

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

МАСТЕРСКАЯ УПРАВЛЕНИЯ «СЕНЕЖ»



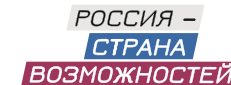
Андрей Бетин

Заместитель генерального
директора АНО «Россия –
страна возможностей» —
Ректор Мастерской
управления «Сенеж»



МАСТЕРСКАЯ УПРАВЛЕНИЯ «СЕНЕЖ» –

это образовательный центр АНО «Россия – страна возможностей»
(обособленное структурное подразделение)



МИССИЯ

ДЕЛАТЬ СИЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ РОССИИ
ЕЩЕ БОЛЕЕ СИЛЬНЫМИ

СЛУЖИМ ТЕМ, КТО СЛУЖИТ РОССИИ

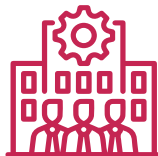
*Мы развиваем национальный актив страны –
лидеров, готовых отвечать на вызовы
времени и открывать новые возможности*

ИДЕОЛОГИЯ



ДОСТИЖЕНИЯ КОМАНДЫ

важнее индивидуальных успехов



ЯДРО ИЗМЕНЕНИЙ

в точке взаимодействия государства,
бизнеса и общества



ПАТРИОТИЗМ И ТРАДИЦИИ

фундамент образовательных программ

СЕНЕЖ В ЦИФРАХ

180

программ за 4 года

90 750

человек обучено

ДЕЙСТВУЮЩИЙ КАМПУС

1 890

Площадь
аудиторий,
кв.м.



13 938

Площадь
аудиторий,
кв.м.

134

Количество
номеров гостиниц



500

Количество
номеров гостиниц

320

Пиковая
образовательная
нагрузка, человек



1 500

Пиковая
образовательная
нагрузка, человек

ВОЗМОЖНОСТИ ВЫРОСЛИ В 5 РАЗ



БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК НАПРАВЛЕНИЕ РОСТА



ЦЕЛЬ

Укрепление и внедрение культуры результата в производственные и офисные процессы через создание и развитие сетевых «Фабрик изменений».*

Мастерская процессов «Сенеж» – методологический центр для внедрения бережливого производства в регионах.

* Фабрики изменений – площадки внедрения инструментов оптимизации и повышения эффективности процессов различных направлений деятельности

МЕХАНИЗМ

- 1 Создание сети площадок обучения и внедрения лучших практик в муниципалитетах
- 2 Обучение руководителей муниципалитетов, тренеров, экспертов, передача методологии
- 3 Выстраивание системы оценки работы и показателей эффективности каждой площадки
- 4 Создание единой информационной базы знаний и практик

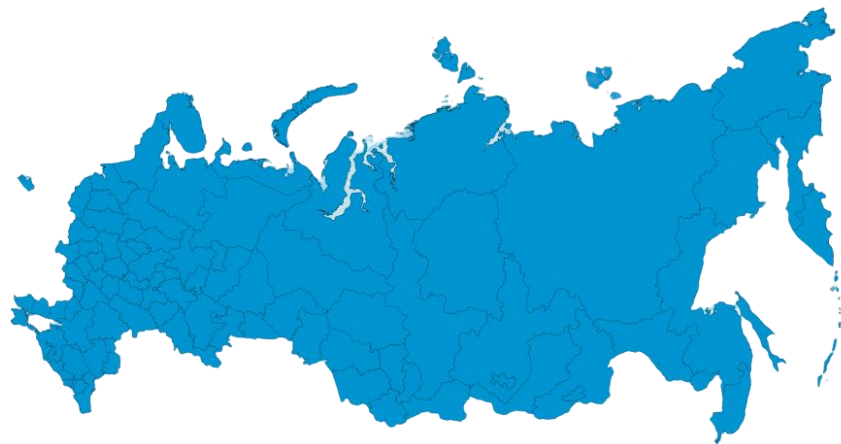
ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

- Создание «Фабрик изменений» в 50 регионах по согласованию с высшими должностными лицами регионов.
- Создание единой информационной системы успешных практик, применимых к тиражированию в регионах.

ФАБРИКИ ИЗМЕНЕНИЙ НА БАЗЕ ЦЕНТРОВ РАЗВИТИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ



Региональный центр компетенций государственных и муниципальных служащих – институт развития системы публичной власти в субъектах Российской Федерации.



Фабрики изменений – площадки внедрения инструментов оптимизации и повышения эффективности процессов различных направлений деятельности

Формирование сети:

- Специализация фабрик
- Предприятия образцы

Система учета и оценки:

- Сквозное расписание
- Дорожная карта развития
- Стандарты функционирования

Содействие в развитии:

- Обучение и сертификация тренеров
- Методологическая поддержка при создании фабрик

Единая информационная система:

- Сайт, продвижение в регионах
- База знаний

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО – БАЗОВАЯ КОМПЕТЕНЦИЯ ВСЕХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ

ЛИДЕРЫ В МЕДИЦИНЕ



Переход от лечения к повышению качества жизни населения.

«НАСТАВНИЧЕСТВО»



Совместно с Клубом лидеров России «Эльбрус», создана для поддержки победителей и финалистов проектов АНО «Россия – страна возможностей».

«ПРОФЕССИОНАЛИТЕТ»



Федеральный проект – одна из важных инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года

ЛИДЕРЫ В КУЛЬТУРЕ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ



Переход на новые стандарты управления

ГОССТАРТ



Повышение ценности государственной и муниципальной службы среди молодежи

МАСТЕРА ГОСТЕПРИИМСТВА



Цель - раскрыть туристический потенциал страны и вывести туризм в России на новый уровень.

МАСТЕРА ГОСТЕПРИИМСТВА (ПРИМЕР)



Опыт Краснодарского края

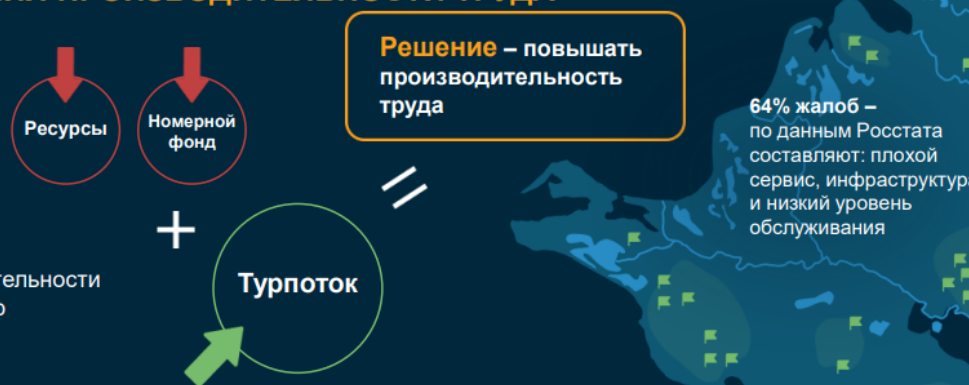
НЕОБХОДИМОСТЬ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ГОСТЕПРИИМСТВЕ

Что происходит?

На примере Краснодарского края

Турпоток растёт, а объём номерного фонда практически остается прежним.

В данной ситуации повышение производительности труда на предприятиях отрасли с помощью инструментов бережливого управления – оптимальный выход для отельеров.



2020

2021

2022

2023

16,7 млн туристов

17,4 млн туристов

Ожидается 18 млн

593 тысяч мест

597 тысяч мест

603 тысяч мест

Смещение акцента на внутренний туризм



МОДУЛЬ: БЕРЕЖЛИВОЕ ГОСТЕПРИИМСТВО

- Основы бережливого производства для сферы услуг
- Мастер-класс применения инструментов бережливого производства на основе опыта Краснодарского края
- Проектная сессия по инициации проектов улучшений
- 3 часа, 80 участников

МАСТЕРСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ – СОВМЕСТНЫЙ ПРОЕКТ МУ «СЕНЕЖ», ГК РОСАТОМ И ПРАВИТЕЛЬСТВА САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ



ОТКРЫТИЕ В ДЕКАБРЕ В МУ «СЕНЕЖ»

- Организация и развитие странового ЦК по бережливому производству
- Разработка и реализация образовательных программ Мастерской
- Развитие Фабрик изменений в регионах
- Создание и развитие маркет-плейса по обмену лучшими практиками регионов



ВМЕСТЕ МЫ СТАНЕМ СИЛЬНЕЕ



САХАЛИНСКАЯ ОБЛАСТЬ

Объединение подходов по бережливому производству, проектному управлению и управлению на основе данных для создания систему управления эффективностью регионом

НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

Бережливое управления для муниципалитетов
Фабрики процессов со 100% вовлечением ОМСУ

БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

БП закреплено на законодательном уровне
Культура бережливого управления в ОИВ
Модернизация системы ЭДО
Бережливая бухгалтерия
Централизованная служба кадров

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

Клиентоцентричный подход в государственном управлении
Оптимизация общих для ведомств процессов



КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ

Сквозной инвестиционный поток
Бережливое гостеприимство



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!