



РОСАТОМ



**Министерство строительства,
дорожного хозяйства и транспорта
Забайкальского края**

Проект:

Оптимизация выдачи разрешений на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси на территории Забайкальского края



Организационно-распорядительные документы



ROSATOM



МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА, ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА И ТРАНСПОРТА ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ

П Р И К А З

24 мая 2023 года

г. Чита

№ 109

О внедрении принципов бережливого управления в Министерстве строительства, дорожного хозяйства и транспорта Забайкальского края

В целях совершенствования государственного управления, внедрения принципов бережливого управления в деятельность Министерства строительства, дорожного хозяйства и транспорта Забайкальского края и повышения эффективности деятельности в рамках проекта «Эффективный регион» приказываю:

1. Определить приоритетные направления для внедрения принципов бережливого управления в деятельность Министерства строительства, дорожного хозяйства и транспорта Забайкальского края и сроки открытия проектов.

1) проект «Оптимизация работы с органами местного самоуправления по сбору информации об аварийном жилье для ввода данных в автоматизированную информационную систему «Реформа ЖКХ», 26 мая 2023 года;

2) проект «Оптимизация выдачи разрешений на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси на территории Забайкальского края», 26 мая 2023 года.

2. Утвердить состав рабочей группы по внедрению принципов бережливого управления по направлениям (Приложения № 1 и № 2).

3. Руководителям структурных подразделений оказывать содействие ресурсами, участвовать в рабочей группе, обеспечить и контролировать участие сотрудников в реализации проекта.

4. Контроль за исполнением приказа оставаю за собой.

И.о. министра

А.Б.Бальжиров

Приложение № 2 к приказу
Министерства строительства,
дорожного хозяйства и транспорта
Забайкальского края

от 24 мая 2023 года № 109

Состав рабочей группы
по внедрению принципов бережливого управления
по направлению «Оптимизация выдачи разрешений на осуществление
деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси на
территории Забайкальского края»

ФИО	Должность
Иванов Иван Алексеевич	консультант отдела транспорта
Наумова Елена Андреевна	главный специалист отдела транспорта
Панфилович Екатерина Валерьевна	ведущий эксперт отдела транспорта

Приложение № 4 к приказу
Министерства строительства,
дорожного хозяйства и транспорта
Забайкальского края

от 21 декабря 2023 года № 259

План
мероприятий по реализации предложений, разработанных в
рамках проекта «Оптимизация выдачи разрешений на осуществление
деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси на
территории Забайкальского края».

№	Мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные	Срок	Исполнение
1	Сокращение времени выдачи разрешения на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси	Сокращение ВПП	Наумова Е.А. Панфилович Е.В.	31.12.2023	В работе
2	Работа по популяризации оказания услуги в электронном виде	Сокращение ВПП	Наумова Е.А. Панфилович Е.В.	31.12.2023	В работе

КОМАНДА ПРОЕКТА



Иванов Иван Алексеевич – консультант отдела транспорта

Наумова Елена Андреевна – главный специалист отдела транспорта

Панфилович Екатерина Валерьевна – ведущий эксперт отдела транспорта

ПАСПОРТ ПРОЕКТА



«УТВЕРЖДАЮ»

министр строительства дорожного хозяйства и транспорта Забайкальского края

В.А. Решетник

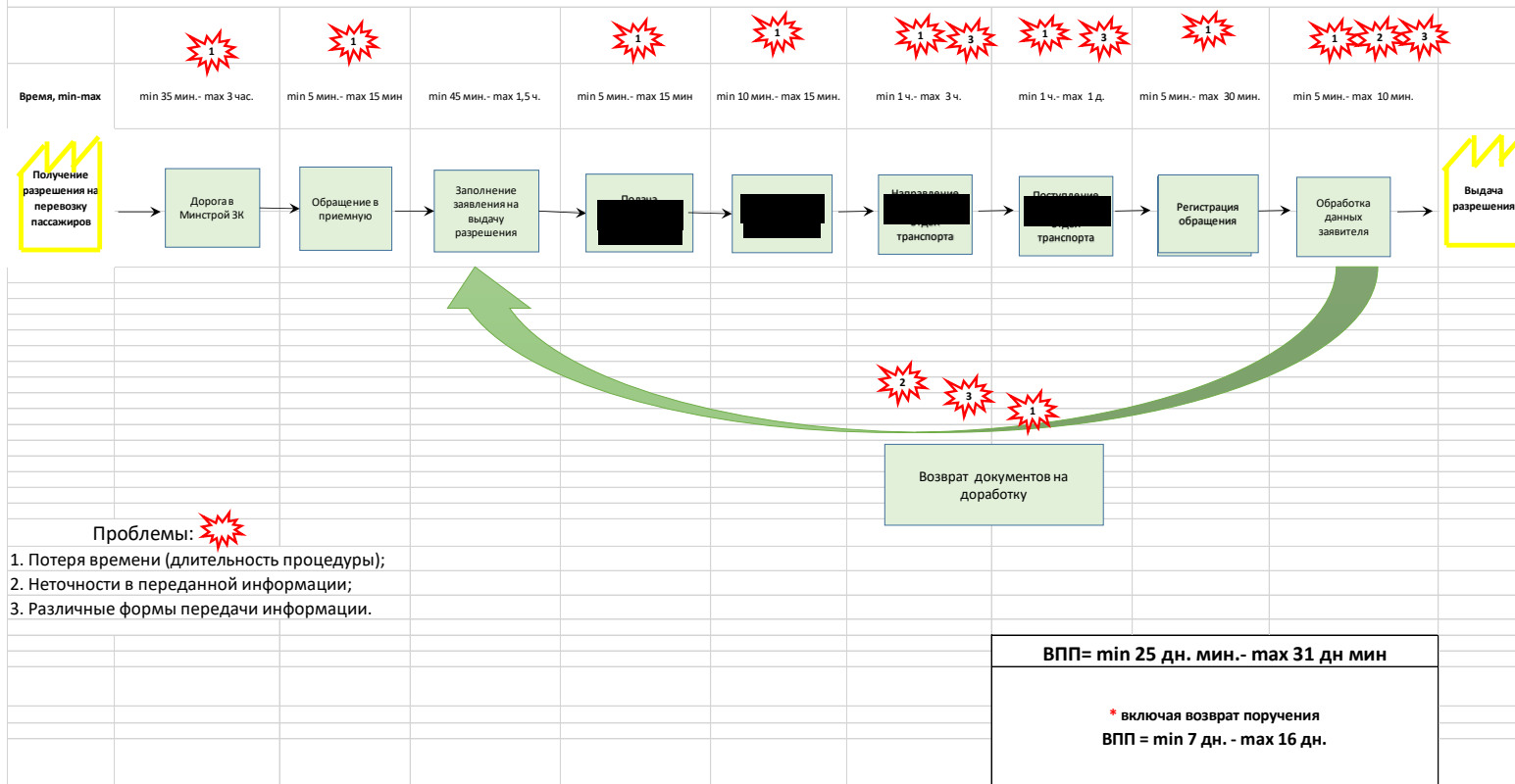
«20» июля 2023 г.

Министерство строительства дорожного хозяйства и транспорта Забайкальского края									
Оптимизация выдачи разрешений на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси на территории Забайкальского края									
1. Вовлеченные лица и рамки проекта Заказчик проекта: министр Минстроя Забайкальского края Периметр проекта: - Границы процесса: Начало – подача заявления выдачу разрешения на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси Окончание – выдача разрешения на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси Владелец процесса: заместитель министра – Кужикова А.В. Руководитель проекта: Иванов Иван Алексеевич, консультант отдела транспорта Команда проекта: Наумова Елена Андреевна, главный специалист отдела транспорта Панфилович Екатерина Валерьевна, ведущий эксперт отдела транспорта		2. Обоснование выбора 1. Длительность процесс выдачи разрешения							
3. Цели и плановый эффект <table border="1"> <thead> <tr> <th>Наименование цели, ед. измерения</th> <th>Текущий показатель</th> <th>Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сокращение времени выдачи разрешения на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси</td> <td>30 день</td> <td>21 день</td> </tr> </tbody> </table>		Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель	Сокращение времени выдачи разрешения на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси	30 день	21 день	4. Ключевые события проекта <ol style="list-style-type: none"> 1. Защита паспорта проекта – 26.05.2023 г. 2. Разработка карты текущего состояния, проведение хронометража, выявление проблем – 01.06.2023 по 30.06.2023 г. 3. Разработка карты идеального состояния – 01.07.2023 по 15.07.2023 г. 4. Анализ проблем – 16.07.2023 по 31.07.2023 5. Разработка карты целевого состояния, разработка плана мероприятий 01.08.2023 по 15.08.2023 г. 6. Реализация проекта 16.08.2023 по 31.10.2023 7. Мониторинг устойчивости – 01.11.2023 по 24.12.2023 г. 8. Закрытие проекта – 26.12.2023 г. 	
Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель							
Сокращение времени выдачи разрешения на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси	30 день	21 день							

ТЕКУЩАЯ КАРТА ПРОЦЕССА



Оптимизация выдачи разрешений на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси на территории Забайкальского края



ТЕКУЩИЕ ПРОБЛЕМЫ



Длительность процедуры
заполнения предоставления
информации в Минстрой
Забайкальского края

Недостоверность
представленной
информации
заявителем

Разнообразие форм
предоставления
информации

Идеальная карта процесса



РОСТАТОМ



Оптимизация выдачи разрешений на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси на территории Забайкальского края

Время, min-max	min 15 мин.- max 1,5 час.	min 8 дн.- max 14 дн.		
<pre> graph LR A[Получение разрешения на перевозку пассажиров] --> B[Заполнение заявления на...] B --> C[Получение и...] C --> D[Выдача разрешения] </pre>				
ВПП= min 9 дн. - max 15 дн.				

Потеря времени (длительность процедуры)



Неточности в переданной информации



Различные формы передачи информации

План мероприятий по реализации проекта



РОСАТОМ



Приложение № 4 к приказу
Министерства строительства,
дорожного хозяйства и транспорта
Забайкальского края

от 21 декабря 2023 года № 259

**План
мероприятий по реализации предложений, разработанных в
рамках проекта «Оптимизация выдачи разрешений на осуществление
деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси на
территории Забайкальского края».**

№	Мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные	Срок	Исполнение
1	Сокращение времени выдачи разрешения на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси	Сокращение ВПП	Наумова Е.А. Панфилович Е.В.	31.12.2023	В работе
2	Работа по популяризации оказания услуги в электронном виде	Сокращение ВПП	Наумова Е.А. Панфилович Е.В.	31.12.2023	В работе

ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Наименование показателя	Текущий	Целевой	Фактический	Эффективность, %
ВПП (дни)	31	21	15-21	100

Сокращение времени выдачи разрешения на осуществление деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси.

Работа по популяризации оказания услуги в электронном виде.



Выполнение плана мероприятий
составило 100 %

Эффективность по проекту – 100 %

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Иванов Иван Алексеевич
Консультант отдела транспорта

Тел.: +7 (3022) 23 32 08
E-mail: ivanov@minstroy.e-zab.ru

