



Министерство экономического развития Забайкальского края

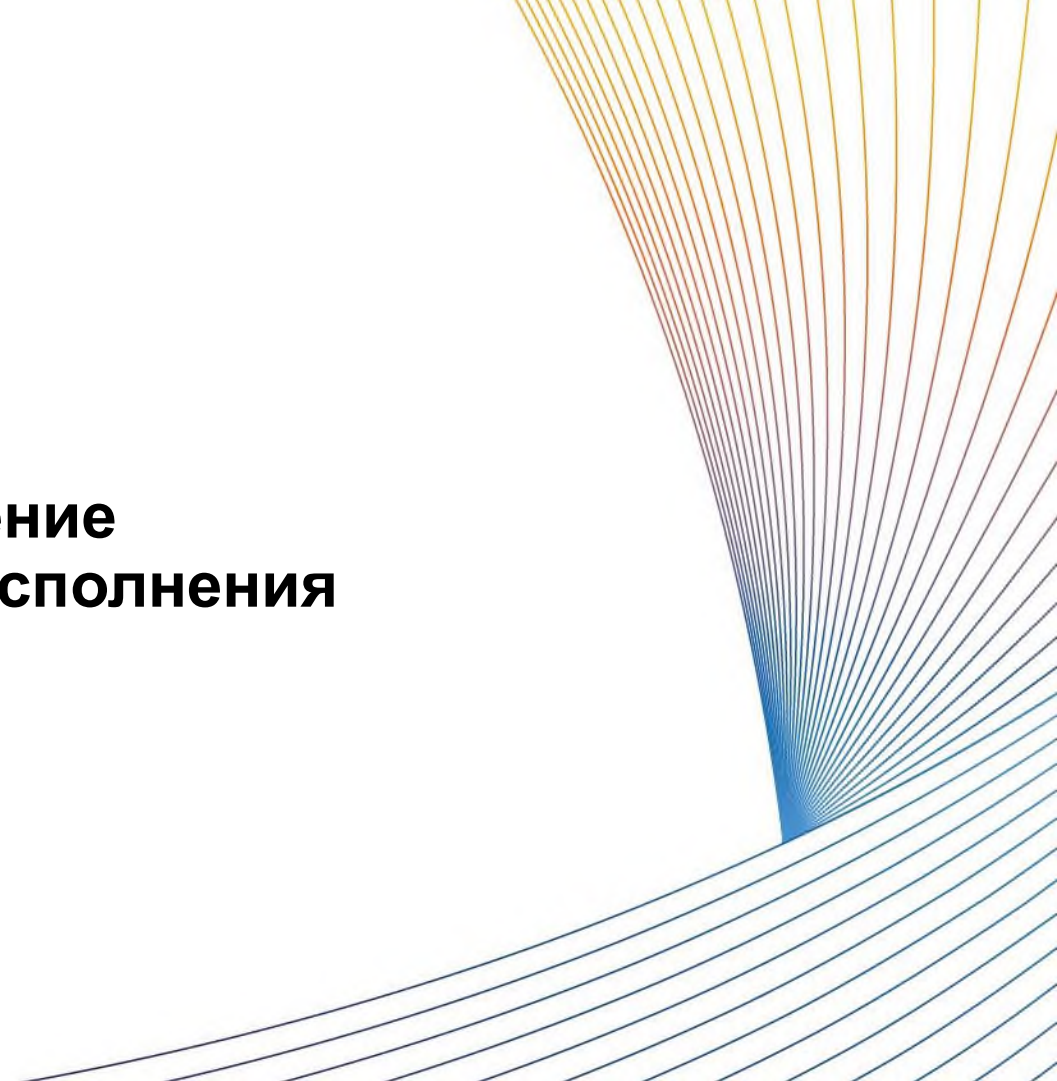
Промежуточное совещание/ Kick-off

Бардалеев Александр Витальевич

Заместитель председателя Правительства Забайкальского края –
министр экономического развития Забайкальского края

Проект:

**Организация и проведение
совещаний, контроль исполнения
принятых решений.**



Организационно-распорядительные документы



МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ

ПРИКАЗ

г. Чита

Об открытии проекта на основе применения технологии бережливого управления в Министерстве экономического развития Забайкальского края

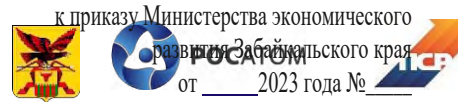
В целях совершенствования государственного управления, внедрения принципов бережливого управления в деятельность Министерства экономического развития Забайкальского края и повышения эффективности деятельности в рамках проекта «Эффективный регион»,

приказываю:

1. Определить приоритетное направление для внедрения принципов бережливого управления в Министерстве экономического развития Забайкальского края и срок открытия проекта: проект «Организация и проведение совещаний, контроль исполнения принятых решений», 26 мая 2023 года.
2. Утвердить состав рабочей группы по внедрению принципов бережливого управления по проекту согласно приложению.
3. Начальникам структурных подразделений оказывать всестороннее содействие рабочей группе, обеспечить и контролировать участие сотрудников в реализации проекта.
4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

А.В. Бардалеев

Заместитель председателя Правительства
Забайкальского края - министра
экономического развития
Забайкальского края



СОСТАВ

**рабочей группы по внедрению принципов бережливого управления
по направлению «Организация и проведение совещаний, контроль исполнения
принятых решений»**

| | |
|------------------------------------|---|
| Рысев Денис Геннадьевич | заместитель министра экономического развития Забайкальского края, руководитель рабочей группы; |
| Бадмажапова Жаргалма Эрдынеевна | первый заместитель министра экономического развития Забайкальского края, заместитель руководителя рабочей группы; |
| Члены рабочей группы: | |
| Белова Наталья Васильевна | начальник отдела развития малого и среднего предпринимательства |
| Шильников Виталий Викторович | начальник отдела инвестиционной политики и государственно-частного партнерства |
| Михайлова Татьяна Николаевна | консультант отдела потребительского рынка |
| Сухобаторова Жаргалма Баяровна | заместитель начальника отдела совершенствования государственного управления |



МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ

ПРИКАЗ

г.Чита

О внесении изменений в приказ Министерства экономического развития Забайкальского края от 26 мая 2023 года № 60-од «Об открытии проекта на основе применения технологии бережливого управления в Министерстве экономического развития Забайкальского края»

В связи с изменением состава рабочей группы по внедрению принципов бережливого управления по направлению «Организация и проведение совещаний, контроль исполнения принятых решений» **приказываю:**

Внести в Приложение № 1 к приказу Министерства экономического развития Забайкальского края от 26 мая 2023 года № 60-од, следующие изменения:

- 1) Исключить из состава рабочей группы Бадмажапову Ж.Э., Белову Н.В., Михайлову Т.Н., Сухобатарову Ж.Б.
- 2) Включить в состав совета:
 - а) Белоус Любовь Алексеевну – консультанта отдела инвестиционной политики и государственно-частного партнерства;
 - б) Першикову Наталью Викторовну – ведущего консультанта отдела инвестиционной политики и государственно-частного партнерства;
 - в) Санжиеву Дынсыму Александровну – главного специалиста отдела инвестиционной политики и государственно-частного партнерства.

Заместитель председателя Правительства
Забайкальского края - министр экономического
развития Забайкальского края

А.В.Бардалев

Команда проекта



РОСАТОМ



| | |
|--------------------------------|---|
| Рысев Денис Геннадьевич | Заместитель министра экономического развития Забайкальского края |
| Шильников Виталий Викторович | Начальник отдела инвестиционной политики и государственно-частного партнерства |
| Першикова Наталья Викторовна | Ведущий консультант отдела инвестиционной политики и государственно-частного партнерства |
| Белоус Любовь Алексеевна | Консультант отдела инвестиционной политики и государственно-частного партнерства |
| Санжиева Дынсыма Александровна | Главный специалист отдела инвестиционной политики и государственно-частного пратнерства |

Паспорт проекта



РОСАТОМ



Заместитель председателя Правительства Республики Бурятия
 министр экономического развития Республики Бурятия
Бардалеев А.В.
 «10» июля 2023г.

Министерство экономического развития Республики Бурятия

Паспорт проекта:
 « Совершенствование процесса организации и проведения совещаний, контроль исполнения принятых решений»

1.Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: Бардалеев А.В. (заместитель председателя Правительства Республики Бурятия – министр экономического развития Республики Бурятия)
 Периметр проекта: Министерство экономического развития Республики Бурятия
 Границы процесса:
 Начало – Поручение о проведении совещания
 Окончание – исполнение контрольных мероприятий протокола/ неисполнение контрольных мероприятий
 Владелец процесса: Бардалеев А.В. (Заместитель председателя Правления Республики Бурятия – министр экономического развития Республики Бурятия)
 Руководитель проекта: Рысев Д.Г. заместитель министра экономического развития Республики Бурятия.
 Команда проекта: Шильников В.В. (начальник отдела инвестиционной политики и государственно-частного партнерства) Белоус Л.А.(консультант отдела инвестиционной политики и государственно-частного партнерства), Першикова Н.В.(ведущий консультант отдела инвестиционной политики и государственно-частного партнерств), Санжиева Д.А.(главный специалист отдела инвестиционной политики и государственно-частного партнерства).

2.Обоснование выбора

1. Процесс нерегламентированный, нет расписанных действий.
2. Потеря времени: информация предоставляется несвоевременно, не подготовлена актуальная информация, не приглашены /не оповещены участники,
3. Срыв совещания

3.Цели и плановый эффект

| Наименование цели, ед. измерения | Текущий показатель | Целевой показатель |
|--|--------------------|--------------------|
| Сокращение временных затрат на организацию совещания | 360-720 | 240-300 |
| Сокращение временных затрат на составление протокола и контроль исполнения | 360-720 | 240-300 |
| Составление чек-листа с прописанными действиями процесса организации совещаний | Отсутствует | Есть |

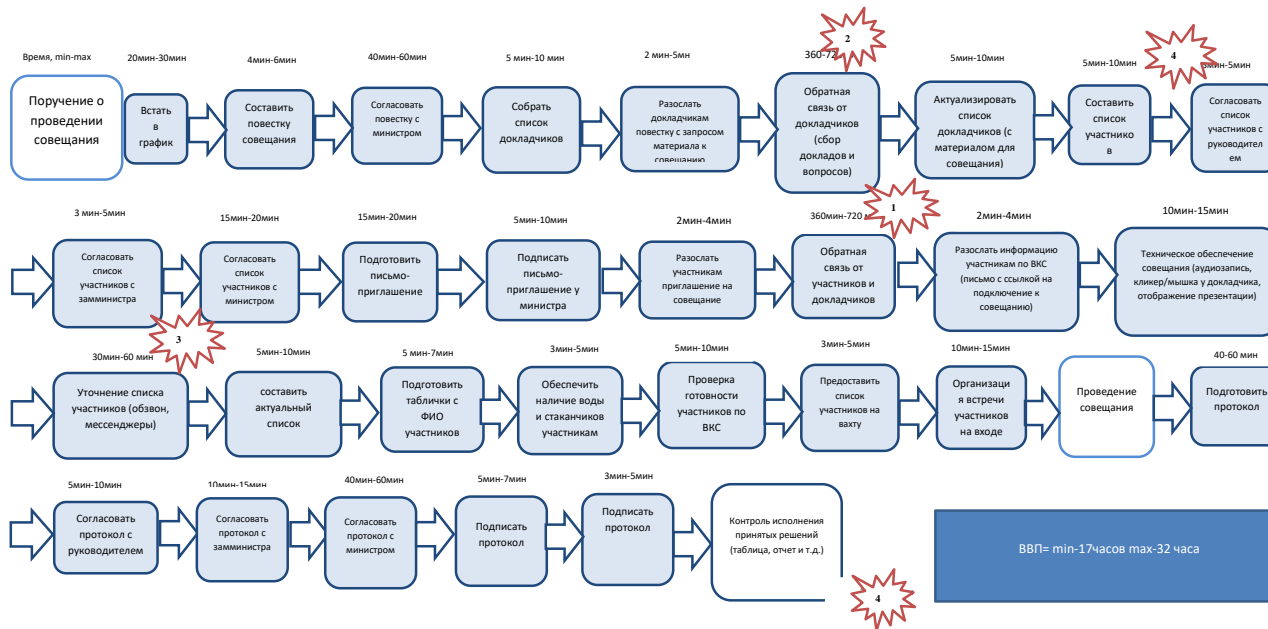
4.Ключевые события проекта

- 1.Начало проекта – 30.06.2023г.
- 2.Анализ текущей ситуации, картирование проекта – с 07.07.2023 г. по 30.07.2023 г.;
- 3.Разработка карты целевого состояния процесса – с 17.07.2023 г. по 30.07.2023 г.;
- 4.Выявление проблем, формирование предложений по их улучшению, оценка рисков реализации – с 17.07.2023 г. по 27.09.2023г.;
- 5.Проведение промежуточного совещания – 10.10.2023г.
- 6.Реализация проекта – с 01.10.2023 г. по30.12.2023 г.
- 7.Закрытие проекта –30.12.2023г.

Текущая карта процесса



Организация и проведение совещаний, контроль исполнения принятых решений.



Текущие проблемы



1. Длительное отсутствие ответов от участников совещания
2. Длительное/неполное предоставление материалов для совещания
3. Длительное подтверждение участников совещания, частые замены участников
4. Лишние действия при согласовании документов

Идеальная карта процесса



Организация и проведение совещаний, контроль исполнения принятых решений.



ВВП min-1 час 40 минут , max-3часа 8минут

Выявление коренных причин методом «5 Почему?»



РОСАТОМ



Проблема

Длительное отсутствие ответов от участников совещания

Почему?

Проблема

Длительное/неполное предоставление материалов для совещания

Почему?

Проблема

Длительное подтверждение участников совещания, частые замены участников

Почему?

Проблема

Лишние действия при согласовании документов

Почему?

Загруженность сотрудников

Почему?

Затрата времени на сбор материалов для совещания, подтверждение участников совещания, частые замены участников совещания.

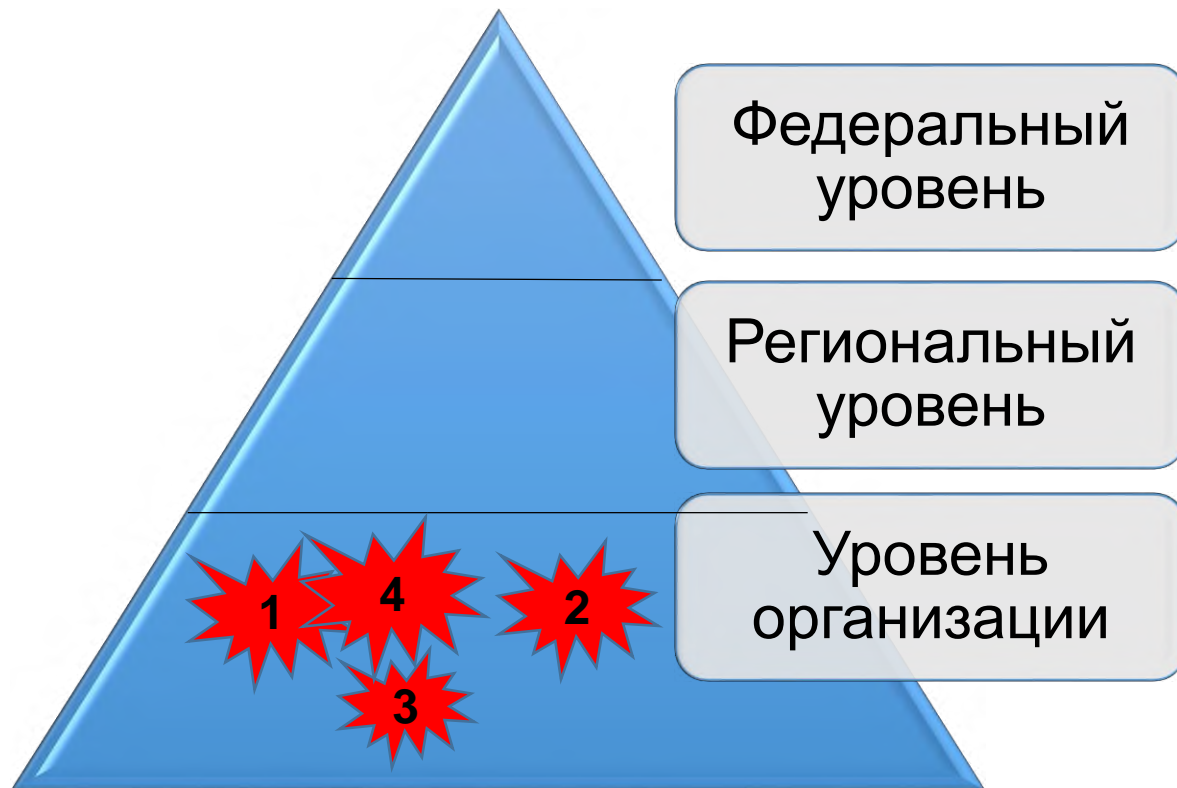
Почему?

Отсутствие регламента

Коренная причина

Отсутствие единого стандарта передачи информации, единой площадки для оперативного взаимодействия

Пирамида проблем



Подготовка к плану действий



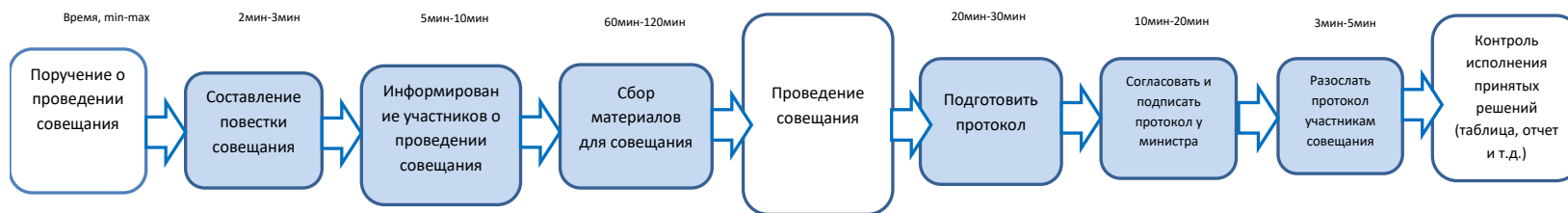
Как мы хотим повлиять на выявленные при картировании текущего состояния проблемы в рамках текущего проекта?

| Проблема | Решить полностью | Решить частично | Решение не планируется | Другое (н-р: проблема перенесена на др. процесс) |
|---------------------------------|------------------|-----------------|------------------------|---|
| Проблема 1 - Ожидание | | | | |
| Проблема 2 – лишние запасы | | | | |
| Проблема 3 – ненужная обработка | | | | |
| Проблема 4 - перепроизводство | | | | |
| Проблема 5 - брак | | | | Человеческий фактор |

Целевая карта процесса



Организация и проведение совещаний, контроль исполнения принятых решений.



ВВП min-1 час 40 минут , max-3часа 8минут

План мероприятий по реализации проекта



РОСАТОМ



План мероприятий по реализации предложений, разработанных в рамках проекта «Организация и проведение совещаний, контроль исполнения принятых решений»

| № | Предлагаемые решения | Ответственные | Срок | Исполнение |
|---|---|---------------|------|------------|
| 1 | Разработка единого стандарта передачи информации (онлайн-режим) | Санжиева Д.А. | | |
| 2 | Внедрение в работу единого стандарта передачи информации | Санжиева Д.А. | | |
| 3 | Разработка чек-листа по подготовке совещаний | Санжиева Д.А. | | |

Спасибо за внимание

Санжиева Дынсыма Александровна

Главный специалист отдела инвестиционной политики и
государственно-частного партнерства Министерства
экономической политики Забайкальского края

Тел.: +7 (3022) 40-17-71

Моб. тел.: +7 (924) 753 92 94

E-mail: 10@economy.e-zab.ru

<https://minek.75.ru/>

28.12.2023

