

Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости

Нассим Талеб

The Black Swan: The Impact of the Highly Improbable

Nassim Taleb

1. Черный лебедь — это неожиданное аномальное событие, обладающее огромным влиянием на мир. Они случаются именно потому, что их никто не ждал, и могут объяснить моду, успех идей и религий, динамику исторических событий и т. д.
2. Люди постфактум объясняют появление Черных лебедей, но на самом деле предсказать их невозможно. Меньше полагайтесь на планирование, импровизируйте и старайтесь не упускать подворачивающиеся шансы.
3. Люди склонны обсуждать понятных им Черных лебедей и умалчивать о тех, которые не укладываются в схемы. Черные лебеди, которых мы обсуждаем и боимся, совсем не похожи на реально грозящих нам Черных лебедей.
4. Совокупность всех масштабируемых явлений образует самостоятельное множество — Среднестан. К нему относятся природные феномены и люди «обычных» профессий. Крайнестан, напротив, является множеством немасштабируемых социальных явлений и «местом обитания» ученых, писателей, биржевых игроков — тех, кто может под влиянием Черного лебедя внезапно получить огромные преимущества.
5. Чтобы преуспеть и начать ловить своих счастливых Черных лебедей, научитесь жить в состоянии неопределенности, не гонитесь за точностью и конкретикой и будьте открыты к появлению позитивных случайностей.
6. Люди склонны ошибаться в прогнозах, переоценивая свои возможности и преуменьшая риски, если в прошлом успешно их миновали.
7. Остерегайтесь разработанных государственных планов и не доверяйте крупномасштабным прогнозам. Магия цифр часто одурманивает.
8. Если вы хотите понять природу успеха, изучайте и неудачи. В историях успеха часто не видна полная картина.
9. Учитесь отличать «хорошие» случайности от «плохих», используйте все шансы. Не увязайте в рутине, больше общайтесь с людьми. В большом городе вероятность встретиться со счастливым Черным лебедем выше, чем в глуши.
10. Мыслите шире и не пытайтесь предсказать конкретного Черного лебедя. Сосредоточьтесь на последствиях, которые вы можете предвидеть.

Черный лебедь

Нассим Талеб

Под знаком непредсказуемости



Черный лебедь — это аномальное, всегда неожиданное событие, обладающее огромным воздействием и последствиями...

ОСНОВНЫЕ ЗАБЛУЖДЕНИЯ



МЫ НЕ ЗНАЕМ ТОГО, ЧТО НАМ ПРЕДСТОИТ УЗНАТЬ

СРЕДНЕСТАН

СОВОКУПНОСТЬ МАСШТАБИРУЕМЫХ ЯВЛЕНИЙ

КРАЙНЕСТАН

СОВОКУПНОСТЬ НЕМАШТАБИРУЕМЫХ ЯВЛЕНИЙ



ПУТЬ В КРАЙНЕСТАН

Черные лебеди приходят в мир именно потому, что их никто не ждал

- 1 Примите возможные «случайности»
- 2 Не усердствуйте в понимании причин
- 3 Остерегайтесь крупномасштабных проектов и государственных планов
- 4 Сосредоточьтесь на последствиях
- 5 Помните об ошибках односторонних прогнозов
- 6 Общайтесь, учитесь различать «случайности»
- 7 Изучайте неудачи!