



# Министерство труда и социальной защиты населения Забайкальского края

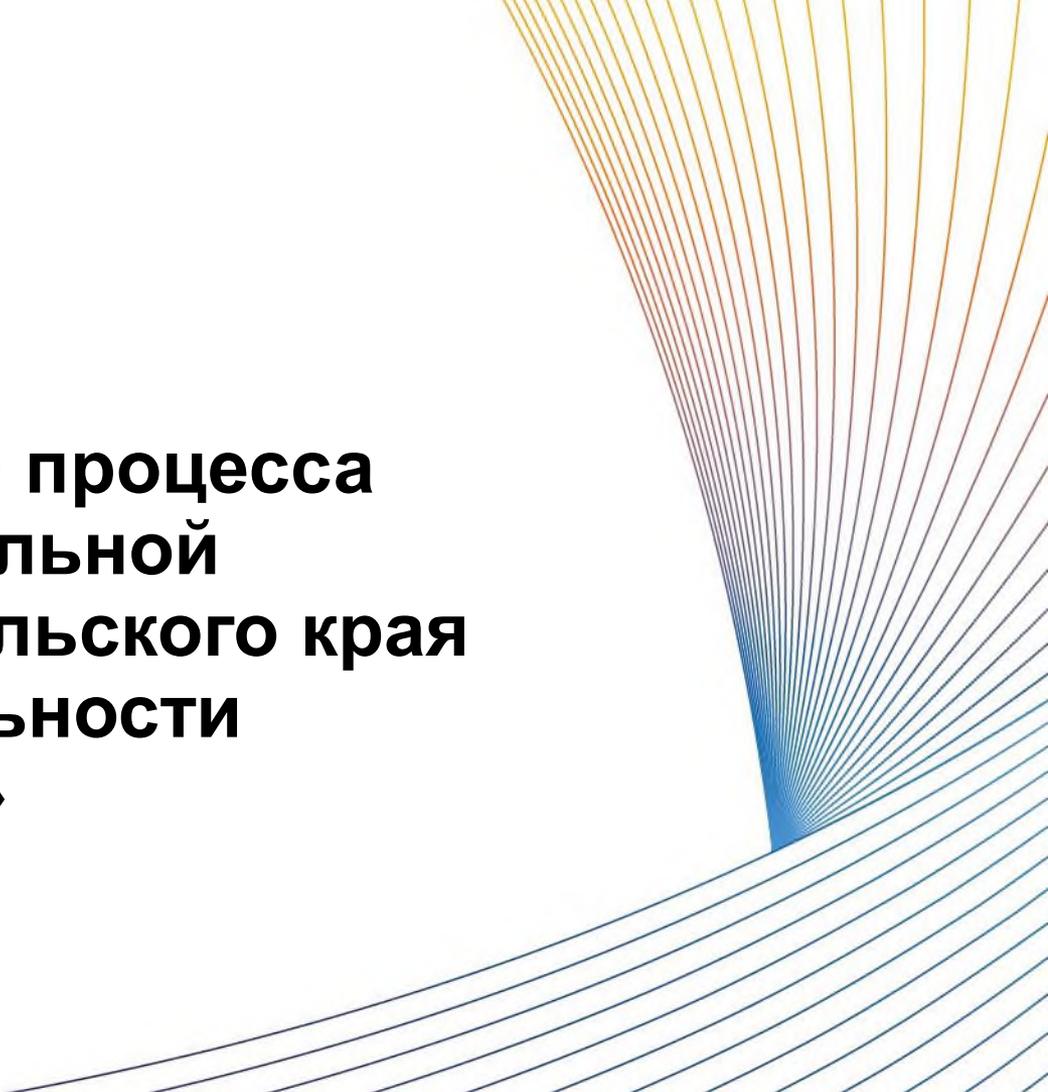
Итоговое совещание

**Заказчик - Шаманская Елена Юрьевна**

Заместитель министра труда и социальной защиты населения  
Забайкальского края – начальник управления труда и занятости  
населения

**Проект:**

**Совершенствование процесса  
реализации региональной  
программы Забайкальского края  
«Повышение мобильности  
трудовых ресурсов»**



# Организационно-распорядительные документы



**Приказ Министерства труда и социальной  
защиты населения Забайкальского края  
от 4 апреля 2023 года №418**

# Команда проекта



**Гуменная Надежда Владимировна – начальник отдела программ занятости и рынка труда управления труда и занятости Министерства труда и социальной защиты населения Забайкальского края**

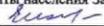
**Андреева Ольга Петровна – заместитель начальника отдела программ занятости и рынка труда управления труда и занятости Министерства труда и социальной защиты населения Забайкальского края**

**Бочкарникова Елена Владимировна – консультант отдела программ занятости и рынка труда управления труда и занятости Министерства труда и социальной защиты населения Забайкальского края**

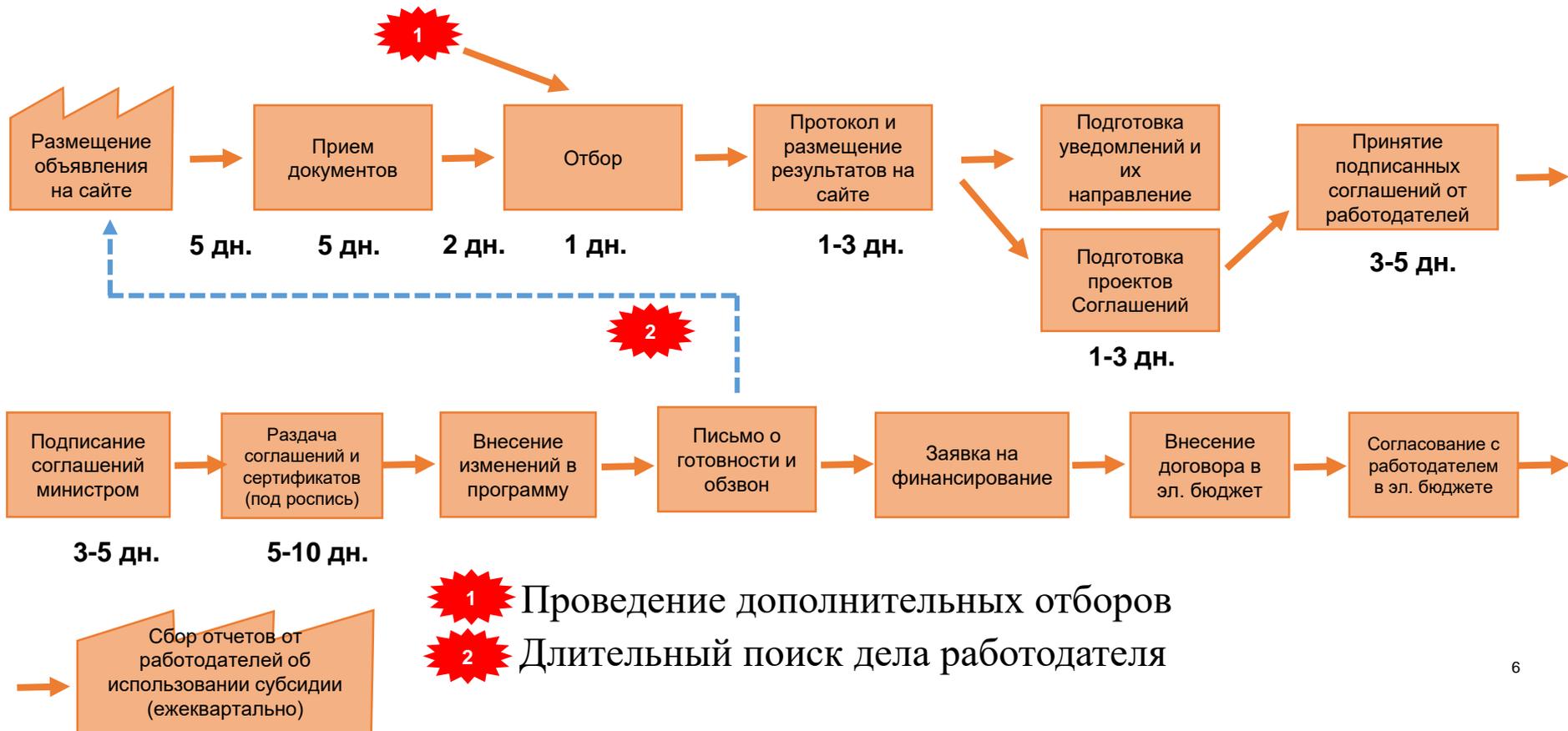
# Паспорт проекта



## Совершенствование процесса реализации региональной программы Забайкальского края «Повышение мобильности трудовых ресурсов»

			<b>УТВЕРЖДАЮ:</b> Заместитель министра труда и социальной защиты населения Забайкальского края  Е.Ю.Шаманская	
<b>1. Вовлеченные лица и рамки проекта</b> <b>Заказчик проекта:</b> Заместитель министра труда и социальной защиты населения Забайкальского края, отдел программ занятости и рынка труда. <b>Периметр проекта:</b> Работодатели <b>Границы процесса:</b> <b>Начало:</b> Размещение объявления на сайте о проведении отбора работодателей, подлежащих включению в региональную программу. <b>Окончание:</b> Предоставление отчетности работодателями о расходовании финансовой поддержки. <b>Владелец процесса:</b> заместитель начальника отдела программ занятости и рынка труда Н.Н.Елисеева. <b>Руководитель проекта:</b> заместитель начальника отдела программ занятости и рынка труда Н.Н.Елисеева. <b>Команда проекта:</b> Елисеева Н.Н. (зам. начальника отдела программ занятости и рынка труда), Полухина Е.В. (консультант отдела программ занятости и рынка труда), Бочкарникова Е.В. (главный специалист-эксперт отдела программ занятости и рынка труда).			<b>2. Обоснование выбора</b> <b>Ключевой риск:</b> Невыполнение показателя установленного в региональной программе Забайкальского края «Повышение мобильности трудовых ресурсов» по привлечению квалифицированных работников из других субъектов Российской Федерации <b>Риски:</b> Большое количество дополнительных отборов на участие в региональной программе Забайкальского края «Повышение мобильности трудовых ресурсов». Трудности в привлечении работников в Забайкальский край для трудоустройства.	
<b>3. Целевые показатели</b>			<b>4. Ключевые события проекта</b>	
<b>Наименование цели</b>	<b>Текущий контроль</b>	<b>Целевой показатель</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Старт проекта – 20.04.2023 г.</li> <li>2. Анализ текущего состояния процесса. Разработка карты текущего состояния процесса – с 11.05.2023 по 18.05.2023</li> <li>3. Разработка карты целевого состояния процесса – с 11.05.2023 по 17.05.2023</li> <li>4. Выявление проблем, формирование предложений по их улучшению, оценка рисков реализации – с 11.05.2023</li> <li>5. Проведение промежуточного совещания – 18.05.2023 г.</li> <li>6. Реализация мероприятий по улучшению – 01.07.2023 г.</li> <li>7. Внедрение улучшений – 01.06.2023 г.</li> <li>8. Мониторинг плановых мероприятий – 19.05.2023 г.</li> <li>9. Закрытие проекта (итоговое совещание) – 20.12.2023 г.</li> </ol>	
Достижение показателя по региональной программе Забайкальского края «Повышение мобильности трудовых ресурсов», %	93,3	100		

# Текущая карта процесса



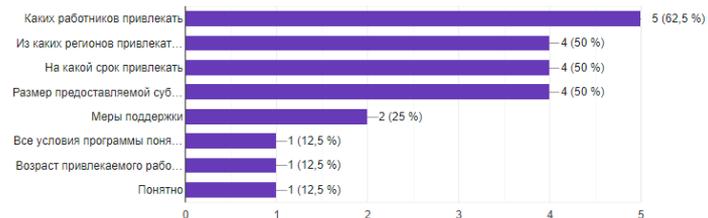
# Анкетирование (опрос прошли 8 работодателей)



## 1. Понятны ли условия программы?

[Копировать](#)

8 ответов



## 4. Причины отказа работников от участия программы?

6 ответов



## 6. Ваши пожелания по улучшению условий и реализации программы?

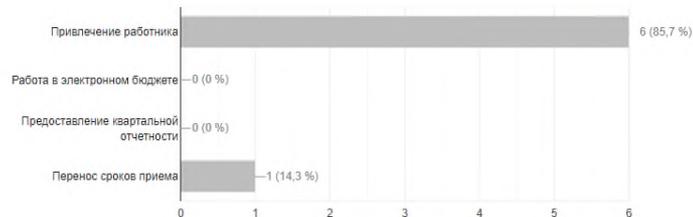
4 ответа



## 3. В чем возникают трудности реализации программы?

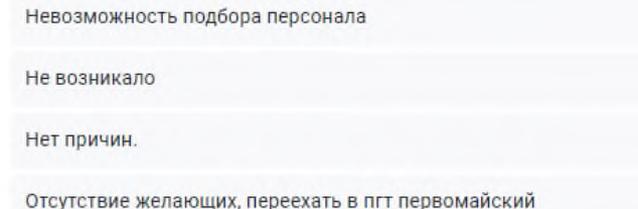
[Копировать](#)

Верных ответов: 0 из 7



## 5. Причины отказа работодателя от участия в программе?

4 ответа



# Выявление коренных причин методом «5 Почему?»



**Проблема**

Проведение дополнительных отборов

Почему?

Отказ комиссии в участии работодателя

Почему?

Предоставление неполного пакета документов

**Коренная причина**

Отсутствует справка из налоговой

Почему?

Недоверенность представленных работодателем документов

Почему?

**Коренная причина**

Имеется задолженность по налогам, отсутствуют вакансии на портале

Почему?

Отказ от участия работодателя

Почему?

**Коренная причина**

Не нашли работника, отказ работника

Почему?

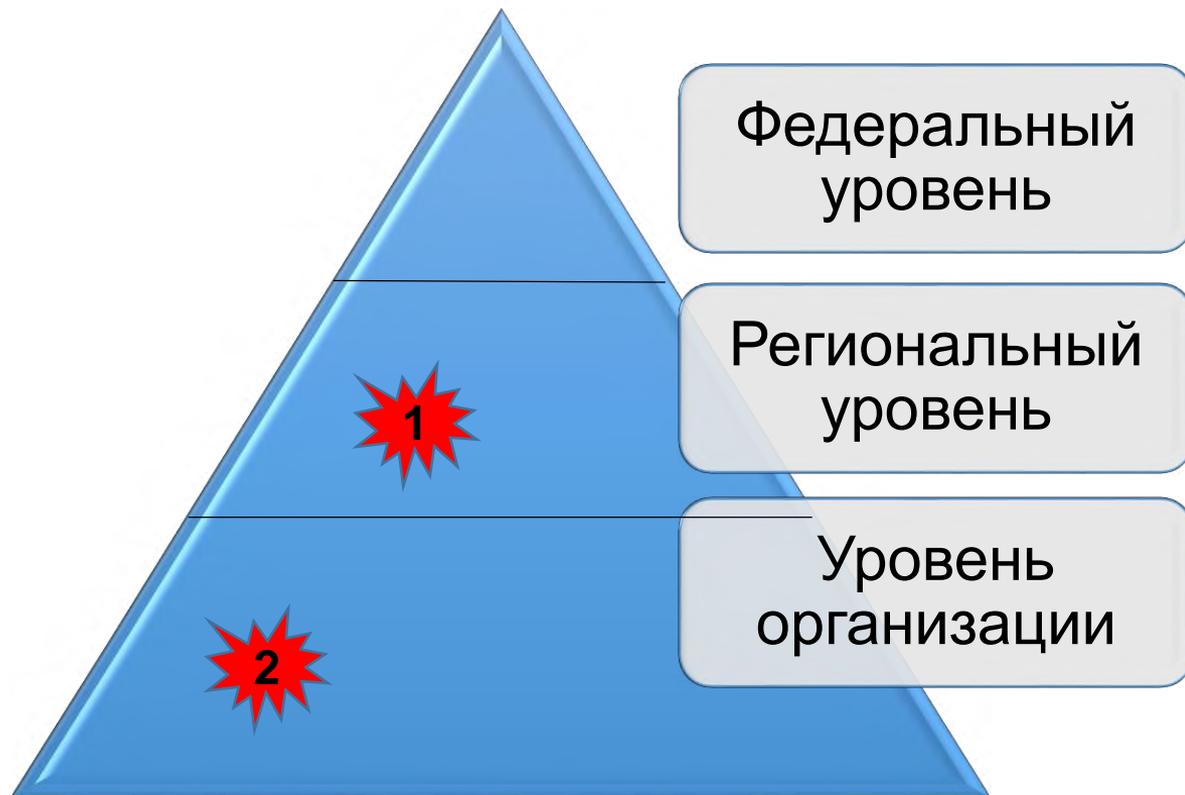
Не набирается необходимая численность участников

Почему?

**Коренная причина**

Недостаточное информирование работодателей

# Пирамида проблем



# Вклад в цель проекта



№	ПРОБЛЕМА	ПЕРВОПРИЧИНА	ПРЕДЛАГАЕМОЕ РЕШЕНИЕ	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛИ
1	Проведение дополнительных отборов	Недостаточное информирование работодателей	Проведение рабочих встреч 2 раза в год Составление графика информирования (обзвон)	Достижение показателя с 93,3% до 100
2	Длительный поиск дела работодателя	Систематизировано по отборам	Систематизировать по предприятиям-работодателям	Сокращение времени на поиск

# Целевая карта процесса



# План мероприятий по реализации проекта



№	Предлагаемое решение	Ожидаемый результат	Ответственные	Срок	Исполнение
1	2	3	4	5	6
1	Внести в план работы встречу с работодателями	Информирование работодателей	Полухина Е.В.	16.05.23	+
2	Провести рабочую встречу в августе 2023г.		Гуменная Н.В.	02.11.23	+
3	Подготовить график информирования работодателей		Бочкарникова Е.В.	01.06.23	+
4	Направление запросов работодателям о перспективах привлечения работников (согласно графика информирования), направление информации во все регионы службы занятости РФ о потребности в работниках (согласно графика информирования)		Гуменная Н.В. Бочкарникова Е.В.	2 пятница каждого месяца  3 пятница каждого месяца	+
5	Провести подготовку дел работодателей по системе 5С		Гуменная Н.В. Бочкарникова Е.В.	01.09.23	+

# Реализация плана мероприятий



Анкетирование  
работодателей на рабочей  
встрече  
16 мая 2023 года  
«Перспективы и задачи,  
трудности реализации  
Программы»

# Реализация плана мероприятий



## График информирования работодателей

№ п/п	Дата информирования (направление писем-запросов о подтверждении участия в программе)	Дата направления писем во все регионы службы занятости РФ о потребности в работниках (содействие трудоустройству)
1	2	3
1	9 июня 2023 года	16 июня 2023 года
2	14 июля 2023 года	21 июля 2023 года
3	11 августа 2023 года	18 августа 2023 года
4	8 сентября 2023 года	15 сентября 2023 года
5	13 октября 2023 года	20 октября 2023 года
6	10 ноября 2023 года	17 ноября 2023 года

# Реализация плана мероприятий



PK № 16/13602 от 11.07.2023 (Исходящие документы МТиСЗН/Другие виды документов) Министерство труда и ... / Бочкарникова Елена В...  
Вести резолюцию Вести отчёт Отметить ознакомление Контроль исполнения Добавить в личную папку Печать PK Ещё

Краткие сведения  
Основание  
Доп. реквизиты  
Визы  
Поручения  
Связки

Per. №: 16/13602 От: 11.07.2023  
Подписал (1)  
**Нижегородцева Е.В.**  
Исполнители (1)  
**Бочкарникова Е.В.**  
Адресаты (1)  
**ООО "Агролизинг Плюс"**  
Содержание: о подтверждении участия в программе мобильности в 2023 году

[Основной] ОСНОВНОЙ\_МТСЗН.pdf

1 / 1

**МИНИСТЕРСТВО  
труда и социальной защиты  
населения  
Забайкальского края**  
Куриатовского ул., д. 7, г. Чита, 672000  
тел.: (302-2) 35-50-85  
факс: (302-2) 35-65-37  
e-mail: pochta@minsz.e-zab.ru  
ИНН/КПП 7536095590/753601001  
ОГРН 1087536008438; ОКАТО 76401373000  
11.07.2023 № 16/13602

на № от

**Уважаемый Дорж Бальчицоржиевич!**

Минсоцзащиты Забайкальского края просит Вас подтвердить участие в 2023 году в реализации региональной программы «Повышение мобильности трудовых ресурсов» с привлечением 4 работников из другого субъекта Российской Федерации, а также сообщить планируемую дату их трудоустройства.

Данные сведения необходимы для формирования заявки на финансирование на 2023 год.

Информацию необходимо представить до 21 июля 2023 года на эл.адрес bochkamikova@mintrud.e-zab.ru

И.о.министра

**Е.В.Нижегородцева**

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат: 808428186876413708334418377206A3  
Подпись: Нижегородцева Елена Владимировна  
Действителен с 06.02.2023 по 01.05.2024

Активация Windows

Направление запросов  
работодателям о  
перспективах привлечения  
работников в 2023 году



**МИНИСТЕРСТВО  
труда и социальной защиты  
населения**

**Забайкальского края**

Курнатовского ул., д. 7, г. Чита, 672000

тел.: (302-2) 35-50-85

факс: (302-2) 35-65-37

e-mail: pochta@minsz.e-zab.ru

ИНН/КПП 7536095590/753601001

ОГРН 1087536008438; ОКАТО 76401373000

15.09.2023 № 16/17626

на от

**Уважаемые коллеги!**

Минсоцзащиты Забайкальского края (далее – Министерство) информирует Вас о том, что в крае реализуется региональная программа «Повышение мобильности трудовых ресурсов» (далее – Программа), утвержденная постановлением Правительства Забайкальского края от 12 апреля 2021 года № 109.

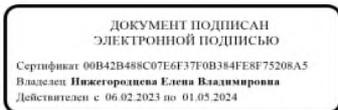
В целях оказания содействия работодателям - участникам Программы в подборе необходимых работников направляем Вам сведения о потребности в трудовых ресурсах для привлечения из других субъектов Российской Федерации.

Просим организовать работу по информированию и подбору граждан, готовых переехать в Забайкальский край с целью трудоустройства к работодателям – участникам Программы через Ваши подведомственные учреждения и Интернет – ресурсы.

Вышеуказанным гражданам просим оказывать содействие в заполнении и направлении их резюме с указанием выбранного работодателя в Министерство на электронный адрес bochkarnikova@mintrud.e-zab.ru

Приложение: потребность работодателей Забайкальского края в трудовых ресурсах в 2023 году по состоянию на 14 сентября 2023 года на 2 л. в 1 экз.

И.о.министра



Е.В.Нижегородцева



## Направление информации во все регионы службы занятости РФ о потребности в работниках

Удалить Ответить Ответить всем Переслать Больше

Собрание

Быстрые действия

Переместить Правила

Прочитано?

Выборить категорию

Теги

К исполнению

Найти контакт

Адресная книга

Фильтр почты

Найти

Отправить и получить почту - все папки

Отправка и получение

Консультант Плюс

Введите текст для поиска:

КонсультантПлюс

Поиск в папке "Отправленные" (CTRL+Y)

Упорядочение:	Дата	Сначала новые
	'info@zipsup.ru'	15.09.2023
	о предоставлении прогноза в кадрах	
	'grkb@normik.ru'	15.09.2023
	О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ ПРОГНОЗА В КАДРАХ	
	'зан Кабардино-Балкария Респуб...'	15.09.2023
	FW: Адреса	
	'pochta@mins.e-zab.ru'	15.09.2023
	FW: ПАО ТК-14_ответ на запрос	
	'pochta@mins.e-zab.ru'	15.09.2023
	FW: верно МОБИЛЬНОСТЬ ОТЧЕТ 15.09.223	
	'pochta@mins.e-zab.ru'	15.09.2023
	FW: по мобильности 15.09.2023	
	'pochta@mins.e-zab.ru'	15.09.2023
	FW: мобильность	
	'Быханова Н.С.'	14.09.2023
	RE: почтовые адреса ТКК	
	'pochta@mins.e-zab.ru'	14.09.2023
	FW: О предоставлении информации по балансу трудовых ресурсов	
	'natellamal@mail.ru'	14.09.2023
	'natellamal@mail.ru'	14.09.2023
	'Быханова Н.С. (byhanova@chita.tgk-14.com)'	14.09.2023
	'dp@103btrz75.ru'	14.09.2023
	'Нина Латышева'	14.09.2023
	RE: мобильность 23	
	'Катюша Костромина'	14.09.2023
	RE: МОБИЛЬНОСТЬ	
	'Нина Латышева (cashnina@mail.ru)'	14.09.2023
	мобильность 23	
	'103btrzkadry@mail.ru'	14.09.2023
	мобильность 23	
	'Захарчук Валентина Олеговна (Valentina.Zaharchuk@zabgoldproject.ru)'	14.09.2023
	'agrolizing84@mail.ru'	14.09.2023
	мобильность	
	'Катюша Костромина (katysha.kostromina123@mail.ru)'	14.09.2023
	МОБИЛЬНОСТЬ	
	'Быханова Н.С. (byhanova@chita.tgk-14.com)'	14.09.2023
	МОБИЛЬНОСТЬ, ПРОГНОЗ В КАДРАХ	
	'Елена Сергеевна Вдовина (vdovina_elena514@mail.ru)'	14.09.2023
	75@rosstat.gov.ru	14.09.2023
	О предоставлении информации за 2022 год	
	'pochta@mins.e-zab.ru'	13.09.2023

### FW: Адреса

Бочкарникова Е.В. - e-zab <bochkarnikova@mintrud.e-zab.ru>

Отправлено: Пт 15.09.2023 15:57

Кому: 'зан Кабардино-Балкария Респуб...'; '(зан Калининград)'; '(зан Киров)'; '(зан Приморский край)'; '(зан) Республика Хакасия (АИС)'; '(зан) Ростов'; 'msrsp@krasnodar.ru'; 'Адыгея'; Алтайский край; Амурская; Архангельская; Астраханская область; Башкортостан Республика; Белгородская область; Бельева Людмила Алексеевна (Липецкая обл); Брянская область; Владимирская область; Волгоградская область; Вологодская область; г. Байконур; Дагестан; Дагестан\_дон; Ивановская область; Ингушетия; Иркутская область; Камчатский край; Карачаево-Черкесская Республика;

Сообщение 78455482.pdf (283 Кбайт) Приложение 1 на 14.09.2023.docx (35 Кбайт)

**From:** Бочкарникова Е.В. - e-zab [<mailto:bochkarnikova@mintrud.e-zab.ru>]  
**Sent:** Friday, June 9, 2023 11:36 AM  
**To:** 'andreeva@depzan.e-zab.ru'  
**Subject:** FW: Адреса

**From:** Елисеева Н.Н. - e-zab.ru [<mailto:eliseeva@depzan.e-zab.ru>]  
**Sent:** Friday, June 9, 2023 11:22 AM  
**To:** Бочкарникова  
**Subject:** Адреса

'(зан) Кабардино-Балкария Респуб.' <[zankbr@mail.ru](mailto:zankbr@mail.ru)>; '(зан) Калининград' <[azan@gov39.ru](mailto:azan@gov39.ru)>; '(зан) Киров' <[job@trudkirov.ru](mailto:job@trudkirov.ru)>; '(зан) Приморский край' <[sodef@primorsky.ru](mailto:sodef@primorsky.ru)>; '(зан) Республика Хакасия (АИС) <[zanabakan@rambler.ru](mailto:zanabakan@rambler.ru)>; '(зан) Ростов <[trud.sznro@donland.ru](mailto:trud.sznro@donland.ru)>; 'msrsp@krasnodar.ru'; 'Адыгея' <[ugsznra@mail.ru](mailto:ugsznra@mail.ru)>; 'Алтайский край' <[altszn@depalt.alt.ru](mailto:altszn@depalt.alt.ru)>; 'Амурская' <[priem@zanamur.ru](mailto:priem@zanamur.ru)>; 'Архангельская' <[analis@dvinaland.ru](mailto:analis@dvinaland.ru)>; 'Астраханская область' <[azn@astrobl.ru](mailto:azn@astrobl.ru)>; 'Башкортостан Республика' <[mintrud@bashkortostan.ru](mailto:mintrud@bashkortostan.ru)>; 'Белгородская область' <[belgais@mail.belgorod.ru](mailto:belgais@mail.belgorod.ru)>; 'Бельева Людмила Алексеевна (Липецкая обл)' <[BelyaevaLA@admlr.lipetsk.ru](mailto:BelyaevaLA@admlr.lipetsk.ru)>; 'Брянская область' <[gszn@rabota-bryanskobl.ru](mailto:gszn@rabota-bryanskobl.ru)>; 'Владимирская область' <[dtzn@avo.ru](mailto:dtzn@avo.ru)>; 'Волгоградская область' <[ktzn@volganet.ru](mailto:ktzn@volganet.ru)>; 'Вологодская область' <[depzan@gov35.ru](mailto:depzan@gov35.ru)>; 'г. Байконур' <[czn\\_baykonur@mail.ru](mailto:czn_baykonur@mail.ru)>; 'Дагестан' <[mintrud@e-dag.ru](mailto:mintrud@e-dag.ru)>; 'Дагестан\_дон' <[matveenkoil@mail.ru](mailto:matveenkoil@mail.ru)>; 'Ивановская область' <[kom\\_trud@ivreg.ru](mailto:kom_trud@ivreg.ru)>; 'Ингушетия' <[ugsznri@mail.ru](mailto:ugsznri@mail.ru)>; 'Иркутская область' <[szn-irkobl@mail.ru](mailto:szn-irkobl@mail.ru)>; 'Калужская область (mintrud@adm.kaluga.ru)'; 'Камчатский край' <[AgZanyat@kamgov.ru](mailto:AgZanyat@kamgov.ru)>; 'Карачаево-Черкесская Республика (ugszn@kchr.ru)'; 'Карелия Республика (depzan@onego.ru)'; 'Кемеровская область (kanc@ufz-keмерово.ru)'; 'Костромская область (socdep@adm44.ru)'; 'Костромская область (trud@adm44.ru)'; 'Красноярский край' <[office@azn24.ru](mailto:office@azn24.ru)>; 'Курганская область' <[gutz@kurganobl.ru](mailto:gutz@kurganobl.ru)>; 'Курская область' <[fgszn@sovtest.ru](mailto:fgszn@sovtest.ru)>; 'Ленинградская область (ktzn\_lo@lenreg.ru)'; 'Липецкая область' <[utiz@admlr.lipetsk.ru](mailto:utiz@admlr.lipetsk.ru)>; 'Магаданская область' <[mintrudmo@49gov.ru](mailto:mintrudmo@49gov.ru)>; 'Москва (dszn@mos.ru)'; 'Московская область' <[msrmo@mosreg.ru](mailto:msrmo@mosreg.ru)>; 'Мурманская' <[supzan@gov-murman.ru](mailto:supzan@gov-murman.ru)>; 'Ненецкий АО (medsoc@adm-nao.ru)'; 'Нижегородская

### Приемная Министерства труда и занятости населения Тамб.обл.

Подключитесь к социальным сетям для отображения фотографий профиля и обновлений о действиях коллег в Outlook. Для добавления сетей щелкните здесь.

Нет элементов для просмотра в данном представлении.

Добавить

# Реализация плана мероприятий



Рабочая встреча  
2 ноября 2023 года  
«Перспективы,  
трудности  
реализации  
Программы»



ПРАВИТЕЛЬСТВО ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ  
ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 21 ноября 2023 года

№ 631

г. Чита

**О внесении изменений в постановление Правительства  
Забайкальского края от 4 августа 2020 года № 309**

В целях приведения нормативной правовой базы Забайкальского края в соответствие с действующим законодательством Правительство Забайкальского края **постановляет**:

Утвердить прилагаемые изменения, которые вносятся в постановление Правительства Забайкальского края от 4 августа 2020 года № 309 «Об утверждении Порядка предоставления из бюджета Забайкальского края субсидий юридическим лицам (за исключением субсидий государственным (муниципальным) учреждениям), индивидуальным предпринимателям в целях финансового обеспечения затрат при реализации региональной программы повышения мобильности трудовых ресурсов» (с изменениями, внесенными постановлением Правительства Забайкальского края от 29 апреля 2021 года № 157).

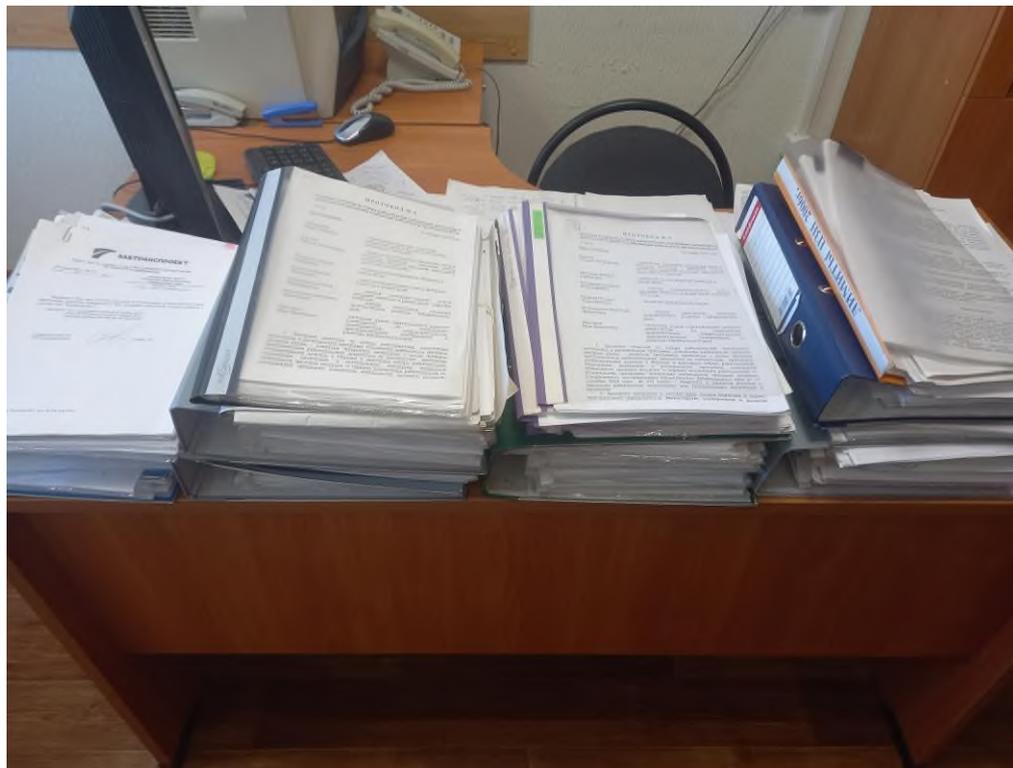
Первый заместитель  
председателя Правительства  
Забайкальского края



А.И.Кефер



Постановлением Правительства Забайкальского края от 21 ноября 2023 года внесены изменения в Постановление Правительства Забайкальского края от 4 августа 2020 года № 309, предусматривающие авансирование работодателей, прошедших отбор и получивших сертификат на привлечение трудовых ресурсов



До подготовки дел  
работодателей по системе 5 С



После подготовки дел  
работодателей по системе 5 С

# Достижение целевых показателей



Наименование показателя	Текущий	Целевой	Фактический	Эффективность, %
Достижение показателя по региональной программе Забайкальского края «Повышение мобильности трудовых ресурсов», %	93,3	100	100	100

**Выполнение плана мероприятий  
составило 100%**

**Эффективность по проекту – 100%**

# Спасибо за внимание

**Бочкарникова Елена Владимировна**

консультант отдела программ занятости и рынка труда  
управления труда и занятости Министерства труда и  
социальной защиты населения Забайкальского края

26.12.2023

