

29.01.2024 г. № 1

**ПРОТОКОЛ**  
**по результатам предварительных и итоговых защит в рамках**  
**бережливого управления в Забайкальском крае**

**ПРИСУТСТВОВАЛИ:**

**от Министерства финансов Забайкальского края**

- |    |                                  |   |
|----|----------------------------------|---|
| 1. | Гольшева Анна<br>Анатольевна     | Заместитель министра финансов-начальник<br>управления в сфере межбюджетных<br>отношений с муниципальными<br>образованиями |
| 2. | Страмилова Наталия<br>Николаевна | Заместитель начальника управления-<br>начальник отдела организации бюджетного<br>процесса                                 |
| 3. | Миронова Лариса<br>Радиковна     | Начальник отдела мониторинга местных<br>бюджетов  |
| 4. | Стукова Мария<br>Михайловна      | Заместитель начальника отдела организации<br>бюджетного процесса  |

**от Министерства планирования и развития:**

- |   |                             |   |
|---|-----------------------------|---|
| 1 | Сычев Антон<br>Владимирович | Начальник отдела по внедрению принципов<br>бережливого управления Министерства<br>планирования и развития Забайкальского края |
|---|-----------------------------|---|

## от Госкорпорации Росатом:

- |   |                                |   |
|---|--------------------------------|---|
| 1 | Протасова Елена<br>Валерьевна  | Ведущий специалист проекта «Эффективный регион» |
| 2 | Сазанова<br>Евгения Руслановна | Ведущий специалист проекта «Эффективный регион» |

## РАССМОТРЕЛИ:

Итоги проектов по внедрению принципов бережливого производства в Министерстве финансов Забайкальского края

## ВЫСТУПИЛИ:

Заместитель министра финансов Голышева Анна Анатольевна – приветственное слово.

## 1. СЛУШАЛИ:

Итоговый проект: «Совершенствование процесса рейтингования муниципальных образований Забайкальского края по эффективности нагрузки на персонал муниципальных учреждений» Макаровой Юлии Сергеевны-главного специалиста-эксперта отдела организации бюджетного процесса.

№ п/п	Цели	Ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Факт. показатель	Эфф. %
1	Сокращение ВПП на заполнение и проверку паспортов	Раб. день.	81	30	29	102
2	Сокращение времени на формирование рейтинга	Раб. день	30	10	10	100

## ОТМЕТИЛИ:

1. Мероприятия проекта реализованы в полном объеме, цели достигнуты.
2. Значительное сокращение ВПП - на 72 рабочих дня.
3. Реализованное решение – унифицированная форма штатного расписания, на момент закрытия проекта тиражировано и используется другими учреждениями региона (муниципальные учреждения, Министерство образования Забайкальского края).

## РЕШИЛИ:

1. Признать План мероприятий выполненным на 100 %.
2. Признать общую эффективность проекта 101 %.
3. Продолжить работу по совершенствованию процесса.

**2. СЛУШАЛИ:**

Итоговый проект: «Оптимизация системы обмена рабочей информацией внутри министерства» Шадринной Виктории Ивановны – заместителя начальника управления бюджетной политики в отраслях социальной сферы – начальника отдела социальной защиты населения и культуры.

№ п/п	Цели	Ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Факт. показатель	Эфф. %
1	Сокращение времени на поиск необходимой информации	день	1-7	0,5-1	0,5-1	100
2	Сокращение времени на поиск информации об ответственном исполнителе	Мин./дни	5 мин. до 2 дней	5-10 мин	5-10 мин	100

**ОТМЕТИЛИ:**

На момент закрытия проекта запланированные ключевые мероприятия проекта реализованы в полном объеме, цели достигнуты.

Ожидаемый эффект от реализации проекта – повышение производительности труда путем сокращения траты времени на поиск нужной информации и ответственных лиц.

**РЕШИЛИ:**

1. Признать План мероприятий выполненным на 100 %.
2. Признать эффективность проекта 100 %.
3. Продолжить мониторинг устойчивости достижения целей в течение 1 квартала 2024 года.
4. Тиражировать внедренные улучшения на другие группы входящих документов.

**3. СЛУШАЛИ:**

Итоговый проект «Совершенствование процесса административного производства» Симухиной Марины Игоревны- старшего государственного инспектора отдела контроля в сфере закупок

№ п/п	Цели	Ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Факт. показатель	Эфф. %
1	Сокращение ВПП административного производства	к.д.	17-138	11-53	6 - 92	118,7

**ОТМЕТИЛИ:**

В процессе реализации проекта принято решение о нецелесообразности исполнения двух мероприятий плана мероприятий (6 и 7). На момент закрытия проекта запланированные ключевые мероприятия проекта реализованы, цели достигнуты.

**РЕШИЛИ:**

1. Признать План мероприятий выполненным на 71,4 %.
2. Признать эффективность проекта 118,7 %.
3. Провести в течение 1 полугодия 2024 года мониторинг и оценку эффективности влияния на улучшение целевого показателя разработанной в рамках проекта и направленной органам муниципального контроля памятки.

**4. СЛУШАЛИ:**

Итоговый проект «Заключение соглашений на предоставление бюджетных кредитов муниципальными образованиями в электронном виде» Рысовой Ольги Владимировны – заместителя начальника отдела инвестиций, кредитования и управления государственным долгом.

№ п/п	Цели	Ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Факт. показатель	Эфф. %
1	Сокращение времени на доставку соглашения	Раб. дней	5-9	1-3	1	100
2	Сокращение расходов МО на доставку в Минфин края соглашений на бумажном носителе	Руб.	900,0	0,0	0,0	100
3	Сокращение расходов Минфина края на доставку в МО соглашений на бумажном носителе	Руб.	900,0	0,0	0,0	100

**ОТМЕТИЛИ:**

Проект выполнен в режиме экспресс (быстрой реализации). На момент закрытия проекта запланированные ключевые мероприятия проекта реализованы в полном объеме, цели достигнуты.

**РЕШИЛИ:**

1. Признать План мероприятий выполненным на 100 %.
2. Признать эффективность проекта 100 %.
3. Продолжить мониторинг устойчивости достижения целей в течение 1 квартала 2024 года.

**В целом по результатам итогового совещания РЕШИЛИ:**

1. Результаты решений по рассмотренным проектам со сроками исполнения оформить дополнением к настоящему протоколу и представить в Министерство планирования и развития Забайкальского края в срок до 01.06.2024 года.
2. Поощрить наиболее активных членов проектных команд,

Заместитель министра



А.А. Голышева