.

Базовые инструменты демографического анализа.

Закономерности развития и характеристики демографических процессов.

Численность, возрастно-половая и семейная структуры, смертность, рождаемость, миграция – современные тенденции, а также прогнозирование демографических процессов.

Демографическая и миграционная политика государства.

Региональные особенности и проблемы демографического развития, механизмы и меры демографической политики на региональном уровне.

Проблемы современного демографического развития Российской Федерации и возможные пути их решения. Зарубежный опыт решения демографических проблем.

3 (в). В ходе освоения Программы **«Вопросы социальной защиты и социального обеспечения населения»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Социальная защита и социальное обеспечение: теоретические основы; функции, институты; современная государственная политика.

Международное право и зарубежный опыт социальной защиты и социального обеспечения населения и его отдельных категорий на основе оценки нуждаемости, их адаптация в России.

Методика оценки нуждаемости в разных видах и формах социальной защиты и социального обеспечения населения и его отдельных категорий.

Социальный контракт: методология и практика применения. Особенности использования технологии социального контракта в субъектах Российской Федерации.

Методика тарификации социальных услуг в рамках социальной защиты и социального обеспечения населения и его отдельных категорий. Методики оценки затрат на различные меры социальной поддержки в сфере образования, здравоохранения, культуры, транспорта, связи и информации, жилищно-коммунального хозяйства, др.

Технологии социальной адаптации отдельных категорий населения – получателей государственной социальной помощи. Методы мотивации на снижение иждивенческих установок у отдельных получателей социальной помощи.

Порядок предоставления материальной помощи и социальных услуг отдельным категориям населения (семьям с детьми, инвалидам, лицам пожилого возраста, сиротам и др.) в рамках социальной защиты и социального обеспечения.

Пожизненная рента с иждивением как инструмент социального обеспечения отдельных категорий населения. Особенности оценки нуждаемости клиентов, находящихся на пожизненной ренте.

Методика оценки эффективности социальной защиты и социального обеспечения населения и его отдельных категорий.

Проектно-ориентированное управление преобразованиями социальной защиты и социального обеспечения населения с учетом специфики применения критериев нуждаемости.

3 (г). В ходе освоения Программы **«Вопросы социальной защиты инвалидов»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Цели, принципы, приоритетные направления и задачи государственной социальной политики в отношении инвалидов. Нормативное правовое обеспечение вопросов социальной защиты инвалидов в Российской Федерации. Основные положения Конвенции о правах инвалидов.

Правовое регулирование деятельности органов государственной власти и местного самоуправления по обеспечению доступности для инвалидов объектов и услуг в сферах образования, здравоохранения, культуры, транспорта, связи и информации, жилищно-коммунального хозяйства, физической культуры и спорта, туризма, торговли, труда, занятости и социальной защиты.

Правовое регулирование деятельности негосударственных организаций, предоставляющих услуги населению по обеспечению их доступности для инвалидов.

Опыт реализации региональных «дорожных карт» по повышению значений показателей доступности для инвалидов объектов и услуг.

Правовое регулирование осуществления государственного контроля (надзора) за обеспечением доступности для инвалидов объектов социальной, инженерной и транспортной инфраструктур и предоставляемых услуг.

3 (д). В ходе освоения Программы **«Вопросы взаимодействия с социально ориентированными некоммерческими организациями и привлечения социально ориентированных некоммерческих организаций к оказанию услуг в социальной сфере»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Сущность, функции и социальная роль социально ориентированных некоммерческих организаций.

Государственная политика содействия развитию социально ориентированных некоммерческих организаций.

Правовое регулирование третьего сектора в Российской Федерации и совершенствование нормативной правовой базы в целях обеспечения доступа социально ориентированных некоммерческих организаций к оказанию социальных услуг.

Формирование инфраструктуры развития социально ориентированных некоммерческих организаций.

Методы и механизмы имущественной, информационной, финансовой поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций.

Обеспечение доступа социально ориентированных некоммерческих организаций к оказанию услуг в сфере социального обслуживания, образования, здравоохранения, культуры и туризма, физкультуры и спорта.

Развитие социально ориентированных некоммерческих организаций в муниципальных образованиях и участие социально ориентированных некоммерческих организаций в оказании муниципальных услуг.

Участие социально ориентированных некоммерческих организаций в общественном контроле и независимой оценке качества оказания услуг в социальной сфере.

Обеспечение публичности и открытости социально ориентированных некоммерческих организаций и органов власти.

Развитие кадрового потенциала социально ориентированных некоммерческих организаций.

3 (е). В ходе освоения Программы **«Вопросы функционирования контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

1) Основы контрактной системы. Законодательство Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Цели, задачи и принципы контрактной системы. Предотвращение коррупции в сфере закупок. Участники контрактной системы, их права и обязанности. Контрактная служба. Контрактные управляющие. Комиссия по осуществлению закупок.

Действующая российская нормативная правовая база, регламентирующая вопросы закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд. Нормативные правовые акты, принятые в развитие законодательства, регулирующего закупки товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд. Применение антимонопольного законодательства при осуществлении закупок товаров, работ и услуг.

Единая информационная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

2) Планирование и обоснование закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Планирование и обоснование закупок. Централизованные закупки.

Понятие начальной (максимальной) цены контракта, ее назначение, методы определения.

3) Осуществление закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Способы определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей): общая характеристика способов, основные правила выбора.

Требования к участникам закупки. Антидемпинговые меры при проведении конкурса и аукциона.

Правила описания объекта закупки. Порядок составления технического задания.

Порядок проведения конкурсов, включая конкурсы с ограниченным участием, двухэтапные конкурсы.

Оценка заявок, окончательных предложений участников закупки и критерии этой оценки.

Порядок осуществления закупок путем проведения аукциона.

Порядок осуществления закупок способом запроса котировок.

Порядок осуществления закупок способом запроса предложений.

Осуществление закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).

Особенности отдельных видов закупок.

Условия применения и порядок выбора способа закупок, обоснование выбора способа закупок.

Типовые проблемы и ошибки, возникающие при реализации положений закона о контрактной системе.

4) Контракты.

Порядок заключения, исполнения, изменения и расторжения контрактов.

Приемка продукции. Экспертиза результатов контракта и привлечение экспертов.

Внесение сведений в реестр контрактов. Отчет об исполнении контракта. Защитные механизмы заказчика и поставщика. Реестр недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей).

5) Мониторинг, контроль, аудит и защита прав и интересов участников закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Органы контроля и надзора. Мониторинг и аудит в сфере закупок. Общественный контроль, ведомственный контроль. Обязательное общественное обсуждение закупок.

Ответственность заказчиков, работников контрактных служб, контрактных управляющих, членов комиссий по осуществлению закупок за нарушение законодательства Российской Федерации в сфере закупок. Обзор административной и арбитражной практики. Способы защиты прав и законных интересов участников процедуры закупки.

4. Приоритетное направление профессионального развития «Проектная деятельность»

В рамках данного приоритетного направления профессионального развития к освоению гражданскими служащими в 2018 году рекомендуются указанные ниже Программы, направленным на повышение эффективности профессиональной служебной деятельности гражданских служащих, занимающихся вопросами проектного управления:

Код Программы	Название Программы
4 (а)	«Проектное управление в государственном секторе»
4 (б)	«Система управления проектной деятельностью в органах власти»
4 (в)	«Управление проектами в органах власти: базовые знания (для высшего руководства)»
4 (г)	«Управление проектами в органах власти: базовые знания»
4 (д)	«Управление проектами в органах власти: углубленные знания»

4 (а). В ходе освоения Программы **«Проектное управление в государственном секторе»** гражданским служащим (ключевым исполнителям проектов в государственном секторе - кураторам, старшим должностным лицам, руководителям и администраторам проектов, руководителям рабочих органов проектов, руководителям проектных офисов) предлагается изучить следующие основные вопросы:

Предпосылки организации проектной деятельности в государственном секторе. Система управления проектной деятельностью в органах власти. Ключевые понятия проектного управления.

Развитие и стандартизация проектного управления; международный опыт применения проектного управления в органах власти.

Основные этапы организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации.

Предметные области управления проектом (программой) в органах власти Российской Федерации: организация и заинтересованные стороны, выгоды, содержание, сроки, финансы, планирование и контроль, изменения, риски и возможности, ресурсы, коммуникации и знания, качество, закупки и поставки.

Проектная документация: виды, формы, оформление и ведение. Разработка и оформление основных документов проекта (программы); защита проектов: технология проведения, типовые ошибки.

Лидерство в управлении проектной командой: миссия и роль лидера, зона ответственности и функции лидера, делегирование и эффективность команды, взаимосвязь делегирования, контроля, инициативы и ответственности, обучение и развитие команды как неотъемлемая функция лидера.

Стратегическое управление: управление по конечным результатам, анализ ключевых групп держателей интересов, формулирование целей, определение стратегических проблем, формулирование стратегических альтернатив, оценка и выбор; формулирование стратегических инициатив, формирование целевого портфеля инициатив, оценка и приоритизация, определение ключевых показателей эффективности (KPIs).

Управление изменениями: природа изменений, основные понятия организационных изменений, гибкость и готовность к изменениям, основные модели организационных изменений. Деятельность руководителя в условиях изменений.

Командное взаимодействие: отличия рабочей группы от команды, характеристики высокоэффективной команды, стадии развития команды, стили лидерства на каждой стадии развития, роли в команде.

Применение гибких методов управления проектами в органах власти: что такое Agile. Причины возникновения Agile. Сравнение гибких и классических методов управления проектами. Сравнение Scrum и Kanban. Использование гибких техник управления проектами в госсекторе.

Принятие управленческих решений: модели мышления; правильное решение: что такое правильное решение, что мешает принятию правильных решений; цикл Уоллеса: от выявления проблемы до выбора оптимального решения, анализ проблемы целеполагание, определение ограничений и постановка задачи; гибкость мышления: преодоление ментальных барьеров; стратегии креативного поиска, особенности индивидуального и коллективного мышления, методика поиска решений методом мозгового штурма; выбор и верификация оптимального решения; проверка и анализ принятого решения.

Искусство подачи информации: тренды современной коммуникации; инструменты спикера: русский язык, драматургия, внешний облик, фишка и другие. Правила современной презентации. Формула эффективной коммуникации: аудитория, формат, момент. Искусство модератора. Умение задавать вопросы, умение слушать и слышать.

Персональная эффективность: основные факторы снижения эффективности в работе государственных служащих; эффективное управление в условиях потока разнородных и разнонаправленных срочных поручений; технология жестко-гибкого планирования рабочего дня; целеполагание и целедостижение в условиях изменений; управление достижением результата в условиях высокой неопределенности среды; переход от личного тайм-менеджмента к командному и организационному; эффективная подготовка, проведение и отслеживание результатов совещаний; управление мотивацией и энергией.

4 (б). В ходе освоения Программы **«Система управления проектной деятельностью в органах власти»** гражданским служащим (руководителям и сотрудникам проектных офисов) предлагается изучить следующие основные вопросы:

Предпосылки организации проектной деятельности в государственном секторе. Система управления проектной деятельностью в органах власти. Ключевые понятия проектного управления.

Развитие и стандартизация проектного управления; международный опыт применения проектного управления в органах власти.

Основные этапы организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации.

Обзор лучшего опыта организации проектной деятельности в государственном секторе.

Предметные области управления проектом (программой) в органах власти Российской Федерации: организация и заинтересованные стороны, выгоды, содержание, сроки, финансы, планирование и контроль, изменения, риски и возможности, ресурсы, коммуникации и знания, качество, закупки и поставки.

Модель системы управления организации: место проектного управления, уровни управления, субъекты и объекты, элементы системы управления проектной деятельностью (персонал, оргструктуры, процессы). Модели оценки зрелости проектного управления.

Проектные офисы в органах исполнительной власти, цели, задачи, функции проектных офисов. Виды проектных офисов. Критерии оценки деятельности проектного офиса. Особенности разработки нормативно-правовых актов, регулирующих организацию проектной деятельности в органах власти.

Организационная структура и ролевой состав проектного офиса. Полномочия проектного офиса. Организация мониторинга и контроля проектной деятельности.

Стратегия и план внедрения проектного управления в организации. Быстрые победы. Элементы управления портфелями ведомственных проектов; роль высших руководителей организации при внедрении проектного управления.

4 (в). В ходе освоения Программы **«Управление проектами в органах власти: базовые знания (для высшего руководства)»** гражданским служащим (кураторам и старшим должностным лицам проектов) предлагается изучить следующие основные вопросы:

Предпосылки организации проектной деятельности в государственном секторе. Важность и ценность проектного управления в государственном секторе. Проектное управление как инструмент реализации стратегии. Ключевые понятия проектного управления.

Стратегическое управление: управление по конечным результатам, анализ ключевых групп держателей интересов, формулирование целей, определение стратегических проблем, формулирование стратегических альтернатив, оценка и выбор; формулирование стратегических инициатив, формирование и управление портфелем проектов.

Развитие и стандартизация проектного управления; обзор лучшего международного опыта применения проектного управления в органах власти; обзор лучших практик организации проектной деятельности в органах власти Российской Федерации.

Обзор предметных областей управления проектом (программой) в органах власти Российской Федерации с точки зрения роли и функций высшего руководства: организация и заинтересованные стороны, выгоды, содержание, сроки, финансы, планирование и контроль, изменения, риски и возможности, ресурсы, коммуникации и знания, качество, закупки и поставки; отражение предметных областей в документации по проекту (программе).

Генерация проектных идей, определение основных параметров содержания проекта.

Особенности формирования основных проектных документов; особенности защиты проектов.

4 (г). В ходе освоения Программы **«Управление проектами в органах власти: базовые знания»** гражданским служащим (участникам проектов, сотрудникам проектных офисов) предлагается изучить следующие основные вопросы:

Предпосылки организации проектной деятельности в государственном секторе. Система управления проектной деятельности в органах власти. Ключевые понятия проектного управления.

Развитие и стандартизация проектного управления; международный опыт применения проектного управления в органах власти.

Основные этапы организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации.

Обзор предметных областей управления проектом (программой) в органах власти Российской Федерации: организация и заинтересованные стороны, выгоды, содержание, сроки, финансы, планирование и контроль, изменения, риски и возможности, ресурсы, коммуникации и знания, качество, закупки и поставки; отражение предметных областей в документации по проекту (программе).

Обзор лучших региональных практик организации проектной деятельности в органах власти.

Обзор документационного обеспечения проектной деятельности: предложение по проекту (программе), паспорт проекта (программы), обоснование паспорта проекта (программы), сводный план проекта (программы), рабочий план проекта (программы), форма запроса на изменение проекта (программы), итоговый отчет о реализации проекта и отчет об извлеченных уроках реализации проекта.

4 (д). В ходе освоения Программы **«Управление проектами в органах власти: углубленные знания»** гражданским служащим (ключевым участникам проектов, исполняющим роли руководителей и администраторов проектов, руководителей рабочих органов проектов) предлагается изучить следующие основные вопросы:

Предпосылки организации проектной деятельности в государственном секторе. Система управления проектной деятельности в органах власти. Ключевые понятия проектного управления.

Развитие и стандартизация проектного управления; международный опыт применения проектного управления в органах власти.

Основные этапы организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации.

Предметные области управления проектом (программой) в органах власти Российской Федерации: организация и заинтересованные стороны, выгоды, содержание, сроки, финансы, планирование и контроль, изменения, риски и возможности, ресурсы, коммуникации и знания, качество, закупки и поставки.

Проектная документация: виды, формы, оформление и ведение. Разработка и оформление основных документов проекта (программы).

Защита проектов: технология проведения, типовые ошибки.

5. Приоритетное направление профессионального развития «Обеспечение национальной безопасности»

В рамках данного приоритетного направления профессионального развития к освоению гражданскими служащими в 2018 году рекомендуются указанные ниже Программы, направленным на повышение эффективности профессиональной служебной деятельности гражданских служащих, занимающихся вопросами реализации государственной национальной политики, в том числе вопросами обеспечения национальной безопасности:

Код Программы	Название Программы
5 (а)	«Вопросы противодействия экстремизму»
5 (б)	«Вопросы профилактики терроризма»
5 (в)	«Вопросы реализации государственной национальной политики»

5 (а). В ходе освоения Программы **«Вопросы противодействия экстремизму»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Понятие, сущность, типология экстремизма. Основные положения документов стратегического планирования в сфере межнациональных отношений и поручения Президента Российской Федерации, а также общие положения программных документов, касающихся формирования и развития системы противодействия идеологии терроризма, в том числе:

Уголовный кодекс Российской Федерации (в части уголовной ответственности за экстремизм);

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 602 «Об обеспечении межнационального согласия»;

Указ Президента Российской Федерации от 19 декабря 2012 г. № 1666 «О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года»;

Указ Президента Российской Федерации от 24 декабря 2014 г. № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики»;

Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 г. № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;

Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;

Стратегия противодействия экстремизму в Российской Федерации до 2025 года, утвержденная Президентом Российской Федерации 28 ноября 2014 г. № Пр-2753.

Развитие национальных отношений и теоретические основы формирования национального единства в России. Основные источники угроз экстремизма в современной России и мире.

Основные цели, принципы, направления и организация деятельности органов государственной власти и местного самоуправления по реализации государственной национальной политики и профилактике экстремизма.

Взаимодействие федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления по вопросам противодействия экстремистской деятельности.

Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с некоммерческими организациями и другими институтами гражданского общества, средствами массовой информации, организациями сферы культуры в укреплении общенационального единства, профилактике экстремизма, а также методики воспитания устойчивой антитеррористической позиции, в том числе в мигрантской и молодежной среде.

Организационно-правовые основы международного сотрудничества и взаимодействия федеральных и региональных органов государственной власти в сфере борьбы с экстремизмом.

Основы стратегического планирования, система мониторинга состояния межнациональных и межрелигиозных отношений и раннего предупреждения конфликтных ситуаций, правовая ответственность государственных гражданских и муниципальных служащих в сфере реализации государственной национальной политики Российской Федерации, иные социально-экономические и административно-организационные механизмы реализации государственной национальной политики.

Методические основы разработки и корректировки государственных программ Российской Федерации и субъектов Российской Федерации.

Информационно-пропагандистское противодействие терроризму и экстремизму. Актуальные методы и технологии в работе органов исполнительной власти по противодействию идеологии терроризма и основам экстремизма. Организация и проведение информационно-пропагандистских мероприятий по сопровождению антитеррористической деятельности. Роль СМИ и гражданского общества в системе мер по обеспечению антитеррористической деятельности и противодействия экстремизму. Координирующие функции органов исполнительной власти, взаимодействие со СМИ и институтами гражданского общества при проведении мероприятий по обеспечению антитеррористической деятельности и противодействия экстремизму. Организация и проведение информационно-пропагандистских кампаний в рамках противодействия различным проявлениям экстремизма и терроризма.

Общие требования, предъявляемые к профессиональным качествам, знаниям и навыкам государственного гражданского служащего в области противодействия экстремизму, необходимым для эффективного исполнения им должностных обязанностей.

5 (б). В ходе освоения Программы «Вопросы профилактики терроризма» гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Основные понятия в области противодействия терроризму.

Основы государственной политики в области противодействия терроризму.

Общегосударственная система противодействия терроризму.

Деятельность Национального антитеррористического комитета по координации и организации деятельности федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления по противодействию терроризму.

Деятельность антитеррористических комиссий в субъектах Российской Федерации по координации деятельности территориальных органов федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления по профилактике терроризма, а также по минимизации и (или) ликвидации последствий его проявлений.

Компетенция федеральных органов исполнительной власти, руководство деятельностью которых осуществляет Правительство Российской Федерации, в области противодействия терроризму.

Организация исполнения мероприятий по противодействию терроризму в государственных органах.

Требования к антитеррористической защищенности объектов (территорий).

Установление уровней террористической опасности. Содержание дополнительных мер обеспечения безопасности, реализуемых субъектами противодействия терроризму при установлении уровней террористической опасности.

Меры государственного принуждения, применяемые в целях предупреждения и пресечения террористических проявлений.

Ответственность государственных служащих за неисполнение либо ненадлежащее исполнение обязанностей в сфере противодействия терроризму.

5 (в). В ходе освоения Программы **«Вопросы реализации государственной национальной политики»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Развитие национальных отношений и теоретические основы формирования национального единства в Российской Федерации. Экстремизм и конфликты на межнациональной и межрелигиозной почве в истории Российской Федерации и зарубежных государств.

Основные положения документов стратегического планирования в сфере межнациональных отношений и поручения Президента Российской Федерации, а также общие положения программных документов, касающихся формирования и развития системы противодействия идеологии терроризма, в том числе:

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 602 «Об обеспечении межнационального согласия»;

Указ Президента Российской Федерации от 19 декабря 2012 г. № 1666 «О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года»;

Указ Президента Российской Федерации от 24 декабря 2014 г. № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики»;

Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 г. № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;

Стратегия противодействия экстремизму в Российской Федерации до 2025 года, утвержденная Президентом Российской Федерации 28 ноября 2014 г. № Пр-2753.

Основные цели, принципы и направления деятельности органов государственной власти и местного самоуправления по реализации государственной национальной политики и профилактике экстремизма. Основы стратегического планирования, система мониторинга состояния межнациональных и межрелигиозных отношений и раннего предупреждения конфликтных ситуаций, правовая ответственность государственных гражданских и муниципальных служащих в сфере реализации государственной национальной политики Российской Федерации, иные правовые механизмы реализации государственной национальной политики.

Основы международного взаимодействия и сотрудничества органов государственной власти в сфере правового регулирования национальных отношений в Российской Федерации и практике борьбы с терроризмом.

Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с некоммерческими организациями и другими институтами гражданского общества, средствами массовой информации, организациями сферы культуры в укреплении общенационального единства, профилактике экстремизма на национальной и религиозной почве, а также методики воспитания устойчивой антитеррористической позиции, в том числе в мигрантской и молодежной среде.

Методические основы разработки и корректировки программ федерального и регионального уровня по укреплению единства российской нации и этнокультурному развитию народов России. Индикаторы эффективности программ и источники финансирования включаемых в них мероприятий. Государственно-частное партнерство.

6. Приоритетное направление профессионального развития «Эффективность контрольно-надзорной деятельности»

В рамках данного приоритетного направления профессионального развития к освоению гражданскими служащими в 2018 году рекомендуются указанные ниже Программы, направленным на повышение эффективности профессиональной служебной деятельности гражданских служащих, занимающихся вопросами внедрения риск-ориентированного подхода при осуществлении контрольно-надзорной деятельности:

Код Программы	Название Программы
6 (а)	«Основные направления реформы контрольной и надзорной деятельности»

6 (а). В ходе освоения Программы **«Основные направления реформы контрольной и надзорной деятельности»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Реформа контрольно-надзорной деятельности: новые вызовы и перспективы.

Ключевые инструменты реформы контрольно-надзорной деятельности.

Повышение качества администрирования контрольно-надзорных функций.

Риск-ориентированный подход при организации государственного контроля (надзора) в Российской Федерации – основные направления преобразований.

Обеспечение прозрачности контрольно-надзорной деятельности и использование чек-листов (проверочных листов) в ходе проверок – текущий статус и перспективы.

Подходы в работе контрольно-надзорных органов в эпоху цифровой экономики.

Информатизация контрольной и надзорной деятельности. Типовое облачное решение как сервис для обеспечения отчетности и мобильности при осуществлении надзора.

Система эффективности и результативности контрольно-надзорной деятельности.

Оптимизация трудовых, материальных и финансовых ресурсов при осуществлении контрольно-надзорной деятельности.

Кадровая политика и мотивация в условиях реформы контрольно-надзорной деятельности.

Предупреждение и профилактика коррупционных проявлений в контрольно-надзорной деятельности.

Внедрение инструментов оценки и минимизации коррупционных рисков.

Профилактика нарушения обязательных требований.

7. Приоритетное направление профессионального развития «Использование цифровых технологий в социально-экономической сфере и государственном управлении»

В рамках данного приоритетного направления профессионального развития к освоению гражданскими служащими в 2018 году рекомендуются указанные ниже Программы, направленным на повышение эффективности профессиональной служебной деятельности гражданских служащих, занимающихся вопросами повышения эффективности государственного управления посредством внедрения в деятельность государственных органов передовых информационных и цифровых технологий:

Код Программы	Название Программы
7 (а)	«Защита государственной тайны»
7 (б)	«Информационная безопасность»
7 (в)	«Информационные технологии в государственном управлении»
7 (г)	«Цифровые технологии в государственном управлении»

7 (а). В ходе освоения Программы **«Защита государственной тайны»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Правовые основы системы защиты государственной тайны в Российской Федерации.

Порядок допуска должностных лиц к сведениям, составляющим государственную тайну.

Меры ответственности за нарушение законодательства в области защиты государственной тайны.

Организация защиты государственной тайны в организациях, учреждениях и на предприятиях Российской Федерации.

Организация проведения работ по комплексной защите информации, содержащей сведения, составляющие государственную тайну, от технических разведок и от ее утечки по техническим каналам.

7 (б). В ходе освоения Программы **«Информационная безопасность»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Система нормативных правовых актов по вопросам информационной безопасности. Методические документы и национальные стандарты в области защиты информации.

Объекты защиты. Защищаемая информация и информационные ресурсы. Информационная система как объект защиты.

Обеспечение безопасности персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных. Требования по обеспечению безопасности персональных данных.

Порядок создания, развития, ввода в эксплуатацию, эксплуатации и вывода из эксплуатации государственных информационных систем и дальнейшего хранения содержащейся в их базах данных информации.

Угрозы безопасности информации. Определение актуальности угроз безопасности информации. Разработка модели нарушителя и модели угроз безопасности информации.

Классификация информационной системы по требованиям защиты информации. Определение уровня значимости информации и последствий от нарушений конфиденциальности, целостности и доступности информации.

Формирование требований к защите информации в информационной системе. Разработка технического задания (частного технического задания) на систему защиты информации информационной системы.

Разработка (проектирование) системы защиты информации информационной системы.

Внедрение системы защиты информации информационной системы.

Порядок аттестации информационной системы по требованиям защиты информации.

Поддержание уровня защищенности информации в ходе эксплуатации информационной системы.

Порядок сертификации средств защиты информации. Применение сертифицированных по требованиям безопасности информации средств защиты информации.

Порядок осуществления контроля за соблюдением требований к размещению технических средств информационных систем, используемых государственными органами, органами местного самоуправления, государственными и муниципальными унитарными предприятиями или государственными и муниципальными учреждениями на территории Российской Федерации.

Обеспечение информационной безопасности при использовании государственными гражданскими служащими социальных сетей, почтовых и иных интернет-сервисов.

7(в). В ходе освоения Программы **«Информационные технологии в государственном управлении»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

1) Основные положения работы с персональными данными.

Нормативно-правовые акты, учёт положений которых необходим при работе с персональными данными.

Понятие и виды персональных данных в Российской Федерации. Принципы организации и правила руководства деятельностью по обработке персональных данных.

Организация работы с персональными данными в государственном органе.

Меры по обеспечению безопасности персональных данных при их обработке в информационных системах (порядок установления паролей, обмена «мгновенными» сообщениями, работы с социальными сетями, работы с личной электронной почтой, включая реагирование на спам-рассылки).

Организация работы с социальными сетями, почтовыми и иными интернет-сервисами в органах государственной власти.

Правила работы государственных гражданских служащих в социальных сетях, почтовых и иных интернет-сервисах.

2) Основные положения порядка предоставления удаленного доступа к информационным ресурсам государственного органа.

Понятие и виды удаленного доступа к информационным ресурсам государственного органа.

Требования к информационным системам, используемым пользователями для получения удаленного доступа к информационным ресурсам государственного органа.

Требования к защите информации, представленной в государственных и иных информационных системах.

Порядок организации защиты удаленного доступа, в том числе при работе с мобильными устройствами.

Порядок прекращения удаленного доступа к информационным ресурсам государственного органа.

3) Вопросы внедрения электронного документооборота в государственных органах.

Информационно-документационное обеспечение деятельности государственных органов.

Основные положения законодательства об электронной подписи. Понятие и виды электронных подписей.

Условия признания электронных документов, подписанных электронной подписью, равнозначными документам на бумажном носителе, подписанным собственноручной подписью.

Организация системы работы с электронными документами. Стандартизация электронного документооборота в государственных органах.

Мировой опыт работы с большими данными (big data).

4) Развитие информационного общества, цифровых технологий и информационной безопасности.

Цифровые технологии как инструмент ускорения социально-экономического развития Российской Федерации.

Развитие информационного общества в Российской Федерации: теоретические основы и опыт построения в Российской Федерации и за рубежом.

Регулирование информационной безопасности в российском законодательстве.

Вопросы организации перехода на использование в деятельности органов государственной власти продуктов и услуг отечественных интернет-компаний.

Организация предоставления, проектирования и развития человеко-ориентированных сервисов через цифровые каналы доступа и основные практики обеспечения удобства использования цифровых сервисов и услуг.

5) Организация предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме.

Основы системного подхода к развитию электронного правительства Российской Федерации на период до 2020 года.

Инфраструктура, обеспечивающая информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг и исполнения государственных и муниципальных функций в электронной форме.

Развитие и эксплуатация основных компонентов инфраструктуры, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг и исполнения государственных и муниципальных функций в электронной форме.

Функции системы межведомственного взаимодействия и использование системы межведомственного взаимодействия при предоставлении государственных услуг.

Информационные технологии в сфере взаимодействия органов государственной власти и общества.

7 (г). В ходе освоения Программы **«Цифровая технологии в государственном управлении»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Обзор современных цифровых технологий и сфер их применения.

Сущность и правила применения современных цифровых технологий.

Цифровые платформы как новый способ организации процессов.

Модель «государство как платформа».

Основы организации цифровой среды доверия и безбумажных процессов.

Изменение функций государственных органов за счет внедрения цифровых технологий.

Повышение эффективности деятельности государственного аппарата посредством применения цифровых технологий.

Перспективные изменения в законодательстве Российской Федерации, направленные на развитие цифровой экономики.

Применение искусственного интеллекта и роботизации в государственном управлении.

Методы искусственного интеллекта в робототехнике.

Технологии распределенного реестра. Применение распределенных реестров в государственном управлении.

8. Приоритетное направление профессионального развития «Нормативно-правовое регулирование и законотворческая деятельность»

В рамках данного приоритетного направления профессионального развития к освоению гражданскими служащими в 2018 году рекомендуются указанные ниже Программы, направленным на повышение эффективности профессиональной служебной деятельности гражданских служащих:

Код Программы	Название Программы
8 (а)	« <u>Правовые основы законотворческой деятельности в Российской Федерации</u> »
8 (б)	« <u>Развитие института оценки регулирующего воздействия в сфере государственного управления</u> »

8 (а). В ходе освоения Программы **«Правовые основы законотворческой деятельности в Российской Федерации»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Система, структура и правотворческая компетенция органов государственной власти в Российской Федерации.

Понятие законодательства в российской правовой системе, его структура и систематизация.

Конституционно-правовые основы правотворчества в Российской Федерации. Правотворчество: понятие, принципы и виды.

Законотворчество: принципы и органы.

Федеральный законодательный процесс, правовое регулирование и практика.

Правотворческие полномочия и виды подзаконных правовых актов органов государственной власти Российской Федерации.

Соотношение правотворческой компетенции Российской Федерации и субъектов Российской Федерации. Особенности законодательного процесса в субъектах Российской Федерации.

Судебное нормотворчество в Российской Федерации: проблемы и перспективы.

Юридическая техника: понятие, виды, способы и приемы.

Язык как основное общесоциальное средство юридической техники.

Юридикологическое качество нормативно-правовых актов.

Юридические термины и дефиниции.

Язык и стиль нормативных правовых актов.

Юридические тексты на бумажных и электронных носителях: особенности языка и оформления, типичные ошибки.

Орфографические и пунктуационные нормы современного русского литературного языка.

Специально-юридические средства нормотворческой техники.

Юридическая конструкция как основное доктринальное средство нормотворческой техники.

Логика и право. Нормативно-правовое предписание как основное нормативное средство нормотворческой техники.

Правовые символы как неязыковые нормативные средства юридической техники.

Правовая, лингвистическая и антикоррупционная экспертиза нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов.

Особенности подготовки и принятия норм технического регулирования.

Нормативные требования к оформлению организационных, распорядительных и информационно-справочных документов.

Правила делопроизводства в органах государственной власти.

8 (б). В ходе освоения Программы **«Развитие института оценки регулирующего воздействия в сфере государственного управления»** гражданским служащим предлагается изучить следующие основные вопросы:

Оценка регулирующего воздействия (ОРВ) в системе институтов совершенствования нормотворчества в России и за рубежом. Развитие различных оценочных механизмов в практике государственного управления в зарубежных странах, развитие института ОРВ.

Процедура ОРВ на всех этапах жизни нормативного акта: предварительная (ex-ante), сопровождающая (ongoing) и ретроспективная (ex-post) оценка.

Нормативная и методическая база, порядок проведения процедуры: проведение процедуры ОРВ на федеральном уровне, региональном уровне. Внедрение института оценки фактического воздействия (ОФВ). Информатизация института ОРВ. Участие предпринимательского, научного и экспертного сообществ.

Структура процедуры ОРВ и основные этапы оценки в ходе разработки проекта нового регулирования. Количественные и качественные методы оценки, используемые в процедуре ОРВ: преимущества, недостатки, границы применимости. Алгоритмы поиска, отбора и анализа информации в ходе проведения оценки. Реализация процедуры ОРВ с помощью специализированного информационного ресурса в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», определенного в субъекте Российской Федерации для размещения сведений о проведении процедуры ОРВ (далее – интернет-портал). Использование моделей стандартных административных издержек для различных видов регулирования. Методика оценки стандартных издержек. Порядок подготовки заключения об ОРВ. Содержание заключения об ОРВ и требования к нему.

Ретроспективная оценка. Нормативная и методическая база, порядок проведения процедуры, предметная область: оценка фактического воздействия нормативных правовых актов.

Публичные консультации как неотъемлемый компонент процедуры ОРВ: цели и задачи публичных консультаций, типы публичных консультаций. Выбор типа и формы проведения публичных консультаций, обработка и анализ полученных материалов. Проблемы формирования и структурирования профессиональных сообществ для целей участия в процедуре ОРВ. Реализация процедур публичных консультаций на интернет-портале.

