«Правило 5С» в охране труда



Нередко, чтобы сдвинуть груз проблем с мёртвой точки, нужно посмотреть на него под другим углом. Подобный подход особенно важен в деятельности специалиста по ОТ, приоритетом которого выступают вопросы безопасности.

Одно из направлений работы СОТа — контроль соблюдения порядка на рабочих местах. При этом часто эта деятельность рассматривается как вторичная, несмотря на то что выступает основой культуры безопасного труда. Между тем, есть эффективный инструмент грамотной организации рабочего пространства, внедрение которого показало высокий результат в отечественных и зарубежных компаниях.

Речь идёт о lean production, т.е. бережливом производстве, основанном на системе 5С. Последняя направлена на уменьшение фактов производственного травматизма. Эта модель позволяет правильно организовать рабочее место для безопасного и производительного труда. Она включает пять аспектов:

* сортировка (удалить всё мешающее и ненужное);
* соблюдение порядка (для каждого рабочего предмета выделить собственное место);
* соблюдение чистоты (периодическое удаление грязи и пыли);
* стандартизация (подготовка определённого эталонного стандарта рабочего пространства, в котором выполнять трудовые операции будет наиболее удобно и эффективно);
* совершенствование (безостановочное улучшение рабочего пространства).

Особенность системы 5С — её постоянная процессуальность и незавершённость. Она предполагает неукоснительное совершенствование с ежедневным соблюдением заявленного эталона, который со временем станет привычной нормой. При этом внешняя простота методики обманчива. Для её эффективной реализации необходимы значительные трудозатраты и вовлечённость исполнителей, ощущающих поддержку руководства.

Для внедрения модели 5С можно подключить квалифицированного специалиста, но возможно овладеть ей самому руководителю по аналогии с оценкой профрисков.

Если ваша цель не только выявлять беспорядок рабочего пространства и несоблюдение требований ОТ, а вы намерены реально совершенствовать условия труда персонала, используйте систему 5С. Они поможет превратить рабочее место в безопасную и комфортную среду, повысит производительность труда и в конечном счёте приведёт к уменьшению потерь работодателя.

Внедрение системы 5S нередко усложняется формальным подходом руководства к реализации этой модели, постоянными штрафными санкциями, неправильной реакцией на возражения и критику. Чрезмерное очищение рабочего пространства от предметов может превратить его в малофункциональную мёртвую зону. Кроме того, ненужные предметы в одной зоне пригодятся в другой, поэтому не стоит сразу избавляться от них и утилизировать.

В целом миссия бережливого производства — исключить факторы потерь, к которым относятся все производственные действия, использующие ресурсы, но не повышающие потребительскую ценность готовой продукции. Среди них перепроизводство, избыточные запасы, бракованные изделия, простои. Также к подобным факторам относится нерациональная организация рабочего пространства. Если работник тратит время на поиск документов, приспособлений или инструментов, потребительская ценность продукта уменьшается.

Серьёзной проблемой может стать утрата персоналом творческого потенциала. Такие сотрудники, как правило, не заинтересованы в результатах трудовой деятельности, у них отсутствует мотивация к совершенствованию. Они не готовы и не могут брать на себя ответственность за выполненную работу и за собственную безопасность.