

СОГЛАСОВАНО

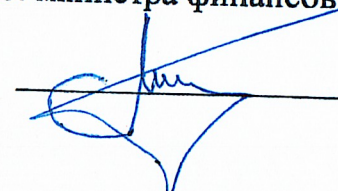
Министр финансов Забайкальского края

 В.А. Антропова

УТВЕРЖДАЮ

Председатель ИПКО

И.о. министра финансов Республики Саха (Якутия)

 И.И. Алексеев

Меморандум партнерской проверки качества образца
в Министерстве финансов Забайкальского края. 25.02.2025

1. Статус по направлениям:

	Направление	Текущий статус на уровне			Федеральный+
		местный	региональный	федеральный	
1	Управление проектами улучшений	6 	6 	5 	
2	Вовлечение, обучение, мотивация персонала	6 	6 	5 	
3	Готовность к тиражированию и развитие культуры бережливости	6 	6 	5 	

Присвоенный статус образцу: ФЕДЕРАЛЬНЫЙ

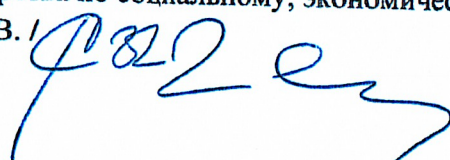
4.1	Исполнитель в сквозном потоке		Организация – Заказчик в потоке
4.2	Заказчик в сквозном потоке		Организация – Исполнитель в потоке

2. Лучшие практики и зоны развития:

Направление	Лучшие практики	Рекомендации по улучшениям
1. Управление проектами улучшений	1. Стопроцентный охват рабочих мест системой 5С. 2. Визуализация, использование единой маркировки. 3. Наличие электронной обей. 4. Масштабирование проектов на межорганизационный уровень.	1. Разнообразить инструменты анализа проблем. 2. Автоматизировать инфоцентр.
2. Вовлечение, обучение, мотивация персонала	1. Вовлеченность первого руководителя и всех сотрудников. 2. Высокий процент охвата сотрудников обучением методологии БП. 3. Практика планирования и проведение обучения ОМСУ. 4. Прикладной характер деловой игры (фабрики процессов).	1 Провести обучение для развития практического опыта внутренних тренеров (2 ступень) 2. Провести обучение по фабрике процессов. 3. Разработать и применить второй сценарий фабрики процессов.
3. Готовность к тиражированию и развитие культуры бережливости	1. Участие в конкурсах. 2. Наличие публикаций опыта. 3. Функционирование проектного офиса. 4. Готовность передавать опыт.	1. Сформировать «коробочные решения» лучших практик. 2 Принять участие в 2025 году в конкурсах «Бережливый Дальний Восток» и «Проектный Олимп»
4.1 Исполнитель в сквозном потоке		
4.2 Заказчик в сквозном потоке		

Согласовано членами ППКО:

Начальник отдела по внедрению принципов бережливого управления Министерства по социальному, экономическому, инфраструктурному, пространственному планированию и развитию Забайкальского края / .Сычев А.В. /



Заместитель руководителя – начальник отдела – начальник отдела декларирования розничной продажи алкогольной продукции региональной службы по тарифам Забайкальского края / Макарова О.С. / 

Директор ГПОУ «Читинский политехнический колледж» / Емельянова Л.В. / 

Руководитель проекта АО ПСР / Бянкина Е.О. / 

Согласовано представителями организации:

Заместитель министра финансов Забайкальского края / Гольшева А.А. / 

Приложения – итоговые чек-листы, заполненные при ППКО.