

Юр./Факт. адрес: 105094, г.  
Москва, ул. Золотая, дом 11, оф.  
5В17



ИНН: 7701059118 КПП: 771901001  
ОГРН: 1107799021560  
Р/с: 40703810938000009409  
БИК: 044525225 Банк ПАО СБЕРБАНК  
К/с: 30101810400000000225

Автономная некоммерческая организация дополнительного  
профессионального образования Учебно-методический центр  
«Финконт»

телефон +7(925) 001-61-79, e-mail igor.assanov@fcaudit.ru

Губернатору Забайкальского края

А.М. Осипову

Исх. № ФАРМ -1918 от 13.09.2022

**Уважаемый Александр Михайлович!**

АНО ДПО «Учебно-методический центр «Финконт» (лицензия на осуществление образовательной деятельности №038386 от 03.05.2017г) приглашает Вас и Ваших коллег в октябре 2022 года принять участие в курсах повышения квалификации:

«Фармацевтическая логистика»  
18-19 октября 2022 г., г. Москва

Курс предназначен для руководителей и специалистов медицинских, аптечных и оптовых фармацевтических организаций; руководителей фармацевтических предприятий, фармдистрибьюторов, директоров по логистике и управлению цепями поставок, директоров по закупкам, руководителей подразделений логистики, логистических операторов, работающих или планирующих сотрудничество с фармацевтическими предприятиями.

Курсы помогут проанализировать последние изменения законодательства в данной сфере, подготовить организации и учреждения к работе в ФГИС МДЛП. Рассматриваются передовые практики управления логистическими процессами фармацевтического предприятия с учетом требований надлежащих практик GMP, GDP, требований маркировки, современные подходы и технологии в планировании, снабжении, управлении запасами, хранении, транспортировке фармацевтической продукции, организация «холодовых цепей», требования к построению системы качества складов в фармацевтике, ввод в гражданский оборот. Практическая часть включает разбор бизнес-кейсов оптимизации логистики, типичных несоответствий, работу с опросниками контрольно-надзорных органов, проводящих проверки на соответствие отраслевым требованиям, построение системы показателей, разбор бизнес-кейсов участников тренинга.

В программе принимают участие в качестве спикеров Эксперт ГБУЗ «ГКБ им. М.П. Кончаловского ДЗМ»; Эксперт РОСЗДРАВНАДЗОРА по контролю в сфере обращения лекарственных средств и медицинских изделий; Представитель ООО «Корпорация «Парус»; Представитель Компании «Первый Бит» - официального партнера ЦРПТ; эксперт в сфере фармацевтической и транспортной логистики, организации цепей поставок в соответствии с требованиями стандартов GMP/GDP, с опытом работы на руководящих должностях в ведущих фармацевтических компаниях. Обладатель диплома за инновационные решения в логистике на конференции Pharmlogic, а также постоянный участник профессиональных конференций и семинаров по логистике и управлению цепями поставок. Автор учебных программ, консультант в проектах с двенадцатилетним опытом. Тренер крупных российских и западных компаний в области экспертных компетенций.

При регистрации и оплате участия до 30.09.2022 скидка 15%.

Шестой участник от региона участвует с дисконтом 100%.

Возможна организация обучения в корпоративном формате на площадке, согласованной с клиентом

Просим Вас проинформировать об обучении руководителей соответствующих подразделений органов местного самоуправления, подведомственных и заинтересованных учреждений.

Контактное лицо по вопросам организации, проведения курса и получения дополнительной информации Ассанов Игорь Васильевич, телефон +7(925) 001-61-79, e-mail igor.assanov@fcaudit.ru.

С уважением,  
Ректор

Т.А.Молоканова

Исполнитель  
Ассанов И.В.  
(985) 930-76-06

## Фармацевтическая логистика

### Курс повышения квалификации

г. Москва

18-19 октября 2022 г.

с 10.00 до 17.30

Артикул (ID):

Артикул (ID):

(онлайн-трансляция)

#### Программа обучения

#### День 1.

##### Современные требования к логистике фармацевтического предприятия.

- Логистика и управление цепями поставок в фармацевтике, базовые понятия и определения.
- История создания GxP и актуальные нормативные требования к логистике фармацевтических предприятий РФ, требования надлежащих практик ЕАЭС.
- Сертификация и стандартизация операций в фармацевтической логистике (ISO, Lean Production, GMP-GDP).
- Маркировка лекарственных средств МДЛП. Общее описание системы, статус внедрения.
- Внутренний аудит соответствия логистики отраслевым требованиям и логистический аудит предприятия. В чем разница? Внутренний и внешний бенчмаркинг.
- Автоматизация, системы ERP и SCM.
- Актуальные тенденции развития логистики фармацевтической продукции.

Практикум: Анализ текущих проблем логистической системы компании: поиск альтернативных каналов поставок и поставщиков.

##### Фармацевтические склады: требования и особенности.

- Системы складирования лекарственных препаратов, требования и ограничения, принципы учета хранения LIFO, FIFO, FEFO.
- Проектирование склада с учетом зон и движения товаров.
- Обзор существующих современных складских технологий: человек к товару, товар к человеку, адресация, технологии обработки.
- WMS — системы, функциональность, основные требования. Лучшие практики внедрения WMS в фармацевтической логистике.
- Требования к помещениям и оборудованию.
- Требования к компьютеризированным системам.
- Санитарно-гигиенические требования к складу (гигиена персонала, очистка помещений и нормы по поддержанию чистоты).

Практикум: Выбор между возможными схемами организации складских операций.

##### Персонал логистики фармацевтического предприятия.

- Организационно-штатная структура, квалификация, права и ответственность персонала, принципы управления персоналом.

- Роль ответственного лица склада, принципы и зоны ответственности.
- Основные показатели логистики, использование KPI для создания системы мотивации персонала, связь KPI и оплаты труда.
- Управление по целям и по компетенциям, теории мотивации, уровень зрелости команды.
- Функции контроля, достаточность против избыточности.
- Формы оплаты труда и мотивации персонала склада.

Практикум: Расчет показателя — уровень сервиса.

Практикум: Расчет показателей работы департамента логистики и закупок для системы мотивации работников.

### **Закупки и управление запасами на фармацевтическом предприятии.**

- Процессы планирования, современные подходы и технологии.
- Обзор требований GxP и ИСО к работе с поставщиками.
- Требования надлежащих практик к внешнему обеспечению и аутсорсингу.
- Квалификация и оценка поставщиков, решения по результатам оценки.
- Обзор технологий управления запасами, эффективного снабжения.
- Виды запасов, категоризация ассортимента, ABC и XYZ анализ, оптимальный размер заказа.
- Оборачиваемость и другие показатели качества управления запасами.
- Работа с рисками дефицита и неликвидов.
- Принципы и требования к работе с аутсорсингом.
- Направления оптимизации: обеспечение соответствия требованиям качества, повышение надежности обеспечения, сокращение совокупной стоимости владения.

Практикум: Оценка и выбор поставщика с помощью метода рейтинговой оценки.

Практикум: Расчет стоимости отсрочки оплаты, приведение предложения к ССВ.

Практикум: ABC-классификация.

Практикум: Расчет оптимального размера заказа.

## **День 2.**

### **Холодовая цепь в фармацевтической цепочке поставок.**

- Уровни «холодовой цепи», требования к оборудованию.
- Требования к температурному режиму транспортирования и хранения медицинских иммунобиологических препаратов и других лекарственных средств.
- Температурное картирование.
- Рекомендации по заключению договоров поставок в части обеспечения «холодовых цепей».

### **Управление транспортом и управление таможенными процедурами при перевозке фармацевтической продукции.**

- Транспортная характеристика и классификация грузов, их совместимость.
- Маршрутизация перевозок и системы мониторинга условий перевозки.
- Факторы, влияющие на качество и стоимость транспортных услуг.
- Оптимизация работы транспортно-логистической системы предприятия.
- Критерии выбора транспортно-логистических компаний.
- Показатели в транспортной логистике, направления оптимизации.

**Контактное лицо по вопросам организации, проведения курса и получения дополнительной информации Ассанов Игорь Васильевич, телефон +7(925) 001-61-79, e-mail igor.assanov@fcaudit.ru**

- Особенности таможенного оформления и контроля маркированных лекарственных средств.

### **Построение системы качества в логистике (GxP), процессный подход ISO.**

- Надлежащие практики GxP и ISO.
- Регламентация: описание процессов, требования, примеры.
- Документы по хранению и перевозке лекарственных препаратов.
- Логистические аспекты возврата товара и отзыва продукции.
- Риски в логистике и закупках. Управление рисками (понимание, оценка, стратегии работы с рисками).

### **Претензионная работа фармацевтического предприятия, участие логистики.**

- Как организовать претензионную работу, последовательность работ, требования надлежащих практик.
- Процедура возврата товара от клиентов.
- Процедура отзыва продукции с рынка.

### **Оптимизация издержек, связанных с логистикой и снабжением.**

- Повышение производительности труда, эффективности цепей поставок.
- Оптимизация технологических процессов. Применение принципа ограничений (Теория Голдратта) и анализа ценности операций.
- Обязательные процедуры контроля рисков и изменений.
- Проблемы при внедрении методик оптимизации.

Практикум: Примеры оптимизации издержек российских и западных компаний.

### **Аудит соответствия логистической системы требованиям GxP.**

- Преаудит по регламентам и СОПам, использование опросных листов РЗН.
- Работа с внешними аудиторами и регуляторными органами.
- Подготовка и документарное сопровождение проверок, сертификации, лицензирования.

**Контактное лицо по вопросам организации, проведения курса и получения дополнительной информации Ассанов Игорь Васильевич, телефон +7(925) 001-61-79 e-mail igor.assanov@fcaudit.ru**