

Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости
Нассим Талеб

1. Черный лебедь — это неожиданное аномальное событие, обладающее огромным влиянием на мир. Они случаются именно потому, что их никто не ждал, и могут объяснить моду, успех идей и религий, динамику исторических событий и т. д.
2. Люди постфактум объясняют появление Черных лебедей, но на самом деле предсказать их невозможно. Меньше полагайтесь на планирование, импровизируйте и старайтесь не упускать подворачивающиеся шансы.
3. Люди склонны обсуждать понятных им Черных лебедей и умалчивать о тех, которые не укладываются в схемы. Черные лебеди, которых мы обсуждаем и боимся, совсем не похожи на реально грозящих нам Черных лебедей.
4. Совокупность всех масштабируемых явлений образует самостоятельное множество — Среднестан. К нему относятся природные феномены и люди «обычных» профессий. Крайнестан, напротив, является множеством немасштабируемых социальных явлений и «местом обитания» ученых, писателей, биржевых игроков — тех, кто может под влиянием Черного лебедя внезапно получить огромные преимущества.
5. Чтобы преуспеть и начать ловить своих счастливых Черных лебедей, научитесь жить в состоянии неопределенности, не гонитесь за точностью и конкретикой и будьте открыты к появлению позитивных случайностей.
6. Люди склонны ошибаться в прогнозах, переоценивая свои возможности и преуменьшая риски, если в прошлом успешно их миновали.
7. Остерегайтесь разработанных государственных планов и не доверяйте крупномасштабным прогнозам. Магия цифр часто одурманивает.
8. Если вы хотите понять природу успеха, изучайте и неудачи. В историях успеха часто не видна полная картина.
9. Учитесь отличать «хорошие» случайности от «плохих», используйте все шансы. Не увязайтесь в рутине, больше общайтесь с людьми. В большом городе вероятность встретиться со счастливым Черным лебедем выше, чем в глухомань.
10. Мыслите шире и не пытайтесь предсказать конкретного Черного лебедя. Сосредоточьтесь на последствиях, которые вы можете предвидеть.

The Black Swan: The Impact of the Highly Improbable
Nassim Taleb

Черный лебедь

Под знаком непредсказуемости

Нассим Талеб

Черный лебедь — это аномальное, всегда неожиданное событие, обладающее огромным воздействием и последствиями...



ОСНОВНЫЕ ЗАБЛУЖДЕНИЯ

Сосредоточенность на известном, а не на полной картине

Принятие прошлого как доказательной базы в прогнозе

Акцент на узком круге Черных лебедей, игнорирование других событий

Вера в историю, удовлетворяющие страсть к четким схемам

Накопление подтверждающих наблюдений

Неверный урок из событий

Черного лебедя не существует

МЫ НЕ ЗНАЕМ ТОГО, ЧТО НАМ ПРЕДСТОИТ УЗНАТЬ

СРЕДНЕСТАН

СОВОКУПНОСТЬ МАСШТАБИРУЕМЫХ ЯВЛЕНИЙ

распределение по кривой Гаусса
последовательное знание, накопление



Метод

КРАЙНЕСТАН

СОВОКУПНОСТЬ НЕМАСШТАБИРУЕМЫХ ЯВЛЕНИЙ

стабильность, предсказуемость, постоянство, планирование, опыт, физические величины



Ключевые слова

распределение по степенной кривой Парето
решающее одно-единственное наблюдение или выдающееся событие

риски, конкуренция, неравенство, числа, доходы, экстремальные события

получают кусочек выгоды



Победители

получают всё

прошлого



Характерно для

современности



Середняки

Врачи, учителя, рабочие...



Карлики и Гиганты

Биржевики, ученые, писатели...

ПУТЬ В КРАЙНЕСТАН

Черные лебеди приходят в мир именно потому, что их никто не ждал

1 Примите возможные «случайности»

2 Не уссердствуйте в понимании причин

3 Остерегайтесь крупномасштабных проектов и государственных планов

4 Сосредоточьтесь на последствиях

5 Помните об ошибках односторонних прогнозов

6 Общайтесь, учитесь различать «случайности»

7 Изучайте неудачи!