



Проект «Бережливый регион».

Текущее состояние и планы развития

20 ноября 2023 г.

Грабельников Константин Владимирович
Директор проекта проектного офиса по программе
развития производственных систем в отрасли, к.т.н.

Реализация проекта «Бережливый регион»

Состояние на 20 ноября 2023 года – 36 регионов, более 32 тыс. проектов за 2018-2023 гг.. Росатом сопровождает 1-3 %



Каждый регион движется:

- со своей скоростью
- со своими особенностями
- со своей шириной охвата
- с правом на приостановку активности
- со своей претензией на системность!

Выделены регионы присутствия ГК «Росатом»

28 регионов реализуют проект:

Рязанская обл.
Республика Адыгея,
Нижегородская обл.
Кемеровская обл.
Сахалинская обл.
Липецкая обл.
Белгородская обл.
Челябинская обл.
Курганская обл.
Республика Саха (Якутия)
Курская обл.
Краснодарский край
Ростовская обл.
Орловская обл.

Забайкальский край
Ставропольский край
г. Санкт-Петербург,
Воронежская обл.
Республика Чувашия
Ульяновская обл.
Калининградская обл.
Новгородская обл.
Омская обл.
Ивановская обл.
Тюменская обл.
Томская обл.
Республика Татарстан,
Калужская обл.

8 регионов приостановили проект:

Республика Сев. Осетия-Алания
Кировская обл.
Республика Башкортостан
Республика Дагестан
Мурманская обл.
Пермский край
Чукотский АО
Владимирская обл.

5 регионов готовы присоединиться к проекту

Горизонтальное взаимодействие – создание клубов



I. ОТРАСЛЕВОЕ (на данный момент 147 организаций)

Ассоциация Бережливых ВУЗов
с 28.11.2018 **35**



Алексеев Сергей Николаевич,
ректор Кубанского государственного медицинского университета

Лига бережливых колледжей
с 28.05.2019 **47**



Зарубин Сергей Семенович,
директор Белгородского механико-технолог. техникума

Клуб директоров бережливых школ
с 12.09.2019 **23**



Мурышкина Елена Вадимовна,
директор Губернаторского многопрофильного лицея-интерната, г. Кемерово

Совет региональных органов власти в области образования
с 10.11.2021 **12**



Балакирева Софья Юрьевна
министр образования и науки Кузбасса г. Кемерово

Сообщество ОМСУ
с 09.02.2022 **8**



Хроменкова Ольга Олеговна
Начальник Упр. образования Администрации г. Липецка

Сообщество институтов развития образования
с 04.07.2022 **7**



Сибирякова Людмила Владимировна
Руководитель центра НИРО, г. Нижний Новгород

Сообщество лин-тренеров
с 03.12.2022 **15**



Мазунина Светлана Диановна,
Директор УМЦ Фабрика процессов КирГМУ, г. Киров

Клуб бережливых главных врачей с 12.2022 (17 регионов)



Позмогова Наталья Павловна,
руководитель РЦ ПМСП УР, г. Ижевск

Сообщество бережливых детских садов с 19.10.2023



Белоусова Ольга Анатольевна,
Директор детского сада 126 г. Липецк

II. РЕГИОНАЛЬНОЕ (в 8 регионах РФ) 750 образовательных организаций в 9 региональных клубах. Олимпиады и конкурсы:

- Межрегиональная студенческая олимпиада по бережливому производству
- Всероссийский конкурс лучших бережливых проектов ПОО;
- Конкурс студенческих курсовых работ (проектов), дипломных работ с элементами внедрения бережливых технологий;
- Всероссийский конкурс «Лучший челлендж по 5С» ;
- Всероссийский конкурс по целеполаганию



Создание локальных процессов-образцов и образцовых объектов в отраслях социальной сферы регионов и городов на 20 ноября 2023



В 2019 году введено понятие **образца лучшей практики в проекте «Эффективный регион»** на трех уровнях развития: федеральный, региональный и местный (решение Форума Лидеров ПСР с участием представителей Клуба Губернаторов).

С 2020 действует **методика партнерской проверки образцов (ППКО)** – мотивирующий фактор. В составе комиссии – представители различных регионов с этой же отрасли.

№ п/п	Направление или отрасль хозяйства региона	Уровень			Всего	Премия «Проектный Олимп»
		Федеральный	Региональный	Местный		
1	Государственное управление (администрация региона)	6	9	5	20	1 1 1 3
2	Муниципальное управление и муниц. образования)		2	1	3	
3	Здравоохранение	6	9	14	29	2
4.1	Образование детский сад	3	7	6	16	2
4.2	Образование школа	4	9	5	18	2
5.1	Образование среднее специальное	10	9	4	23	
5.2	Образование высшее	1	2	1	4	1 3
6	Многофункциональные центры	5	2	1	8	
7	Служба Занятости	1	2	1	4	
8	ЖКХ, обращение с ТКО	1	4	2	7	3
9	Социальная сфера, Культура	3	5	3	11	
10	Спорт	2	1		3	
11	Транспорт муниципальный и содержание муниципальных дорог		2		2	
12	Промышленность всех видов		3		3	
13	Сельское хозяйство	1	2		3	
	ИТОГО:	43	68	43	154	

Образцы в разрезе социально-экономических сфер и регионов



№ п/п	Направление или отрасль хозяйства региона	Федеральный	Региональный	Местный	
1	Государственное управление (администрация региона)	6	9	5	20
2	Муниципальное управление и муниц. образования)		2	1	3
3	Здравоохранение	6	9	14	29
4.1	Образование детский сад	3	7	6	16
4.2	Образование школа	4	9	5	18
5.1	Образование среднее специальное	10	9	4	23
5.2	Образование высшее	1	2	1	4
6	Многофункциональные центры	5	2	1	8
7	Служба Занятости	1	2	1	4
8	ЖКХ, обращение с ТКО	1	4	2	7
9	Социальная сфера, Культура	3	5	3	11
10	Спорт	2	1		3
11	Транспорт муниципальный и содержание муниц. дорог		2		2
12	Промышленность всех видов		3		3
13	Сельское хозяйство	1	2		3
	ИТОГО Действующие	43	68	43	154

№ п/п	Регион	Федеральный	Региональный	Местный	
1	Сахалинская область	13	17		30
2	Белгородская область	9	6		15
3	Кемеровская область - Кузбасс	6	5	3	14
4	Липецкая область	5	1	2	8
5	Челябинская область	3			3
6	Республика Удмуртия	2		11	13
7	Нижегородская область	1	4		5
8	Республика Саха-Якутия	1	3	2	6
9	Рязанская область	1	1		2
10	Пермский край	1		1	2
11	Свердловская область	1			1
12	Краснодарский край		6	9	15
13	Орловская область		5		5
14	Ростовская область		5		5
15	Санкт-Петербург		4	1	5
16	Чувашская республика		4		4
17	Республика Адыгея		3	1	4
18	Воронежская область		2	3	5
19	Ульяновская область		1	3	4
20	Ивановская область		1		1
21	Новгородская область			4	4
22	Курская область			2	2
23	Забайкальский край			1	1
	ИТОГО	43	68	43	154

Вопросы для координационного комитета Клуба бережливых губернаторов (г.Калининград, 13-14 декабря 2023)



- 1. Новая опорная схема отраслей социально-экономической жизни («50-и полоска»)**
- 2. Подходы по рейтингованию регионов в рамках проекта**
- 3. Трех- и пятилетние «треки развития бережливости в регионе» – обсуждение предложений Росатома, примеры технических заданий для региона на год**
- 4. Предложения по развитию методики ППКО**
- 5. Направления методологической работы ММК на 2024-2025 годы**
- 6. Синергия развития проекта «Бережливый регион» как составной части «Производственной системы России»**

Повестка предварительная, но направления развития....



= повседневные дела:

- сон,
- прием пищи,
- чистка зубов,
- умывание,
- поездки в метро, на машине,
- уборка квартиры или снега и т.д.

- обучение
- поиск решений
- забота о близких и окружающих
- содержательные дискуссии
- размышления

Лишние слова, движения, встречи, люди, звонки, желания, дела, мысли.

Явная потеря — то, что делается в суете, со злостью, раздражением на людей.

**Понимание того, что есть ценность, а что потеря — неоднозначно.
У каждого оно будет свое**

Элементы «бережливой жизни» человека



«То, что нельзя измерить – не существует»
- ст. тех. директор Toyota Motor
Нампачи Хаяси.



Бережливая жизнь – это постоянное совершенствование по каждому элементу экосистемы, было/стало

