



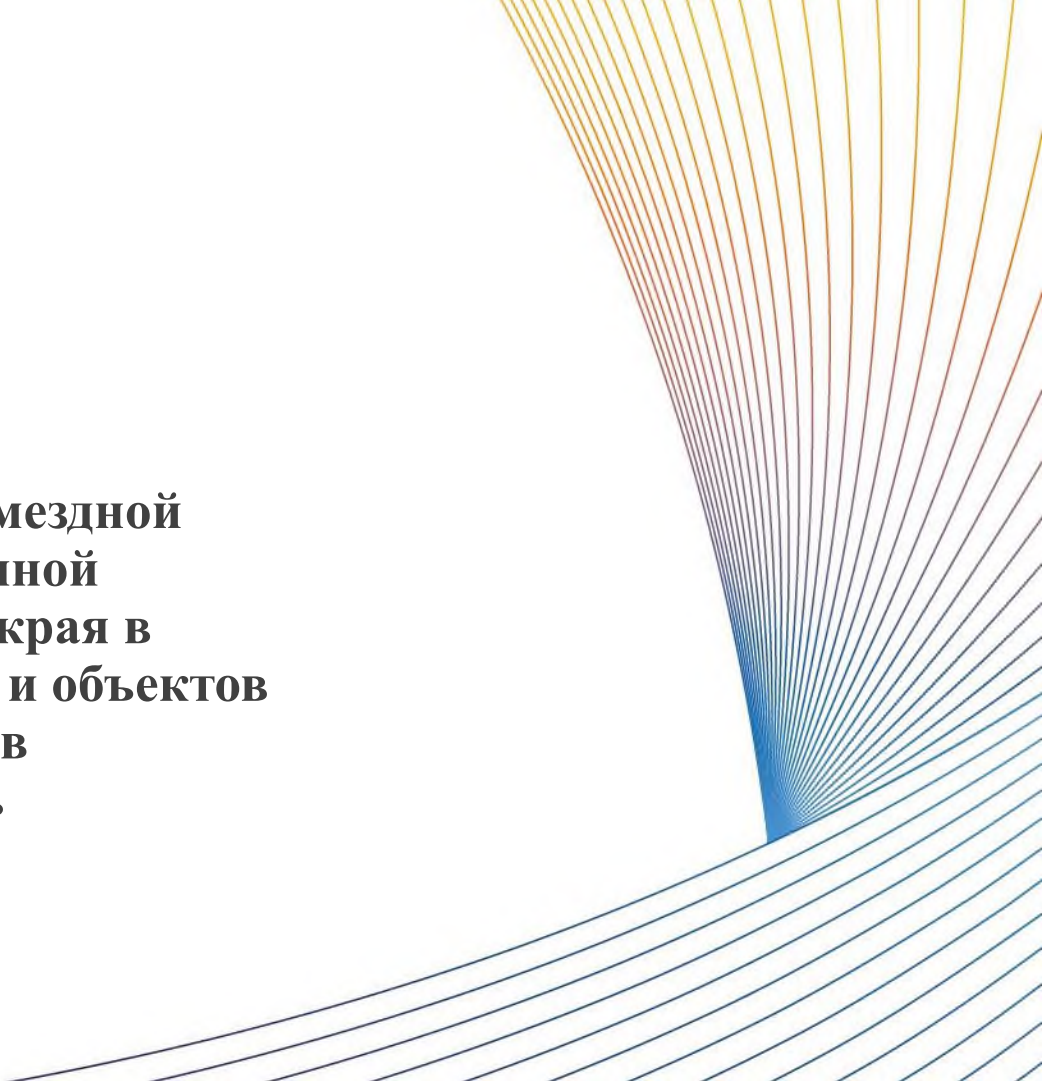
# Департамент государственного имущества и земельных отношений Забайкальского края

Промежуточное совещание/ Kick-off

**Быстров Сергей Сергеевич**  
Руководитель

# Проект:

**«Оптимизация процесса безвозмездной передачи объектов государственной собственности Забайкальского края в муниципальную собственность и объектов муниципальной собственности в государственную собственность Забайкальского края»**





**ДЕПАРТАМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОГО ИМУЩЕСТВА  
И ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ**

**ПРИКАЗ**

№ 16/с от 16.08.2023

г. Чита

04/00

**О введении принципов бережливого управления в Департаменте  
государственного имущества и земельных отношений  
Забайкальского края**

В целях совершенствования государственного управления, внедрения принципов бережливого производства и актуальность Департамента государственного имущества и земельных отношений Забайкальского края и повышения эффективности деятельности в рамках проекта «Эффективный регион» приказываю:

1. Определить приоритетное направление для внедрения принципов бережливого управления в Департаменте государственного имущества и земельных отношений Забайкальского края и сроки открытия проекта «Оптимизация процесса безвозмездной передачи объектов государственной собственности Забайкальского края в муниципальную собственность и объектов муниципальной собственности в государственную собственность Забайкальского края», июнь 2023.
2. Утвердить состав рабочей группы по внедрению принципов бережливого управления (Приложение № 1).
3. Руководителям структурных подразделений оказывать содействие ресурсами, участием в рабочей группе, обеспечивать и контролировать участие сотрудников в реализации проекта.
4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

И.о. руководителя



Л.А.Погребная

Составлен Ольга Павловна  
т. (9022) 35-79-95

Приложение № 1 к приказу  
Департамента государственного  
имущества и земельных отношений  
Забайкальского края  
от 16.08.2023 года № 16/с

Состав рабочей группы  
по внедрению принципов бережливого управления  
по направлению «Оптимизация процесса безвозмездной передачи объектов  
государственной собственности Забайкальского края в муниципальную  
собственность и объектов муниципальной собственности в государственную  
собственность Забайкальского края»

<b>Погребная Лариса Анатольевна</b>	Заместитель руководителя Департамента
<b>Семенов Ольга Викторовна</b>	Начальник отдела имущественных прав и разграничения государственной собственности
<b>Рыбакова Надежда Викторовна</b>	Заместитель, начальника отдела имущественных прав и разграничения государственной собственности
<b>Адорская Мария Сергеевна</b>	Консультант отдела имущественных прав и разграничения государственной собственности
<b>Плютикова Валентина Анатольевна</b>	Главный специалист-эксперт отдела имущественных прав и разграничения государственной собственности
<b>Григорская Лидия Сергеевна</b>	Заместитель начальника отдела проверок и распоряжения государственной собственностью
<b>Татарова Ольга Олеговна</b>	Консультант отдела реестра государственной собственности
<b>Супунина Наталья Сергеевна</b>	Главный специалист-эксперт отдела земельных отношений и землеустройства

# Команда проекта



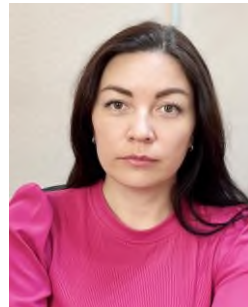
РОСАТОМ



**Погребная Лариса Анатольевна**  
– заместитель руководителя  
Департамента



**Семенюк Ольга Викторовна** – начальник  
отдела имущественных прав и разграничения  
государственной собственности



**Рыбакова Надежда Викторовна** –  
заместитель начальника отдела  
имущественных прав и разграничения  
государственной собственности



**Татарова Ольга Олеговна** – консультант  
отдела реестра государственной  
собственности

**Адорская Мария Сергеевна** –  
консультант отдела имущественных  
прав и разграничения государственной  
собственности



**Григорьева Лидия Сергеевна** – заместитель  
Начальника отдела проверок и распоряжения  
государственной собственностью



**Плотникова Валентина Анатольевна** –  
главный специалист-эксперт  
имущественных прав и разграничения  
государственной собственности



**Ступина Наталья Сергеевна** – главный  
специалист-эксперт отдела земельных  
отношений и землеустройства

# Паспорт проекта



РОСАТОМ



УТВЕРЖДАЮ:

Руководитель Департамента государственного имущества и земельных отношений Забайкальского края  
*С.С. Быстров*  
С.С. Быстров  
«16» / 11 / 2023 г.

Департамент государственного имущества и земельных отношений Забайкальского края

Оптимизация процесса безвозмездной передачи объектов государственной собственности Забайкальского края в муниципальную собственность и объектов муниципальной собственности в государственную собственность Забайкальского края

## 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик:** руководитель Департамента Быстров Сергей Сергеевич  
**Периметр проекта:** отдел имущественных прав и разграничения государственной собственности  
**Границы процесса:**

**Начало:** Поступление обращения о передаче объектов государственной собственности Забайкальского края в муниципальную собственность и объектов муниципальной собственности в государственную собственность Забайкальского края

**Окончание:** передача имущества в государственную собственность Забайкальского края, муниципальную собственность

**Владелец процесса:** начальник отдела имущественных прав и разграничения государственной собственности

Земелюх Ольга Викторовна

**Руководитель проекта:** заместитель руководителя Департамента Голубева Мария Анатольевна

**Команда проекта:** Семенов О.В., Рыбакова П.В., Адорская М.С., Илтиникова В.А., Григорьева Д.С., Татарова О.О., Стущина Н.С.

## 4. Цели и плановый эффект

Наименование цели/показатели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение ВШП, лн	120	60

Разработка единого алгоритма процесса передачи объектов.

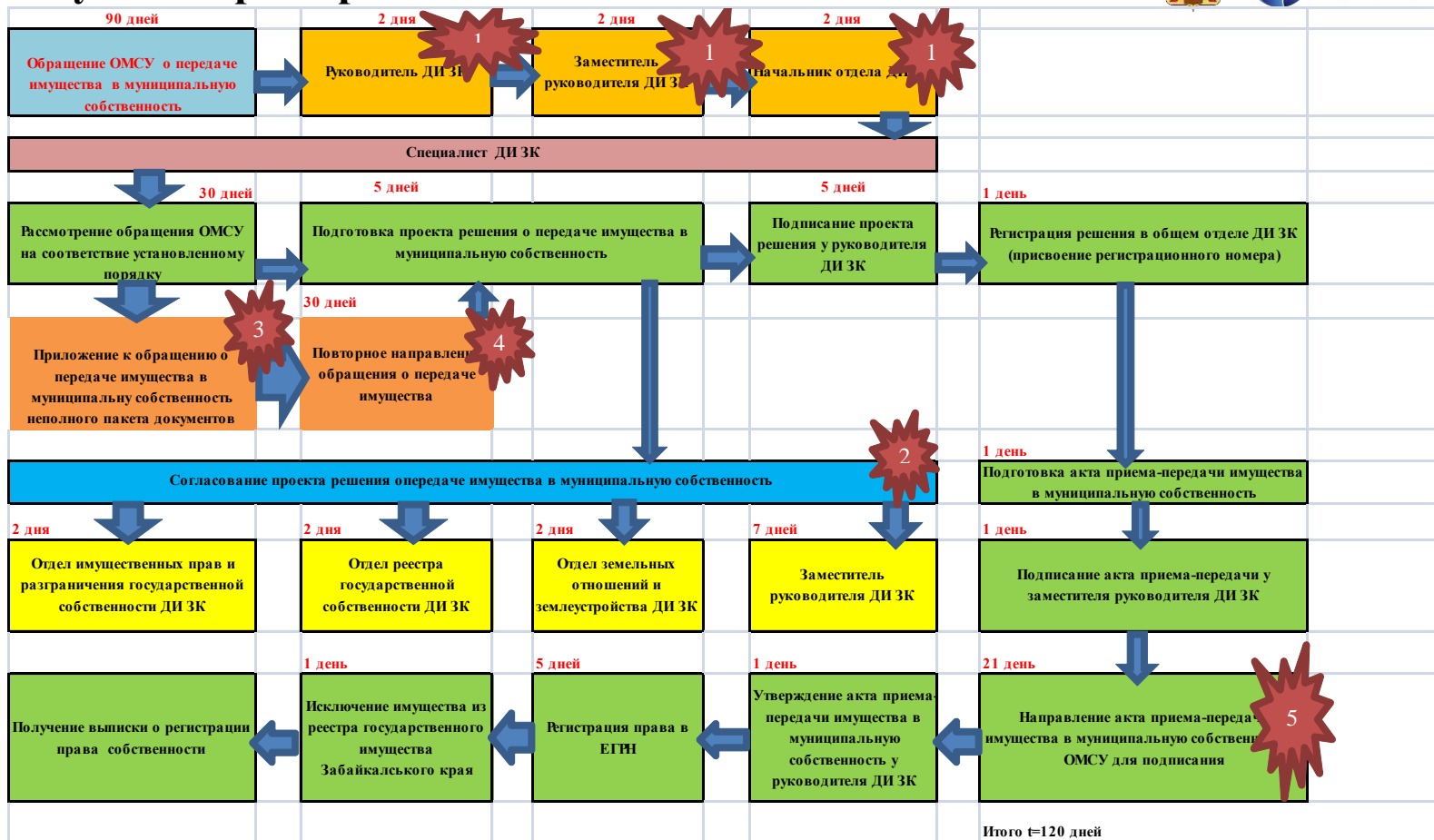
## 2. Обоснование выбора

1. Выход за нормативные сроки, установленные законодательством;
2. Потеря рабочего времени при подготовке документации и ожидание подписания документов;
3. Увеличение количества отказов, направление на доработку.

## 3. Ключевые события проекта






1. Начало проекта – 30.06.2023
2. Разработка карты текущего состояния, проведение хронометража, выявление проблем – 30.06.2023-30.08.2023
3. Разработка карты идеального состояния - 30.06.2023-30.08.2023
4. Анализ проблем - 30.06.2023-30.08.2023
5. Разработка карты целевого состояния, разработка плана мероприятий - 30.06.2023-30.08.2023
6. Промежуточное совещание – 31.08.2023
7. Реализация проекта – 01.09.2023-29.11.2023
8. Мониторинг устойчивости – 30.11.2023

# Текущая карта процесса



# Выявленные проблемы процесса

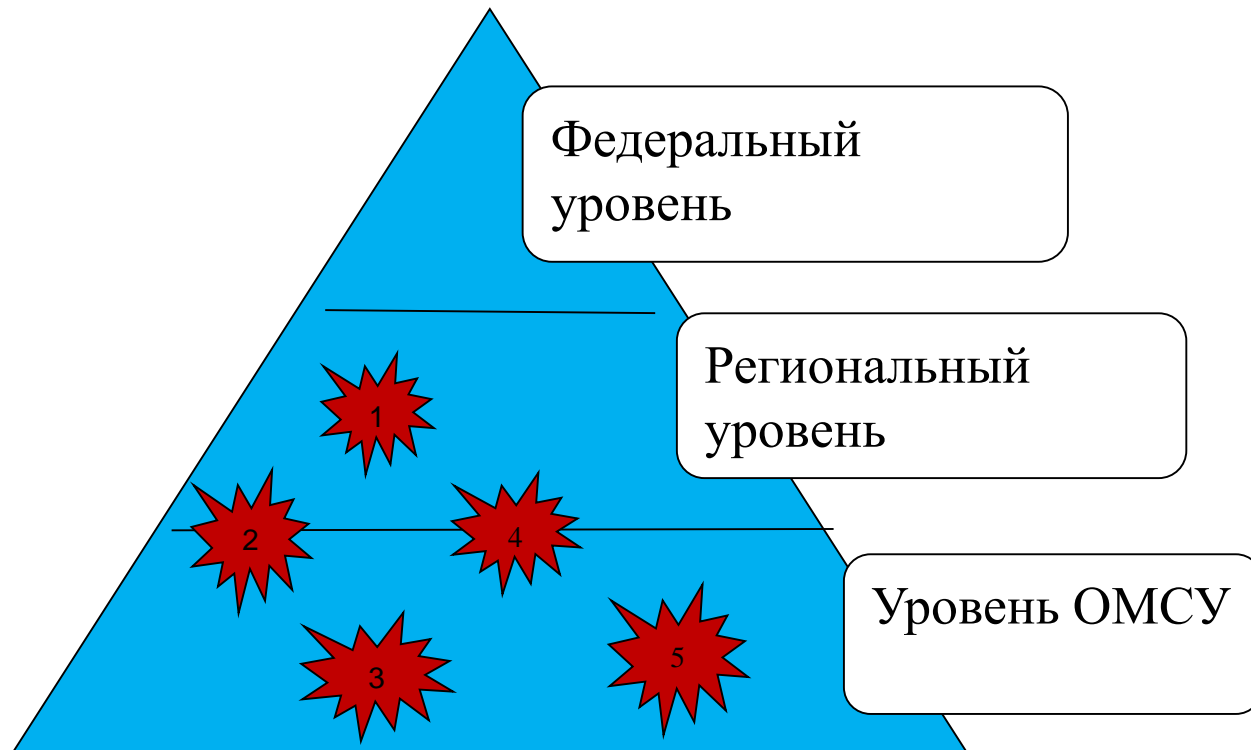


	Многоступенчатая процедура передачи документов на исполнение
	Многоступенчатое согласование проектов документов
	Приложение к обращению о передаче имущества в муниципальную (или государственную) собственность неполного пакета документов
	Повторное направление обращения о передаче имущества
	Ожидание подписанного акта приема-передачи

# Пирамида проблем



РОСАТОМ





# Выявление коренных причин методом «5 Почему?»



## Проблема 1

Ожидание подписанного акта приема-передачи

Почему?

Сроки, установленные законодателем, услуги АО "Почта России"

## Проблема 2

Многоступенчатое согласование проектов документов

Почему?

Отсутствие процедуры рассмотрения и согласования документов в автоматическом (электронном) формате

## Проблема 3

Приложение к обращению о передаче имущества неполного пакета документов

Почему?

ОМСУ непонятен порядок предоставления документов

Почему?

## Коренная причина

Несвоевременно направляются, возвращаются, теряются акты приема-передачи

Почему?

## Коренная причина

Отсутствие возможности рассмотрения и согласования документов в автоматическом (электронном) формате

Почему?

## Коренная причина

Отсутствие в ОМСУ электронного документооборота СЭД «Дело», специалистов

Почему?

## Коренная причина

Порядок предоставления документов написан юридическим языком, сложным для восприятия широкому кругу специалистов

Почему?

## Коренная причина

Отсутствие единого алгоритма заполнения и направления документов

# Анализ проблем



№ п/п	Наименование проблемы	Коренные причины	Решение по устранению проблемы	Вклад в достижение целевого состояния
	Многоступенчатое согласование проектов документов	Отсутствие процедуры рассмотрения и согласования документов в автоматическом (электронном) формате	Установить порядок согласования в группе документов СЭД "Дело" "Обращение о передаче имущества"	Сокращение ВПП на 54 дня
	Приложение к обращению о передаче имущества в муниципальную (или государственную) собственность неполного пакета документов	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Порядок предоставления документов написан юридическим языком сложным для восприятия широкому кругу специалистов.</li><li>2. Отсутствие единого алгоритма заполнения и направления документов.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Разработка шаблонов документов, блок-схем по заполнению документов.</li><li>2. Разработка чек -листа подготовки пакета документов о передаче имущества.</li><li>3. Публикация разработанных материалов на сайте Департамента имущества Забайкальского края.</li><li>4. Создание в СЭД "Дело" группы документов "Обращение о передаче имущества".</li></ol>	
	Ожидание подписанного акта приема-передачи	Сроки, установленные законодателем, услуги АО "Почта России"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Установить порядок подписания и утверждения акта приема-передачи ЭЦП.</li><li>2. Автоматизирование процесса отслеживания сроков подписания и утверждения актов приема-передачи</li></ol>	Сокращение ВПП на 16 дней

## Свод предлагаемых решений



РОСАТОМ

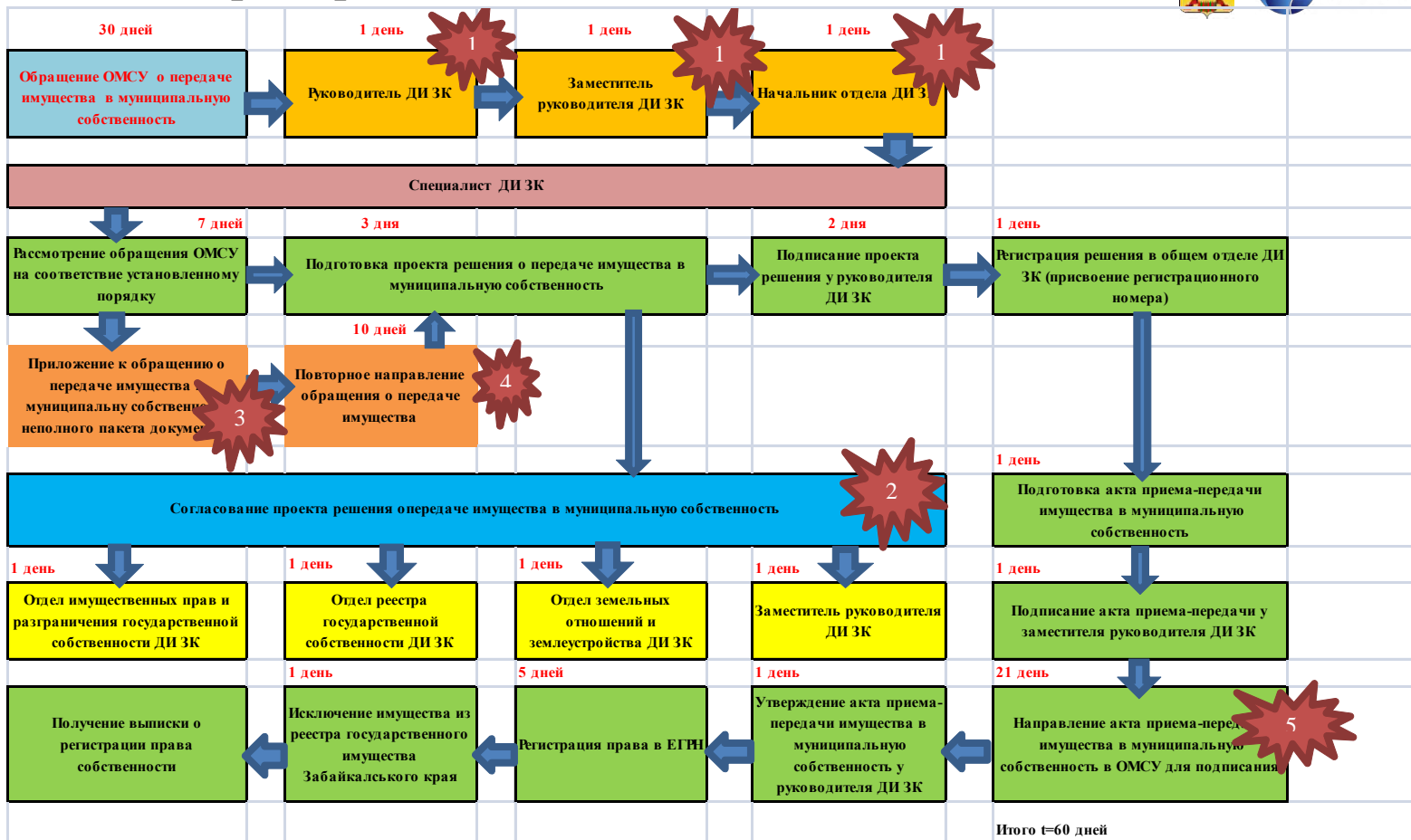


1	Разработка шаблонов документов, блок-схем по заполнению документов.
2	Разработка чек - листа подготовки пакета документов о передаче имущества
3	Публикация разработанных материалов на сайте Департамента имущества Забайкальского края
4	Создание в СЭД Дело группы документов "Обращение о передаче имущества"
5	Установление порядка подписания и утверждения акта приема-передачи ЭЦП
6	Автоматизирование процесса отслеживания сроков подписания и утверждения актов приема-передачи

# Целевая карта процесса







ROSATOM



# Идеальная карта процесса



Проект «Оптимизация процесса безвозмездной передачи объектов государственной собственности Забайкальского края в муниципальную собственность и объектов муниципальной собственности в государственную собственность Забайкальского края»

Участники процесса	36 дней		14 дней		1 день			
Начальник отдела	Обращение-предложение органа местного самоуправления (или органа государственной власти) о передаче имущества в муниципальную (или государственную) собственность		Рассмотрение, подготовка, согласование и подписание нормативного акта и акта приема-передачи		Подписание акта приема-передачи передающей и принимающей стороной, утверждение акта приема-передачи передающей стороной, регистрация права собственности, исключение из реестра государственного имущества Забайкальского края, регистрация права собственности		Получение выписки о регистрации права собственности	
Заместитель начальника отдела								
Специалисты								
ОМСУ								
Хронометраж t, мин.	3240				2160		1440	
	Все этапы процесса автоматизированы						<b>Итого t=45 дней</b>	

# План мероприятий по реализации проекта



№	Предлагаемое решение	Ожидаемый результат	Ответственные	Срок
1	Подготовить письмо в Министерство жилищно-коммунального хозяйства, энергетики, цифровизации и связи Забайкальского края о внедрении программы электронного документооборота СЭД «Дело» в муниципальных образованиях Забайкальского края	Автоматизация процесса направления документов, согласования, принятия решения и подписание актов приема-передачи	Отдел имущественных прав и разграничения государственной собственности	январь 2024
2	Разработка шаблонов документов, блок-схем по заполнению документов. Создание в СЭД "Дело" группы документов "Обращение о передаче имущества". Установление порядка подписания и утверждения акта приема-передачи ЭЦП. Автоматизирование процесса отслеживания сроков подписания и утверждения актов приема-передачи.	Сокращение сроков принятия решения		январь 2024-март 2024
3	Публикация разработанных материалов на сайте Департамента имущества Забайкальского края			
4	Провести обучающий семинар для специалистов муниципальных образований Забайкальского края по работе с Росреестром (подача заявлений о регистрации права собственности, правоустанавливающих документов)	Сокращение сроков регистрации права и внесения в реестр государственного (муниципального) имущества		до конца марта 2024

# Спасибо за внимание

Тел.: +7 (3022) 35 79 95  
E-mail: [otdel16@kugi.e-zab.ru](mailto:otdel16@kugi.e-zab.ru)

