



# О реализации проекта изменений качества образования в Забайкальском крае: целевые ориентиры, стратегия и тактика

**Ольга Владимировна Поздеева**

Министерство образования и науки Забайкальского края  
начальник Управления общего образования и воспитания

# Забайкальский край



Всего в Забайкальском крае  
**1352** образовательных  
организаций с контингентом  
**244 842** человека  
Численность педагогических  
работников составляет  
**20 864** человека

Общее  
образование

**534** организаций  
**145 102** обучающихся  
**11 333** педагогических работника

физико-математическое  
образование

СПО

**33** организации  
**30 155** обучающихся  
**1 470** педагогических работников

Высшее  
образование

**7** организаций  
**19 250** обучающихся  
**870** педагогических работника

# Результаты ГИА выпускников 11 классов

Средний балл	2019	2020	2021	2022	2023	Динамика значения с 2022г.
Русский язык	63,59	67,38	65,25	62,28	61,76	-0,52
Математика (профильный уровень)	46,9	44,44	43,81	44,69	47,47	+2,78
Физика	42,7	48,45	47,71	43,27	45,87	+2,6
Химия	45,46	45,57	40,84	42,5	44,9	+2,4
Информатика и ИКТ	57,42	54,8	55,44	50,19	48,97	-1,22
Биология	43,08	47	42,02	44,59	46,97	+2,38
История	51,9	52,47	48,76	53,1	49,74	-3,36
География	51,26	52,09	47,22	48,5	48,58	+0,08
Английский язык	63,2	62,28	61,81	65,26	57,83	-7,43
Немецкий язык	80,4	65,22	68,6	73,33	48,57	-24,76
Обществознание	49,33	49,42	53,57	55,35	52,86	-2,49
Литература	58,28	59,54	65,56	54,79	58,8	+4,01
Китайский язык	57,27	63,88	62,22	53,11	61,4	+8,29

5 348

количество участников ЕГЭ в 2023 году

317

школьников получили медаль «За особые успехи в учении»

412

школьников получили медаль «Гордость Забайкалья»

2020

9

2021

6

2022

9

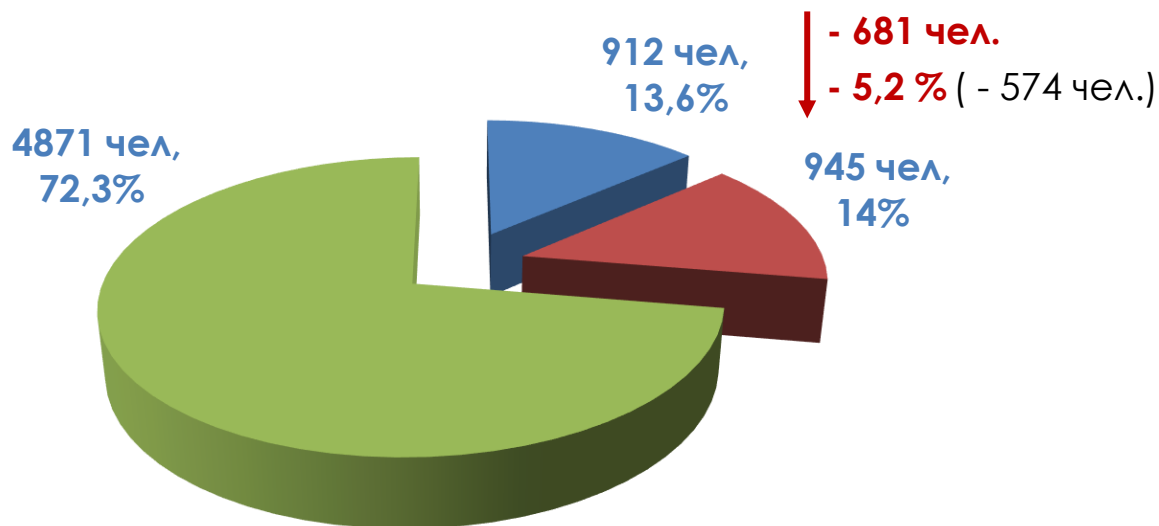
2023

14



# Уровень квалификации учителей 2022-2023 годы

Всего учителей - 6 728 чел.  
Квалификация - 1 857 чел. (27,6%)



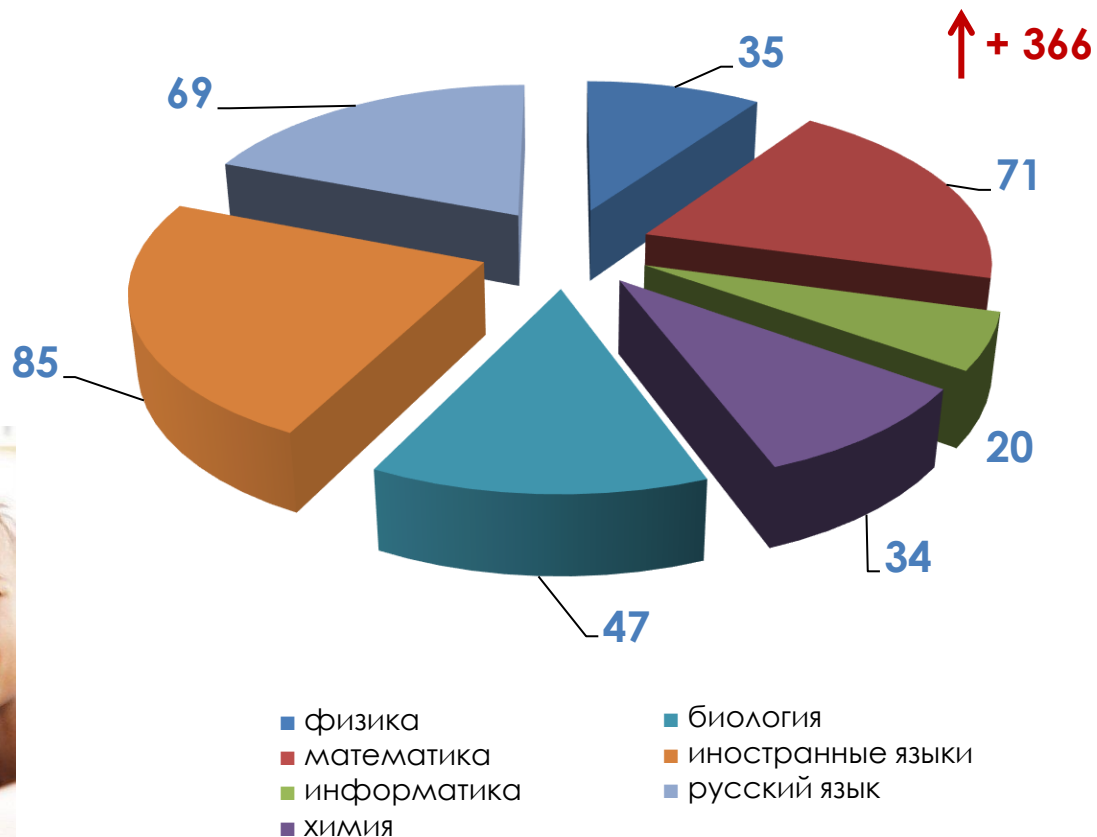
- высшая квалификационная категория
- первая квалификационная категория
- соответствие занимаемой должности

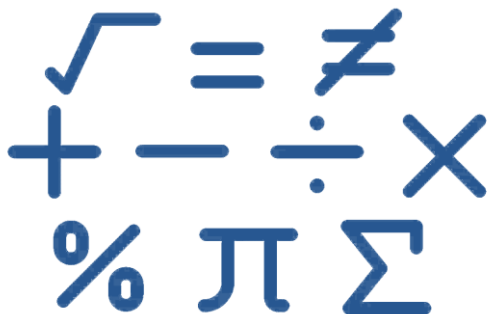


# Вакансии учителей 2023 годы

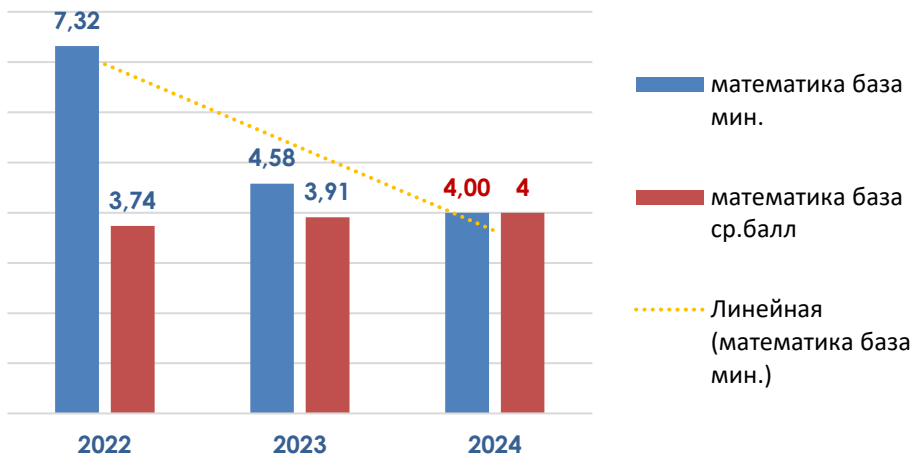
**623** педагога

**461** учителя

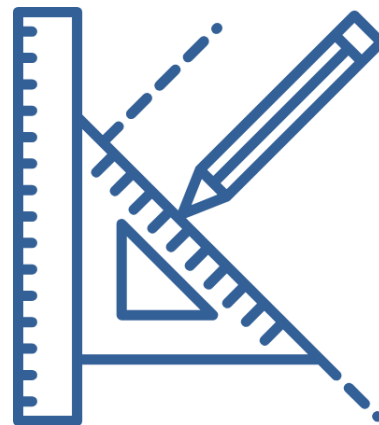
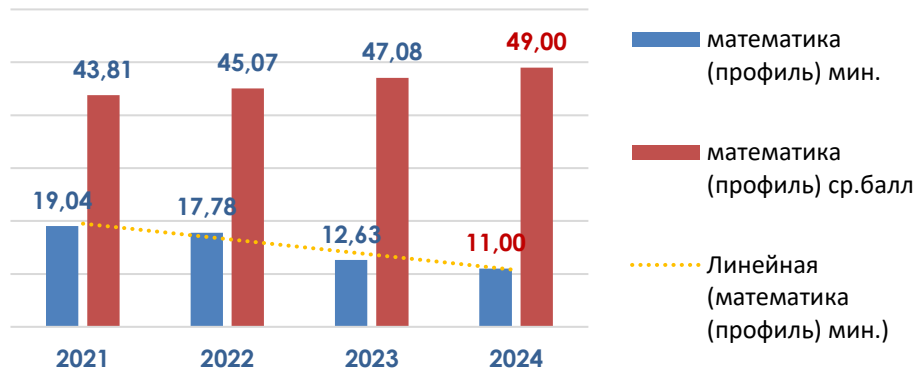




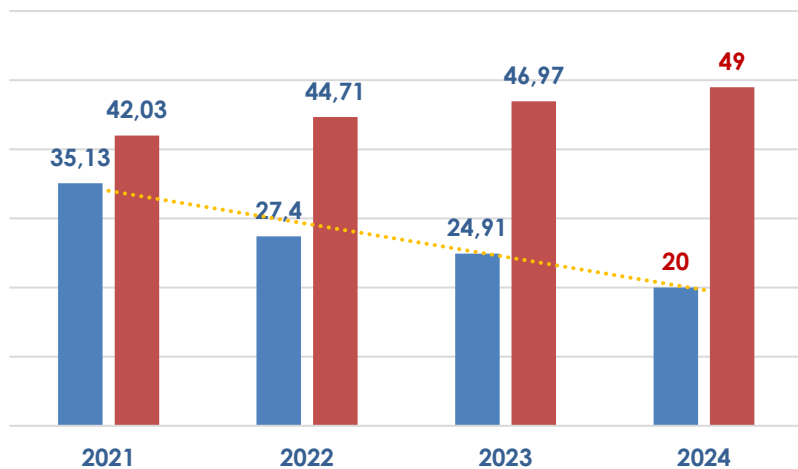
### Математика (базовый уровень)



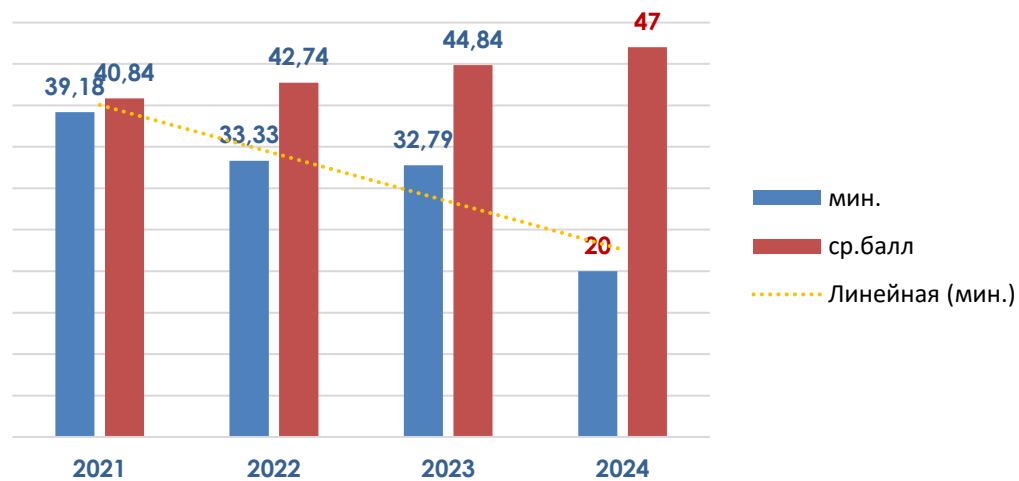
### Математика (профильный уровень)



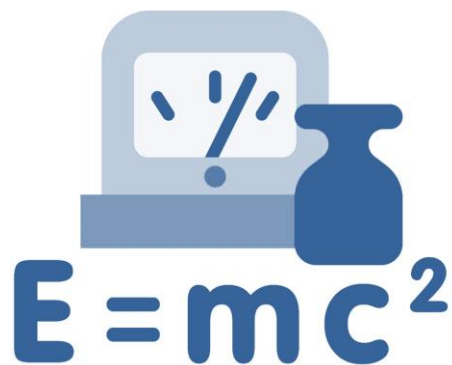
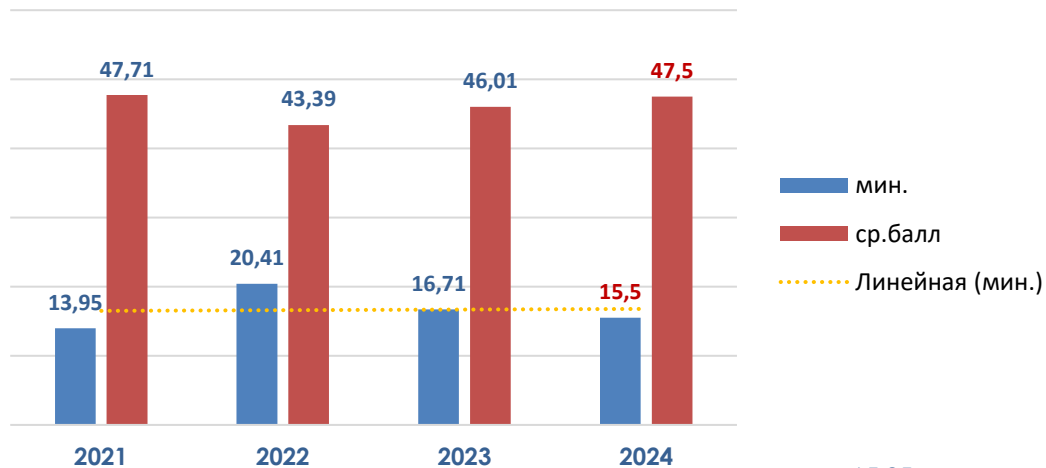
## Биология



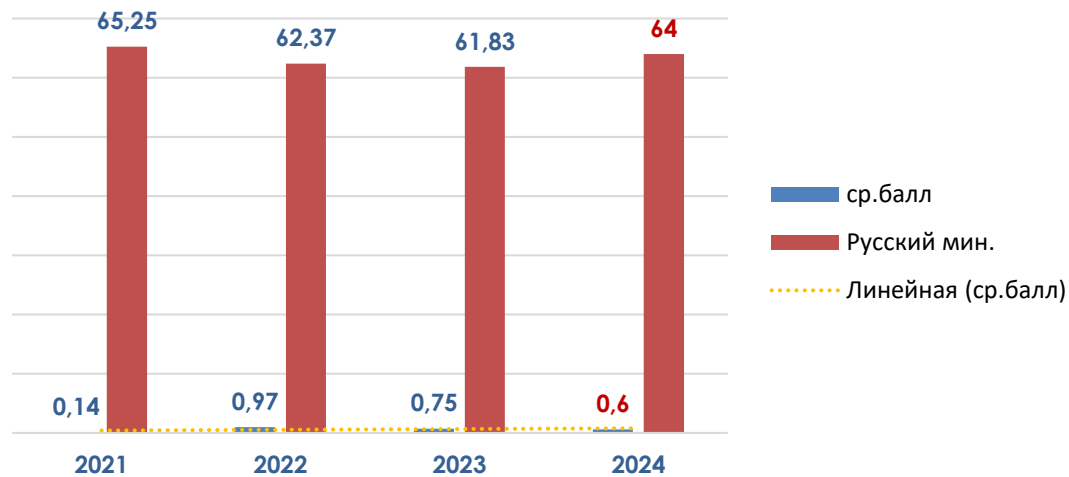
## Химия



## Физика



## Русский язык

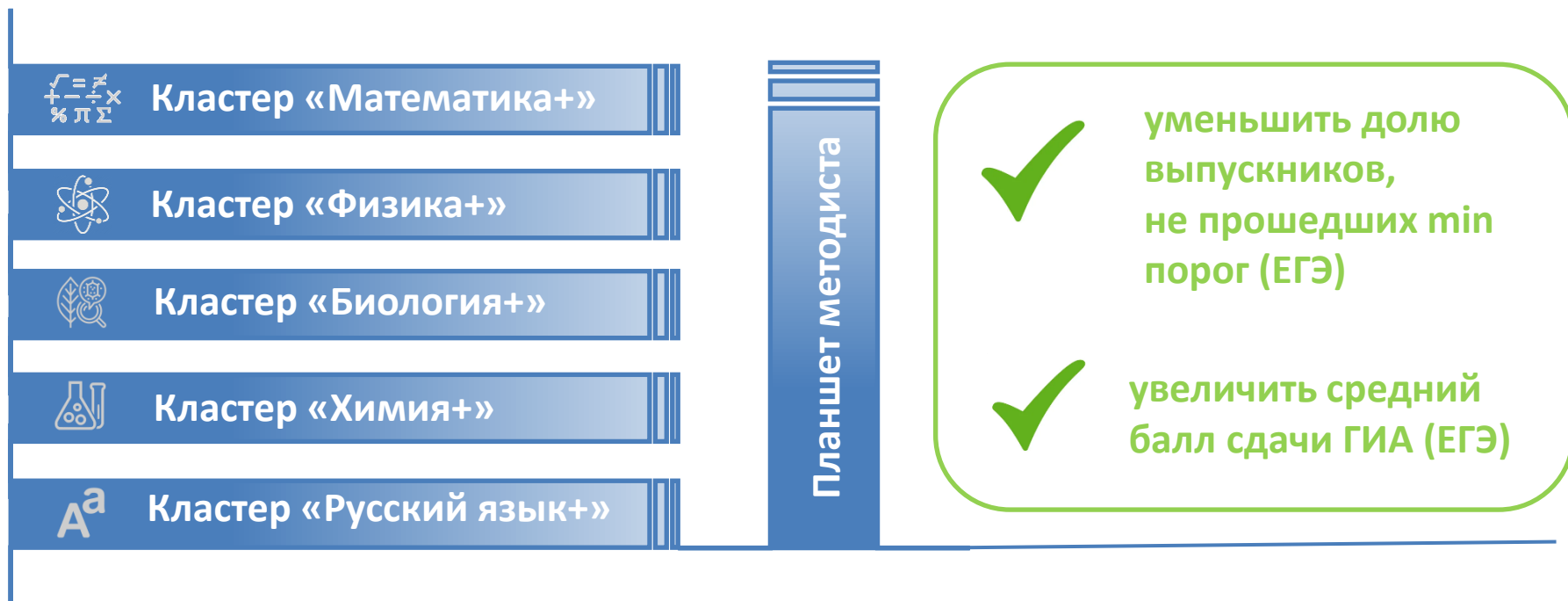






# ЦЕЛЬ

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ВЫПУСКНИКОВ 11 КЛАССОВ  
(МАТЕМАТИКА, ФИЗИКА, БИОЛОГИЯ, ХИМИЯ, РУССКИЙ ЯЗЫК)



# ПРОЕКТ ИЗМЕНЕНИЙ

План повышения качества образовательных результатов «дорожная карта» – уровень региона

Утверждение целевых показателей повышения качества образования по каждому муниципальному району(округу), городскому округу

Внесение изменений в распоряжение Правительства Забайкальского края по оценке деятельности глав

Разработка и утверждение порядка доплат учителям, участвующим в ЕГЭ и набравшим от 98-100 баллов

+ дорожная карта (приказ Минобразования Забайкальского края 799 от 09.10.2023)



# Проблема 1

## Низкий уровень освоения обучающимися общеобразовательных программ по предмету

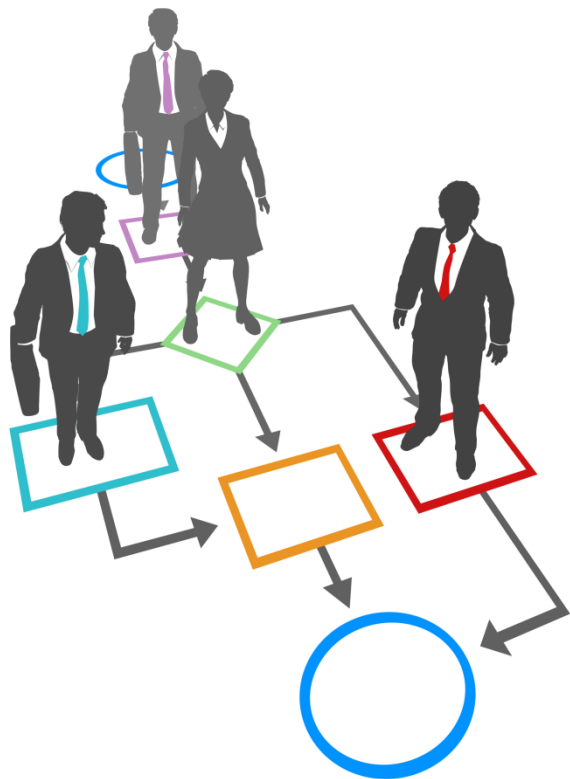
- отсутствие преемственности и перспективы применения знаний (прикладное знание)
- отсутствие мотивации обучающихся к подготовке
- вера во «всемогущество» репетитора

### МЕРЫ

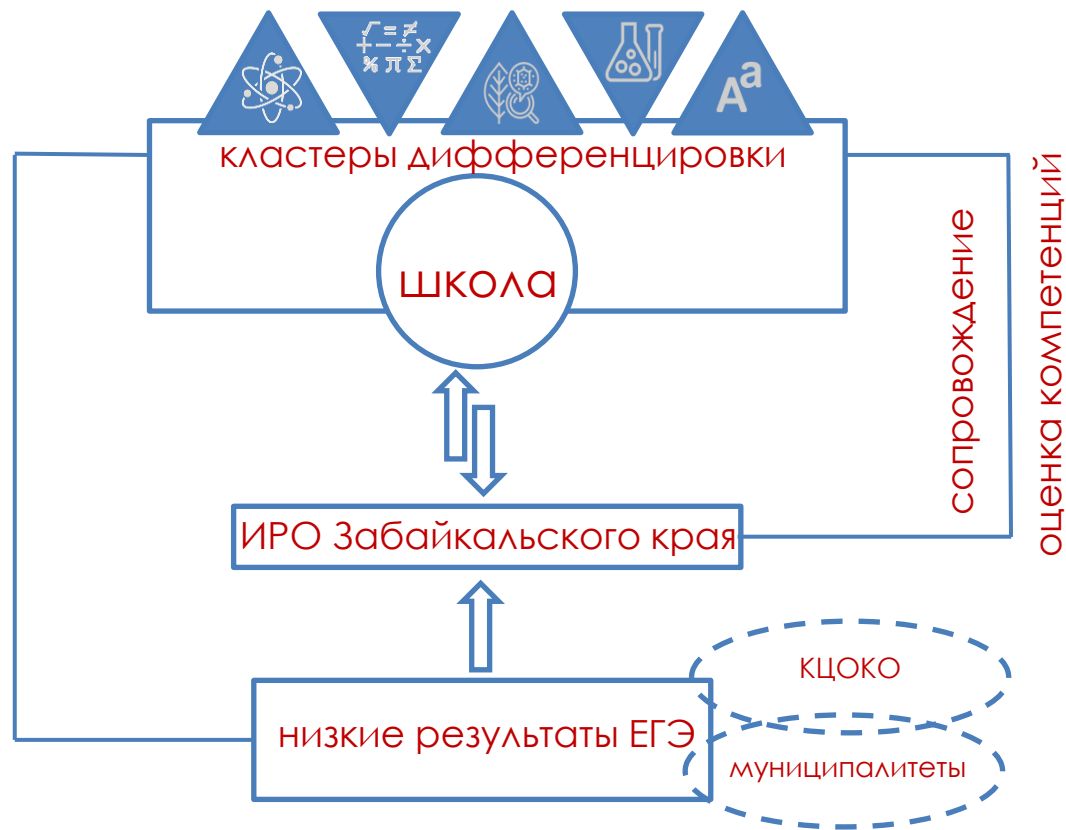
- выгрузка и анализ прогнозных показателей готовности обучающихся к ГИА из ГИС «Образование Забайкальского края» (модуль МСОКО) в разрезе муниципалитетов и школ
- проведение диагностической работы по определению уровня освоения ФГОС ООО и СОО выпускниками 9 и 11 классов по математике (ВШК)
- анализ результатов и выявление зон риска готовности выпускников 11 классов и образовательных организаций/учителей
- выстраивание индивидуальных траекторий изучения предмета для обучающихся с различным уровнем подготовки, работа в группах по затруднениям
- онлайн-репетитор (для обучающихся) (ЗабГУ)
- промежуточная диагностика в формате ЕГЭ
- использование цифровых инструментов для отработки дефицитов умений ученика в решении заданий (внеурочная деятельность)
- проведение работы по информированию родителей выпускников, сдающих ЕГЭ, по вопросам подготовки и проведения ЕГЭ (изменения в КИМ, трудные задания и т.д.)



# Модель «Сдам ЕГЭ!»



ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ маршрут/траектория





# Непрерывное образование учителя - фактор повышения качества образования

**Валерия Валерьевна Гарднер**

ректор ГУ ДПО «Институт развития образования Забайкальского  
края»

**«В деле обучения и воспитания,  
во всем школьном деле ничего  
нельзя улучшить, минуя голову  
учителя»**

**К.Д. Ушинский**



**«Не отбрасывая важность педагогических техник и методик,  
должен выделить главное: сегодня учитель — это мотиватор,  
интерпретатор смыслов, навигатор в потоках информации,  
коммуникатор, который организует совместную  
деятельность детей и управляет их сотрудничеством, а  
главное, — эксперт в поддержке разнообразия»**

**А.Г. Асмолов**



## Проблема 2

### Низкий уровень предметных и методических компетенций учителей

- отсутствие информации об индивидуальных результатах оценки предметных и методических компетенций учителей

- отсутствие мотивации для повышения уровня предметных и методических компетенций учителей

- использование неэффективных способов работы с обучающимися (консерватизм)

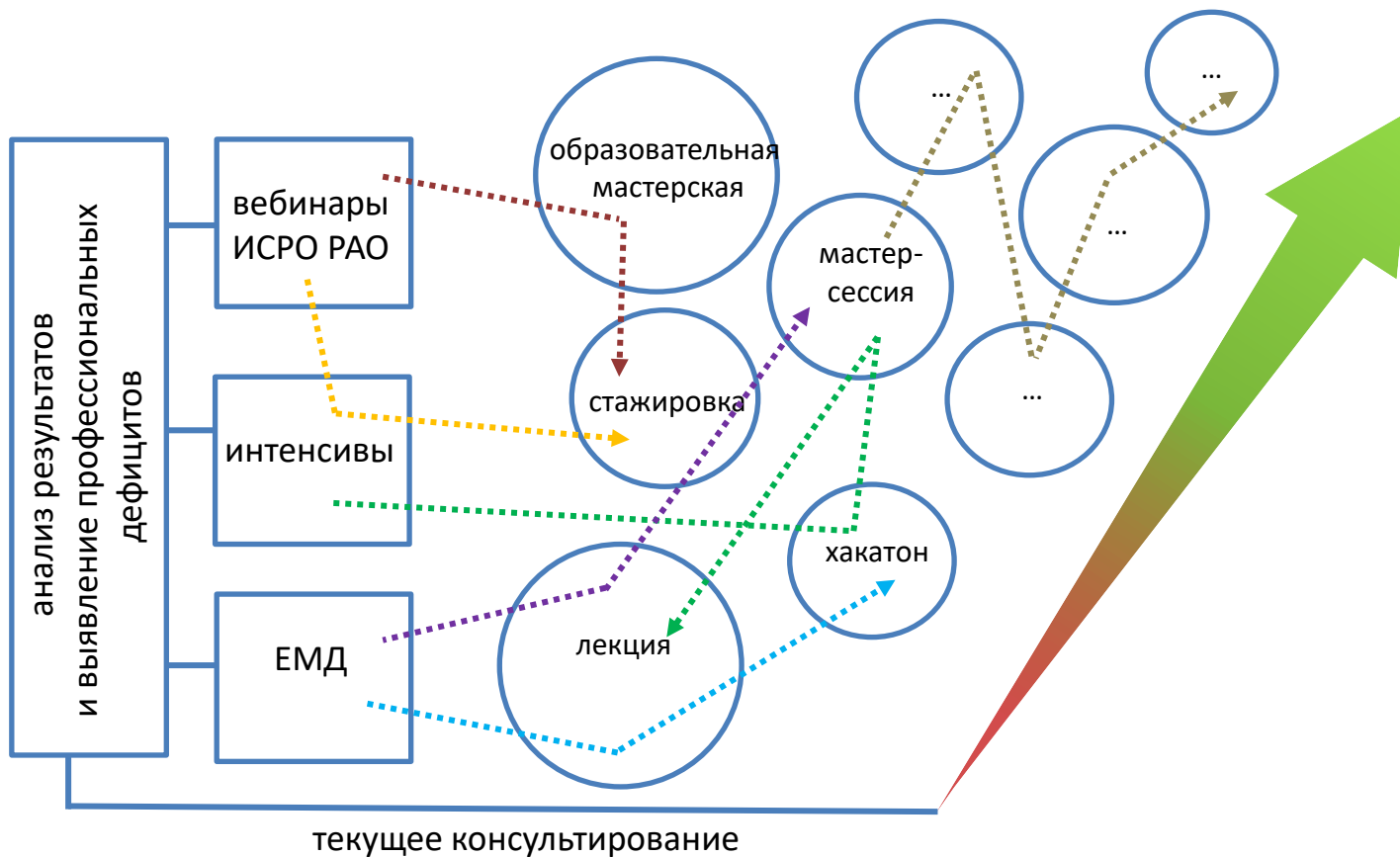
- профессиональные стереотипы/установки при подготовке и проведении учебных занятий (РЕШАТЬ НАДО САМИМ)

МЕРЫ

- диагностика профессиональных дефицитов
- анализ результатов диагностики и выявление профессиональных дефицитов учителей
- разработка индивидуальных образовательных маршрутов педагогов
- организация участия учителей в вебинарах «Единый методический день» (каскад)
- практикоориентированные КПК для учителей с учетом профессиональных дефицитов
- организация интенсивов для учителей по решению предметных заданий (смысловое чтение, ЕГЭ, анализ условия и т.д.)
- мастер-сессии «Учитель по обмену»



# Учитель. Умею? Знаю. Практикую!





	математика (базовый )		математика (профильный )		русский язык		
	Результаты ДР	Участие Уч	Результаты ДР	Участие Уч	Результаты ДР	Участие Уч	Занятия с обуч.
Агинский район	90,74		65		71,43		
Акшинский округ	60,87		40		77,14		
Александрово-Заводский округ	87,5		80		75		
Балейский район	90,63		52		70,18		
Борзинский район	66,82		71		79,39		
Газимуро-Заводский округ	95		85		88,89		
ГО "Город Петровск-Забайкальский"	94,59		68		72,92		
ГО "Город Чита"	90,62		68,43		73,16		
ГО "ЗАТО п. Горный"	95		93,5		66,67		
ГО «Поселок Агинское»	96,1		88,3		79,72		
Дульдургинский район	93,06		71,2		79,28		
Забайкальский район	79,6		81,32		79,45		
Каларский округ	82,95		57		61,02		
Калганский округ	90,48		50		69,23		
Карымский район	87,64		58		67,83		
Краснокаменский район	95,79		58,6		83,6		
Красночикойский район	95,31		74,54		86,81		
Кыринский район	73,85		62,3		72		
Могойтуйский район	89,85		71,43		76,4		
Могочинский район	86,72		26,5		86,73		
Нерчинский район	88,88		70,71		75,38		
Нерчинско-Заводский округ	78,52		50,34		53,33		
Оловянинский район	68,3		41,37		80,28		
Ононский округ	87,1		87,12		76,09		
Петровск-Забайкальский район	96,3		29,18		68,89		
Приаргунский округ	96		90,3		87,69		
Сретенский район	97,37		68,32		73,21		
Тунгиро-Олекминский район	84,7		33,33		60		
Тунгокоченский округ	83,39		87,63		59,38		
Улётовский район	88,87		60,23		72,34		
Хилокский район	96,6		59,32		81,58		
Чернышевский район	97,7		61,33		84,17		
Читинский район	88		60,57		77,78		
Шелопугинский район	99,93		14,87		73,33		
Шилкинский район	88,76		42,43		66,13		
ГОУ	100		74,65		69,12		

	математика (базовый )		математика (профильный )		русский язык		
	Результаты ДР	Участие Уч	Результаты ДР	Участие Уч	Результаты ДР	Участие Уч	Занятия с обуч.
Агинский район	90,74		65		71,43		
Акшинский округ	60,87		40		77,14		
Александрово-Заводский округ	87,5		80		75		
Балейский район	90,63		52		70,18		
Борзинский район	66,82		71		79,39		
Газимуро-Заводский округ	95		85		88,89		
ГО "Город Петровск-Забайкальский"	94,59		68		72,92		
ГО "Город Чита"	90,62		68,43		73,16		
ГО "ЗАТО п. Горный"	95		93,5		66,67		
ГО «Поселок Агинское»	96,1		88,3		79,72		
Дульдургинский район	93,06		71,2		79,28		
Забайкальский район	79,6		81,32		79,45		
Каларский округ	82,95		57		61,02		
Калганский округ	90,48		50		69,23		
Карымский район	87,64		58		67,83		
Краснокаменский район	95,79		58,6		83,6		
Красночикийский район	95,31		74,54		86,81		
Кыринский район	73,85		62,3		72		
Могойтуйский район	89,85		71,43		76,4		
Могочинский район	86,72		26,5		86,73		
Нерчинский район	88,88		70,71		75,38		
Нерчинско-Заводский округ	78,52		50,34		53,33		
Оловянинский район	68,3		41,37		80,28		
Ононский округ	87,1		87,12		76,09		
Петровск-Забайкальский район	96,3		29,18		68,89		
Приаргунский округ	96		90,3		87,69		
Сретенский район	97,37		68,32		73,21		
Тунгиро-Олекминский район	84,7		33,33		60		
Тунгоченский округ	83,39		87,63		59,38		
Улётовский район	88,87		60,23		72,34		
Хилокский район	96,6		59,32		81,58		
Чернышевский район	97,7		61,33		84,17		
Читинский район	88		60,57		77,78		
Шелопугинский район	99,93		14,87		73,33		
Шилкинский район	88,76		42,43		66,13		
ГОУ	100		74,65		69,12		

	физика		биология		химия	
	Результаты ДР	Участие учителей	Результаты ДР	Участие учителей	Результаты ДР	Участие учителей
Агинский район	100		50		85,71	
Акшинский округ	100		36,36		14,29	
Александрово-Заводский округ	100		100		50	
Балейский район	84,62		100		25	
Борзинский район	96		80,95		25	
Газимуро-Заводский округ	100		33,33		100	
ГО "Город Петровск-Забайкальский"	83,33		87,5		28,57	
ГО "Город Чита"	80,65		57,1		34,59	
ГО "ЗАТО п. Горный"	100		100		25	
ГО «Поселок Агинское»	90,7		81,82		52,5	
Дульдургинский район	86,21		78,57		13,33	
Забайкальский район	85,71		45,45		0	
Каларский округ	43,48		58,62		50	
Калганский округ	25		33,33		50	
Карымский район	79,31		73,68		45	
Краснокаменский район	92,59		70		60,87	
Красночикойский район	76,92		46,67		0	
Кыринский район	100		100		50	
Могойтуйский район	92,73		72,5		59,38	
Могочинский район	72,73		81,82		55,56	
Нерчинский район	50		56,25		33,33	
Нерчинско-Заводский округ	66,67		33,33		0	
Оловянинский район	88,89		33,33		50	
Ононский округ	100		77,78		50	
Петровск-Забайкальский район	78,57		100		33,33	
Приаргунский округ	66,67		25		33,33	
Сретенский район	77,78		69,23		100	
Тунгиро-Олекминский район	100		0		50	
Тунгокоченский округ	80		100		100	
Улётовский район	85,71		33,33		25	
Хилокский район	90		81,48		16,67	
Чернышевский район	72,73		65,38		68,42	
Читинский район	95		64,52		42,5	
Шелопугинский район	83,33		-		0	
Шилкинский район	94,12		84		64,52	
ГОУ	78,08		57,14		86,36	

	физика		биология		химия	
	Результаты ДР	Участие учителей	Результаты ДР	Участие учителей	Результаты ДР	Участие учителей
Агинский район	100		50		85,71	
Акшинский округ	100		36,36		14,29	
Александрово-Заводский округ	100		100		50	
Балейский район	84,62		100		25	
Борзинский район	96		80,95		25	
Газимуро-Заводский округ	100		33,33		100	
ГО "Город Петровск-Забайкальский"	83,33		87,5		28,57	
ГО "Город Чита"	80,65		57,1		34,59	
ГО "ЗАТО п. Горный"	100		100		25	
ГО «Поселок Агинское»	90,7		81,82		52,5	
Дульдургинский район	86,21		78,57		13,33	
Забайкальский район	85,71		45,45		0	
Каларский округ	43,48		58,62		50	
Калганский округ	25		33,33		50	
Карымский район	79,31		73,68		45	
Краснокаменский район	92,59		70		60,87	
Красночикойский район	76,92		46,67		0	
Кыринский район	100		100		50	
Могойтуйский район	92,73		72,5		59,38	
Могочинский район	72,73		81,82		55,56	
Нерчинский район	50		56,25		33,33	
Нерчинско-Заводский округ	66,67		33,33		0	
Оловянинский район	88,89		33,33		50	
Ононский округ	100		77,78		50	
Петровск-Забайкальский район	78,57		100		33,33	
Приаргунский округ	66,67		25		33,33	
Сретенский район	77,78		69,23		100	
Тунгино-Олекминский район	100		0		50	
Тунгокоченский округ	80		100		100	
Улётовский район	85,71		33,33		25	
Хилокский район	90		81,48		16,67	
Чернышевский район	72,73		65,38		68,42	
Читинский район	95		64,52		42,5	
Шелопугинский район	83,33		-		0	
Шилкинский район	94,12		84		64,52	
ГОУ	78,08		57,14		86,36	

★ ШароглазоваОльгаАлекса... 9:46 ×  
Коллеги, с добрым утром. Отп...

303 КБ · PDF ред. 09:46

ШароглазоваОльгаАлександровн  
а открепила сообщение

ШароглазоваОльгаАлександровн  
а закрепила сообщении «Коллеги,  
с добрым утром. Отправляю  
материалы»

Татьяна Сергеевна Асанова  
Здравствуйте, большое  
спасибо за материалы.  
Это огромная помощь  
для наших уроков

ред. 10:00

Ирина Владимировна Лес...  
Присоединяюсь.  
Спасибо большое. Мне  
очень нравится рабочий  
лист помимо  
презентации

21:55

★ Я 20 октября  
<https://clck.ru/369dZf> ×

Инна Анатольевна Хохлова  
Девочки спасибо огромное за  
вебинары. Многие черпаю для  
себя! Это только кажется, что все  
знаем и умеем, а пробелов тоже  
достаточно и в методике и в  
плане подготовки к экзаменам.

14:57

Намжилма Лхасаранова присоединилс к  
чату по ссылке

Ш Ольга  
В этом году, вебинары очень  
сильно облегчили работу, в плане  
подготовки к экзаменам, раньше  
тыкалась как слепой котёнок, а в  
этом году есть чёткий и понятный  
план, а главное внешний  
контроль, который  
дисциплинирует. Спасибо Вам  
большое)

16:07

К Дорожкова Ирина Николаевна  
А по поводу семинаров, считаю,  
что вещь нужная. Хорошо, что  
весь материал у нас находится в  
одном месте - чате. Даже, если не  
могу присутствовать, открываю  
папку на диске и работаю.  
Спасибо за организацию такой  
работы.

16:21

Ольга Андреевна Грачева

Презентация очень хорошая: все правила зафиксированы 16:35

Лариса Суслопарова

Тема сложная, благодарю вас за вебинар. Всё приведено в систему.  
Огромное спасибо.

16:35



## **Проблема**

Низкий уровень активности/заинтересованности/  
мотивации (учителя, руководителя)



## Системное методическое сопровождение учителей


- разрыв взаимодействия методических служб разных уровней
- направленность работы методических служб ОО на решение современных целей и задач

### МЕРЫ

- дидактико-методический анализ результатов ЕГЭ 2023 г. и результатов оценки предметных компетенций учителей
- подготовка рекомендаций по устранению зон риска для образовательных организаций, педагогов, обучающихся, родителей, включающие в том числе:
  - поурочное планирование по организации экспресс подготовки школьников
  - анализ типичных ошибок участников ЕГЭ, ОГЭ и методика их предупреждения
  - виды деятельности ученика и учителя по отработке конкретного навыка
- использование цифрового образовательного контента для подготовки обучающихся
- чек-лист по подготовке к ЕГЭ
- проведение постоянно действующего семинара «Единый методический день учителя»



# Повышение квалификации в 2024 г.

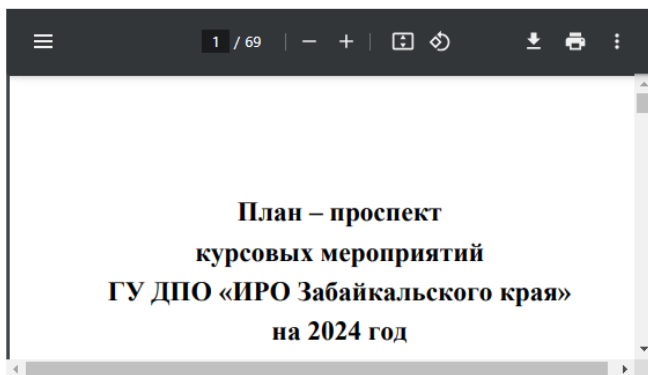
-  **ГУ ДПО «Институт развития образования Забайкальского края»**
- Главная
- Деятельность
- Наши услуги**
- Сведения об организации
- ЦРСПО
- РУМО
- РОО "Заб. пед. общество"
- Российское общество "Знание"
- РООКО
- Ученый совет
- Профсоюз
- ФГОС
- Мероприятия
- Региональные проекты
- ГПРО
- Нац. проект "Образование"
- Школа Минпросвещения
- Стажировочные площадки
- Проект "Флагианы образования"
- Педагогическая палитра
- Лидеры образования Забайкалья
- Безопасность и антитеррор ОО



## План образовательных услуг на год

[План – проспект курсовых мероприятий ГУ ДПО «ИРО Забайкальского края» на 2024 год](#)

Скачать: [План – проспект курсовых мероприятий ГУ ДПО «ИРО Забайкальского края» на 2024 год](#)



<http://irozk.ru/>





# Планшет методиста

Фильтры

Год\*

2023

Муниципалитет

37 options

Категория

56 options

Фильтры вне рамок дашборда

(0)

ПРИМЕНИТЬ ФИЛЬТРЫ

СБРОСИТЬ ФИЛЬТРЫ

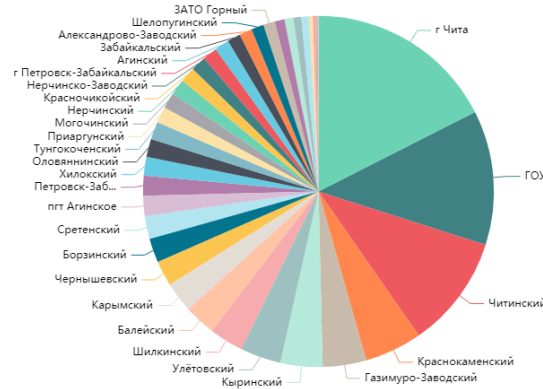
## Планшет методиста

Общая Планируемые Академия Минпросвещения

### Планшет методиста. Круговая

г Чита ГОУ Читинский Краснокаменский Газимуро-Заводский Кы 1/9 (All) Inv

Итого: 7705



### Ближайшие курсы

Название	Дата начала	Дата окончания	Слушатели
Реализация требований ФГОС ООО, ФГОС СОО в работе учителя (математика)	01/01/2024	26/01/2024	1

Программы

Районы

Поиск search\_num\_records

Название	Слушателей
Первичная профилактика деструктивного поведения обучающихся в деятельности педагогов образовательных организаций	403
Реализация требований обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя	402
Реализация АООП обучающихся с ОВЗ на уровне основного общего образования	318
Школа Минпросвещения России: новые возможности для повышения качества образования	308
Введение обновленных федеральных государственных образовательных стандартов общего образования: управленческий аспект	221
Обновление содержания дошкольного образования в контексте ФГОС	200
Программно-методическая деятельность педагога дополнительного образования в современных условиях	194
Реализация образовательных программ по предметам «Физика», «Химия» и «Биология» с использованием оборудования центров «Точка роста»	145
Реализация требований обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя* (русский язык и литература)	131
Профессиональная среда наставничества	106
Реализация требований обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя* (математика)	103
Технология представления результатов педагогической деятельности при подготовке к аттестации и конкурсам профессионального мастерства	93
Реализация требований обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя* (иностранный язык)	92
Психолого-педагогическое сопровождение несовершеннолетних иностранных граждан в образовательной организации	91
Реализация требований ФГОС ООО, ФГОС СОО в работе учителя* (история)	89
Реализация требований ФГОС ООО, ФГОС СОО в работе учителя* (русский язык)	86
Повышение качества образования на основе анализа данных оценочных процедур обучающихся	85
Организация деятельности школьного спортивного клуба	84
Реализация требований обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя* (история, обществознание)	83

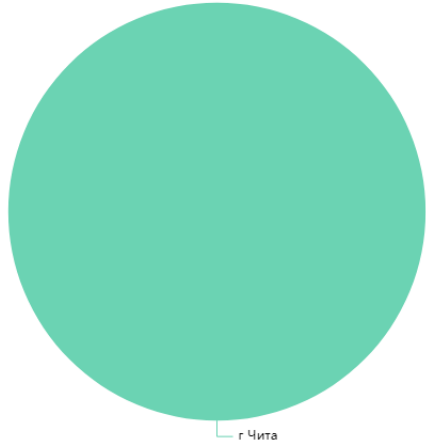


# Планшет методиста



ста. Круговая

Итого: 1351




2  
г. Чита (All) Inv

Программы Районы

Муниципалитет	Организация	Мера	Слушателей
г. Чита	<b>Подытог</b>		<b>1351</b>
	Гимназия № 4		14
	Гимназия № 12		23
	Гимназия № 21		33
	Городской центр образования		8
	Комитет образования администрации городского округа «Город Чита»		5
	МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 34» 2 категория г. Чита		8
	МБДОУ «Детский сад комбинированного вида № 53» 2 категория г. Чита		4
	МБДОУ «Детский сад комбинированного вида № 98» 2 категория г. Чита		4
	МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 65» 2 категория г. Чита		1
	МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением интеллектуального направления развития воспитанников № 75» г. Чита		2
	МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением физического развития и оздоровления детей № 66» 2 категория г. Чита		6
	МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида художественно-эстетического направления развития воспитанников № 45» 2 категория г. Чита		1
	МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 50» 2 категория г. Чита		5
	МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 81» 2 категория г. Чита		3
	МБДОУ «Детский сад №6» 2 категория, г.Чита		1
	МБДОУ «Детский сад № 8»		1
	МБДОУ «Детский сад № 17» 3 категория г. Чита		4
	МБДОУ «Детский сад № 21» 3 категория г. Чита		3
	МБДОУ «Детский сад № 23» г. Чита		7
	<b>Total (Сумма)</b>		<b>1351</b>

Дата Дата



»» Необходимо осознавать важность  
момента и действительно учиться  
каждый школьный год!

Мнение ученика 100-балльника