Пирамида происшествий — научный подход к регулированию травматизма



Треугольник Генриха или пирамида происшествий рассматривается многими специалистами как основной инструмент для создания эффективной системы управления ОТ и как критерий определения степени сформированности культуры безопасности на предприятии.

Данная концепция была разработана в 1931 году одним из первых американских апологетов промышленной безопасности Гербертом Генрихом. Она показывает взаимосвязь между опасными условиями на рабочем месте и рискованными действиями работников с количеством тяжёлых Н/С и травм, приведших к летальному исходу.

Автор пирамиды происшествий выявил соотношение между Н/С разной степени тяжести. Генрих полагал, что на каждый тяжёлый Н/С приходится 29 лёгких и около 300 инцидентов, не приведших к травмированию работников.

Спустя более 30 лет Фрэнк Берд усовершенствовал пирамиду Генриха. Он выявил числовую закономерность между различными видами повреждений. По его мнению, 30 тыс. опасных действий или неблагоприятных условий труда вызывают 3 тыс. микротравм, 300 Н/С с лёгкими повреждениями, 30 Н/С с тяжёлым вредом для здоровья и один случай с летальным исходом.

Чтобы тяжёлых Н/С было как можно меньше, нужно устранять факторы, лежащие в основании пирамиды — опасные действия и условия. Концепция впоследствии достаточно жёстко критиковалась за линейность модели Н/С, указание ведущей роли опасных действий в возникновении несчастных случаев. В 1970-е гг. Ф. Берд-младший включил в модель управленческие факторы, влияющие на осуществление опасных действий. На базе неё он создал международную систему аудита ISRS, позволяющую управленцам разного звена самим оценивать эффективность выполнения требований безопасного труда в их компаниях.

Хотя многие сомневаются в достоверности представленной Бердом пропорции и прогностической корректности модели, данный подход можно рассматривать как актуальный с учётом следующих условий:

* обращать приоритетное внимание на количество происшествий;
* делать акцент на оценку рисков, использовать проактивный подход (т.е. предупредительные, превентивные меры) для предотвращения инцидентов;
* относиться к каждому событию как одинаково значимому с другими независимо от их характера.

Также нельзя фокусироваться исключительно на преодолении опасных действий — вместо этого следует выявлять их базовые причины, а затем устранять. Нужно отойти от формального подхода преодоления небезопасных действий и делать акцент только на поведенческой безопасности. Техногенные аварии возникают не из-за того, что любители горячих напитков передвигаются по офису с чашками и, поскальзываясь, падают.

Необходимо работать над получением более полной и достоверной информации об инцидентах и исключить из практики привычный стереотип корпоративной культуры, связанный с поиском козла отпущения. Также нельзя ставить в качестве мотивирующей цели добиться полного обнуления инцидентов.